

Opetus- ja kulttuuriministeriön tulossuunnitelma 2020

Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja 2020:6

Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja 2020:6

Opetus- ja kulttuuriministeriön tulossuunnitelma 2020

Opetus- ja kulttuuriministeriö

ISBN: 978-952-263-701-7 (PDF)

Taitto: Valtioneuvoston hallintoyksikkö, Julkaisutuotanto

Helsinki 2020

Kuvailulehti

Julkaisija	Opetus- ja kulttuuriministeriö	16.1.2020
Julkaisun nimi	Opetus- ja kulttuuriministeriön tulossuunnitelma 2020	
Julkaisusarjan nimi ja numero	Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja 2020:6	
Diaarinumero		Teema Hallinto
ISBN PDF	978-952-263-701-7	ISSN PDF 1799-0351
URN-osoite	http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-263-701-7	
Sivumäärä	27	Kieli suomi
Asiasanat	tulossuunnitelmat, toiminnan ja talouden suunnittelu, tulostavoitteet, resurssit	
Tiivistelmä	<p>Opetus- ja kulttuuriministeriö julkaisee vuosittain tulossuunnitelman, joka ohjaa ministeriön tulevan vuoden toimintaa. Opetus- ja kulttuuriministeriön tulossuunnitelma 2020 perustuu kansliapäällikön ja osastojen ja toimintayksiköiden kanssa marraskuussa 2019 käytyihin tuloskeskusteluihin, joissa on sovittu vuoden 2020 toimintaa koskevat linjaukset. Linjaukset koskevat sekä ministeriön ja hallinnonalan yhteisiä tavoitteita että toimialakohtaisia tavoitteita. Tulossuunnitelma sisältää myös ministeriön resurssikehyksen vuodelle 2020 sekä arvion toiminnan riskeistä.</p> <p>Tulossuunnitelma on käsitelty kansliapäällikön johtoryhmässä 12.12.2019.</p>	
Kustantaja	Opetus- ja kulttuuriministeriö	
Julkaisun jakaja/myynti	Sähköinen versio: julkaisut.valtioneuvosto.fi Julkaisumyynti: julkaisutilaukset.valtioneuvosto.fi	

Presentationsblad

Utgivare	Undervisnings- och kulturministeriet	16.1.2020	
Publikationens titel	Undervisnings- och kulturministeriets resultatplan 2020		
Publikationsseriens namn och nummer	Undervisnings- och kulturministeriets publikationer 2020:6		
Diarienummer		Tema	Förvaltning
ISBN PDF	978-952-263-701-7	ISSN PDF	1799-0351
URN-adress	http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-263-701-7		
Sidantal	27	Språk	finska
Nyckelord	resultatplaner, verksamhets- och ekonomiplanering, resultatmål, resurser		
Referat	<p>Undervisnings- och kulturministeriet publicerar varje år en resultatplan som styr ministeriets verksamhet under det kommande året. Undervisnings- och kulturministeriets resultatplan 2020 grundar sig på resultatdiskussioner som förts mellan kanslichefen och avdelningarna och verksamhetsenheterna i november 2019 och där man avtalat om riktlinjer för verksamheten år 2020. Riktlinjerna gäller såväl ministeriets och förvaltningsområdets gemensamma mål som sektorspecifika mål. Resultatplanen omfattar även ministeriets resursram för 2020 och en bedömning av riskerna i verksamheten.</p> <p>Resultatplanen har behandlats i kanslichefens ledningsgrupp 12.12.2019.</p>		
Förläggare	Undervisnings- och kulturministeriet		
Distribution/ beställningar	Elektronisk version: julkaisut.valtioneuvosto.fi Beställningar: julkaisutilaukset.valtioneuvosto.fi		

Sisältö

1	Johdanto	7
2	Tulossuunnitelman lähtökohdat	8
3	Opetus- ja kulttuuriministeriön yhteiset tavoitteet	9
4	Toimialakohtainen politiikkaosa	12
4.1	Varhaiskasvatusta, perusopetusta ja vapaata sivistystyötä koskevat linjaukset...	12
4.2	Lukiokoulutusta ja ammatillista koulutusta koskevat linjaukset.....	12
4.3	Korkeakoulu- ja tiedepolitiikkaa koskevat linjaukset	13
4.4	Kulttuuri- ja taidepolitiikkaa koskevat linjaukset.....	15
4.5	Nuoriso- ja liikuntapolitiikkaa koskevat linjaukset.....	16
4.6	Muut toimialakohtaiset linjaukset.....	17
5	Resurssit	21
6	Riskit	22
Liitteet		
	Liite 1. Muiden toimintamenojen resurssisuunnitelma 2020.....	23
	Liite 2. Vuoden 2020 toimintaa koskevat riskit ja riskitasot.....	24

1 Johdanto

Opetus- ja kulttuuriministeriön tulossuunnitelma 2020 perustuu kansliapäällikön sekä osastojen ja toimintayksiköiden kanssa marraskuussa 2019 käytyihin tuloskeskusteluihin, joissa on sovittu keskeiset vuoden 2020 toimintaa koskevat linjaukset. Tulossuunnitelma on käsitelty kansliapäällikön johtoryhmässä 12.12.2019.

Tulossuunnitelma sisältää resurssikehyksen vuodelle 2020.

2 Tulossuunnitelman lähtökohdat

Opetus- ja kulttuuriministeriön yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan ja hallituksen toimintasuunnitelmaan, opetus- ja kulttuuriministeriön strategiaan 2030 sekä toimialojen strategioihin, toimintaohjelmiin tai vastaaviin suunnitelmiin. Ministeriön sisäistä toimintaa koskevat tavoitteet perustuvat ministeriön strategian lisäksi henkilöstömenojen sopeuttamissuunnitelmaan vuosille 2020–2023 sekä ministeriössä käynnissä olevaan laadunhallintatyöhön. Opetus- ja kulttuuriministeriön yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja sisäisen toiminnan yhteiset tavoitteet koskevat kaikkia osastoja ja toimintayksiköitä.

Ministeriön strategian 2030 mukaisesti opetus- ja kulttuuriministeriö vastaa yhteiskunnan sivistysperustasta. Rakennamme sivistystä tiedolla, taidolla ja tunteella. Toiminnallamme vaikutamme siihen, että

- kaikkien kyvyt ja osaaminen vahvistuvat
- luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa
- merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti

Tavoitteiden saavuttamiseksi toimimme avoimesti, vastuullisesti ja luottamusta rakentaen.

Hallitusohjelman linjausten mukaisesti hallituskauden keskeisiä kehittämisen painopisteitä ja hankkeita ovat:

- koulutus- ja osaamistason nostaminen
- oppivelvollisuuden laajentaminen
- jatkuvan oppimisen uudistus
- koulutuspoliittinen selonteon valmistelu
- lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen
- TKI-tiekartan toteutus
- taiteen, kulttuurin ja luovien alojen edistäminen sekä
- sivistyspalveluiden saavutettavuuden edistäminen.

Edellä mainitut keskeiset kehittämishankkeet toteutetaan ministeriön osastojen ja toimintayksiköiden sekä hallinnonalan ja sidosryhmien yhteistyönä.

3 Opetus- ja kulttuuriministeriön yhteiset tavoitteet

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiset tavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriön yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevat yhteiset tavoitteet koskevat kaikkia ministeriön osastoja ja toimintayksiköitä sekä koko hallinnon alaa. Tavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan ja hallituksen toimintasuunnitelmaan sekä ministeriön strategiaan 2030. Ministeriön sisäistä toimintaa koskevat tavoitteet perustuvat lisäksi ministeriön laadunhallintatyöhön sekä osastojen ja yksiköiden näkemyksiin sisäisen toiminnan kehittämisestä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala ja sen virastot edistävät toiminnallaan seuraavia tavoitteita:

- Työllisyysaste nousee 75 prosenttiin.
- Koulutus- ja osaamistaso nousee.
- Oppimiserot kaventuvat ja koulutuksellinen tasa-arvo lisääntyy.
- Koulutus rakentaa yhteiskunnallista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.
- Lapset ja nuoret voivat hyvin. Nuorten syrjäytyminen vähenee ja nuorten osallisuus kasvaa.
- Kansalaisten yhdenvertaisuus, tasa-arvo, yhdenvertaiset oikeudet, demokratia ja osallisuus sekä luottamus yhteiskunnan instituutioihin vahvistuvat.
- Yhteiskunnan ja kansalaisten hyvinvointi, lapsi- ja perheystävällisyys sekä ikäystävällisyys vahvistuvat ja eriarvoisuus yhteiskunnassa vähenee.
- Maahanmuuttajien integroituminen yhteiskuntaan vahvistuu.
- Kulttuuripalvelut ovat paremmin saavutettavissa ja kulttuurin toimintaedellytykset ovat vahvistuneet.
- Liikunnallinen kokonaisaktiivisuus nousee kaikissa ryhmissä ja ulkoilun ja arkiliikkumisen edellytykset paranevat.
- Suomi on kansainvälisesti houkutteleva paikka opiskella, tutkia ja investoida.

- Suomi kehittyy tutkimus- ja innovaatioympäristönä sekä aineettomat ja aineelliset investoinnit lähtevät kasvuun.
- Osaaminen ja jatkuva oppiminen vahvistavat turvaa työn murroksessa.
- Luovien alojen työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.
- Suomi tunnetaan teknologisen kehityksen, innovatiivisten hankintojen ja kokeilukulttuurin edelläkävijänä.
- Kestävä kehitys on toiminnan perusta ja Suomi on hiilineutraali vuonna 2035.
- Monenkeskinen yhteistyö ja globaali vastuu vahvistuvat.
- Kansalaislähtöisiä julkisia palveluita kehitetään. Edistetään digitaalisia palveluita ja esteettömyyttä sekä selkeää hallinnollista kieltä.
- Poikkihallinnollinen yhteistyö julkisessa hallinnossa vahvistuu.
- Tietopolitiikan johtamista vahvistetaan. Julkisen tiedon avoimuus lisääntyy.
- Henkilöstöjohtamisen uudistusohjelman toteutusta tuetaan siten, että parannetaan valtion kilpailukykyä työnantajana sekä valmistautaan suureen rekrytointitarpeeseen.

OKM 2030-strategiasta tulevat yhteiset tavoitteet

Ministeriön strategian 2030 mukaisesti ministeriö vahvistaa sivistystä tiedolla, taidolla ja tunteella. Ministeriön toiminnassa korostuu avoin, vastuullinen ja luottamusta rakentava toimintatapa.

Ministeriö vaikuttaa toiminnallaan siihen, että

- kaikkien kyvyt ja osaaminen vahvistuvat
- luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa
- merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti.

Muut hallinnonalan yhteiset tavoitteet

Kestävä kehitys ja terveet tilat:

- Ministeriö edistää aktiivisesti Agenda 2030-ohjelman ja Terveet tilat 2028-ohjelman tavoitteiden toteutumista toiminnassaan.

Ministeriön sisäistä toimintaa koskevat tavoitteet

- Toteutetaan opetus- ja kulttuuriministeriön strategiaa vuosille 2030 sen linjausten mukaisesti. Strategia otetaan huomioon kaikissa ministeriön ydintoiminnoissa. Osastojen ja toimintayksiköiden toiminnalla, ministeriön laadunhallintatyöllä sekä yhteistyöryhmien toiminnalla tuetaan ministeriön strategian toimeenpanoa.
- Toteutetaan ministeriön työympäristöuudistus siten, että se tukee ministeriön avointa ja luottamuksellista toimintakulttuuria, yhtenäisten toimintatapojen ja yhteistyön vahvistumista ja parantaa ministeriön toiminnan laatua. Sovitaan monitilassa työskentelyn toimintatavoista. Organisoidaan väistövaiheen järjestelyt vuonna 2020 mahdollisimman kitkattomasti ja valmistaudutaan monitoimitiloihin siirtymiseen vuonna 2021.
- Vahvistetaan ministeriössä työn iloa ja hyvinvointia.
- Lisätään ministeriössä avoimuutta, tiedonkulkua, osaamisen vahvistamista ja asiantuntemuksen jakamista sekä laadukasta ja laajapohjaista valmistelua edistäviä työskentelytapoja. Vahvistetaan osaamisen kehittämistä ja suorituksen johtamista esimerkiksi työkiertoa tukemalla ja osaava-järjestelmä käyttöönottamalla. Yhteistyöryhmien toiminnan avoimuutta lisätään.
- Ennakoidaan ja priorisoidaan valmisteltavia asioita työkuormituksen hallitsemiseksi ja toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi.
- Vahvistetaan johtamista varaamalla aikaa henkilöstöjohtamiseen ja vahvistamalla itsensä johtamista. Sovitaan ministeriössä noudatettava johtamisen ja esimiestyön periaatteista.
- Jatketaan ministeriön laadunhallinnan kehittämistä. Osastot ja toimintayksiköt hyödyntävät toiminnassaan laadunhallinnan sisäisen toiminnan kehittämisen toimintamallia ja toiminnasta raportoidaan ministeriön johdolle. Osana laadunhallintatyötä tehdään näkyväksi ministeriön ydinprosessit ja laaditaan prosessikuvaukset keskeisille ydintoiminnoille sekä hyödynnetään olemassa olevia prosessikuvauksia. Tarkistetaan OKM:n prosessien selkeys, vastuut ja aikataulut. Toteutetaan CAF-itsearviointi syksyllä 2020.

Osastojen, toimintayksiköiden ja yhteistyöryhmien toiminta tukee edellä mainittujen tavoitteiden saavuttamista.

4 Toimialakohtainen politiikkaosa

4.1 Varhaiskasvatusta, perusopetusta ja vapaata sivistystyötä koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- Toteutetaan varhaiskasvatuksen laatu- ja tasa-arvo-ohjelmaa.
- Toteutetaan perusopetuksen laatu- ja tasa-arvo-ohjelmaa.
- Toteutetaan oppivelvollisuuden laajentamista koskeva valmistelu (erityisesti perusopetuksen oppilaanohjaus ja oppilashuolto sekä nivelvaihe)
- Toteutetaan useita säädösvalmisteluhankkeita (varhaiskasvatus, perusopetus sekä vapaa sivistystyö)
- Osallistutaan koulutuspoliittisen selonteon valmisteluun.
- Seurataan aktiivisesti kuntien väestörakenteen ja kuntatalouden muutosten vaikutuksia erityisesti varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluihin ja valmistellaan linjauksia rahoitusjärjestelmän muutoksiksi.

4.2 Lukiokoulutusta ja ammatillista koulutusta koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- Toteutetaan oppivelvollisuuden laajentamista koskeva valmistelu siten, että uudistus tulee voimaan vuonna 2021.
- Osallistutaan jatkuvan oppimisen uudistuksen valmisteluun siten, että uudistuksen linjaukset ovat valmiina vuoden 2020 loppuun mennessä.
- Osallistutaan koulutuspoliittisen selonteon valmisteluun siten, että se on annettavissa eduskunnalle vuoden 2020 lopulla.

- Suunnitellaan ammatillisen koulutuksen laatu- ja tasa-arvo-ohjelma ja käynnistetään sen toteuttaminen laajassa sidosryhmäyhteistyössä.
- Toteutetaan ammatillisen koulutuksen reformin arviointi.
- Ammatillisen koulutuksen työllisyyttä edistävin toimin osallistutaan työllisyyden edistämisen ministerityöryhmän työhön.
- Jatketaan lukiokoulutuksen kehittämistä hallitusohjelman linjausten mukaisesti, mm. lukiokoulutuksen laatu- ja saavutettavuusohjelman suunnittelu ja käynnistys.
- Jatketaan ylioppilastutkinnon kehittämistä Ylioppilastutkintolautakunnan kehittämis- ja toimeenpanosuunnitelman mukaisesti.

4.3 Korkeakoulu- ja tiedepolitiikkaa koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- Jatkuvan oppimisen uudistukseen osallistuminen
 - Kehitetään korkeakoulujärjestelmää ja palveluympäristöä oppijan ja jatkuvan oppimisen alustaksi.
 - Kannustetaan korkeakouluja avaamaan koulutustarjontaansa mahdollisimman laajasti muillekin kuin omille tutkinto-opiskelijoilleen sekä järjestämään opetusta yhteistyössä.
 - Luodaan lyhyen ja pitkän aikavälin keinoja osaamispuolaan vastaamiseksi.
 - Ennakoidaan tulevaisuuden koulutustarpeita TKE-neuvoston linjauksia hyödyntäen.
- Koulutus- ja osaamistason nostaminen
 - Nostetaan korkeakoulutettujen määrää siten, että vuoteen 2030 mennessä 50 % 25–34 –vuotiaista on suorittanut korkeakoulututkinnon.
 - Laaditaan korkeakoulutuksen saavutettavuussuunnitelma.
 - Kohdennetaan opiskelupaikkoja ensikertaisille ja kehitetään vaihtoehtoisia lisäpätevöitymisväyliä.
 - Sujuvoitetaan ulkomaalaisten opiskelijoiden ja henkilöstön lupakäytäntöjä.
 - Toteutetaan lukuvuosimaksujen vaikutusten arviointi.
 - Osallistutaan koulutuspoliittisen selonteon valmisteluun.
 - Arvioidaan lukuvuosimaksujen käyttöönoton vaikutukset.

- TKI-toiminnan kehittäminen kohti 4 % bkt-tavoitetta
 - Laaditaan TKI-tiekartta toimenpiteistä, joilla edetään kohti vuoden 2030 tavoitetta tki-toiminnan 4 % osuudesta bruttokansantuotteesta.
 - Vahvistetaan hallinnonrajat ylittävää TKI-politiikkojen koordinaatiota.
 - Kehitetään tutkimusympäristöjä ja tutkimusinfrastruktuuria kilpailukyvyyn ja vetovoiman vahvistamiseksi. Hyödynnetään EuroHPC:n tuomat mahdollisuudet.
 - Tutkimus- ja innovaationeuvoston toiminnan valmistelu ja tukeminen.
 - Tutkitun tiedon teemavuosi 2021: tehdään näkyväksi tutkitun tiedon merkitystä ja vaikuttavuutta yhteiskunnassa.
 - Riippumattoman tiedeyhteisön toiminnan aktivoiminen.
 - Strateginen kansainvälinen markkinointi ja tiedediplomatia erityisesti TFK-maissa. Toiminnan ensimmäisiä kohdemaita ovat Yhdysvallat, Intia ja Afrikan manner.

- Korkeakoulujen ja tiedelaitosten sopimuskauden 2021 toteuttaminen ja muut asiat
 - Valmistellaan korkeakoulujen ja tiedelaitosten sopimuskausi 2021–2024
 - Sopimusneuvottelujen toteuttaminen
 - Vahvistetaan edelleen strategiarahoituksen läpinäkyvyyttä ja avoimuutta
 - Tuetaan korkeatasoista, tiedettä uudistavaa tutkimusta, jota tehdään Suomen Akatemian lippulaivaohjelmassa tiiviissä yhteistyössä eri alojen toimijoiden kanssa.
 - Perusrahoituksen ennakoitavuuden ja pitkäjänteisyyden roolin varmistaminen.
 - Turvataan mm. varhaiskasvatuksen ammattilaisten saatavuus koko maassa.
 - Edistetään korkeakoulujen kansainvälisyyttä kansainvälistymisohjelman 2017-2025 mukaisesti. Osallistutaan kansainväliseen yhteistyöhön mukaan luettuna pohjoismainen yhteistyö.
 - Edistetään koulutusperäistä maahanmuuttoa. Osallistutaan TalentBoost-yhteistyöhön kansainvälisten osaajien ja heidän perheidensä maahantuloon liittyvien prosessien sujuvoittamiseksi ja integroitumisen lisäämiseksi.
 - Osallistutaan Agenda 2030:lle perustuvan Afrikka-strategian laadintaan.

- Tarjotaan korkeakouluille johtamisen ja päätöksenteon tueksi ja muille tiedon tarvisijoille tilastotietoa aiempaa monipuolisemmassa ja käyttäjäystävällisemmässä muodossa (Vipunen).
- Toteutetaan arviointi yliopistojen hallinnollisen autonomian tilasta ja sen suhteesta perustuslain vaatimuksiin.

4.4 Kulttuuri- ja taidepolitiikkaa koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- *Luova työ ja tuotanto*: Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat.
 - Toimeenpannaan taide- ja taiteilijapolitiikan kehittämisen suuntaviivoja käsitelleen työryhmän ehdotuksia, mm. Taiteen edistämiskeskusta koskeva arviointi.
 - Valmistellaan ja toteutetaan yhdessä TEM:n kanssa luovia aloja koskevia hallitusohjelmavoitteita, mm. perustamalla Creative Business Finland sekä osallistumalla luovien alojen palvelukokonaisuuden käynnistämiseen ja IPR-strategian valmisteluun.
 - Käynnistetään arkkitehtuuripoliittista ohjelmaa valmistelleen työryhmän esitysten toteuttaminen.
 - Uudistetaan yksityisen kopioinnin hyvitysjärjestelmää.
 - Valmistellaan esitykset tekijänoikeuslain muuttamiseksi.
- *Osallisuus ja osallistuminen kulttuuriin*: Osallisuus kulttuuriin lisääntyä ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa kaventuvat.
 - Lisätään taiteen ja kulttuurin harrastustarjontaa koulupäivän yhteydessä liittyen hallitusohjelmaan sisältyvään lasten harrastustoiminnan kehittämisen kokonaisuuteen.
 - Vahvistetaan taiteen perusopetuksen saavutettavuutta.
 - Edistetään kulttuurista moninaisuutta taide- ja kulttuuritoiminoissa valmistelemalla maahanmuuttoa ja kulttuuripolitiikkaa käsittelevän työryhmän esitykset.
 - Vakiinnutetaan hyvinvointia ja terveyttä edistävää taide- ja kulttuuripalvelutoimintaa osaksi sosiaali- ja terveydenhuoltoa OKM:n ja STM:n yhteisessä työryhmässä.
 - Tuetaan kuntien kulttuuritoimintaa toimeenpanemalla valtakunnallisia ja alueellisia kehittämistehtäviä.

- *Kulttuurin perusta ja elinvoimaisuus*: Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen.
 - Valmistellaan HE esittävän taiteen edistämistä koskevaksi laiksi ja käynnistetään sen mukaisesti esittävän taiteen valtiosuusjärjestelmän uudistaminen.
 - Aloitetaan muinaismuistolain uudistaminen ja käynnistetään eri hallinnonaloja koskevan kulttuuriperintöstrategian laatiminen.
 - Tuetaan kulttuuriperintöaineistojen digitaalisen saatavuuden, käytön ja pitkäaikaissäilytyksen lisääntymistä.
 - Valmistellaan luovia aloja ja kulttuuritoimintaa tukevan rahan perustamista selvityshenkilön ehdotusten pohjalta.
 - Edistetään kestävästä kehityksestä taiteen ja kulttuurin toimialan toiminnossa.
 - Edistetään arkkitehtuuri- ja designmuseohankkeen toteutumista.

4.5 Nuoriso- ja liikuntapolitiikkaa koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

Harrastaminen

- Valmistellaan lasten ja nuorten harrastamismahdollisuuksien edistämisen toimenpiteet työryhmätyönä yhteistyössä VAPOS:n ja KUPO:n kanssa.

Opintotuki

- Hallitusohjelman toimeenpanoon osallistuminen:
 - Oppivelvollisuuden nosto ja toisen asteen maksuttomuus ja siihen liittyvien ratkaisujen vaikutus opintotukeen ja koulumatkатуkeen.
 - Koulutuspoliittinen selonteko: opintotuki ja koulutuksellista tasa-arvo
- Muut ajankohtaiset kehittämiskysymykset:
 - Toisen asteen opintojen edistämisen seurannan periaatteiden valmistelu, muutokset voimaan 1.8.2021.
 - Uudistetaan valtioneuvoston asetus korkeakouluopiskelijoiden ruokailun tukemisesta (54/2012), muutokset voimaan 1.8.2020.

- Käynnistetään selvitys opintolainahyvityksen vaikutuksesta opintoaikoihin.
- Osallistutaan sosiaaliturvan kokonaisuudistukseen.

Liikunta

- Toteutetaan liikuntapoliittisen selonteon toimenpide-ehdotukset hallitusneuvotteluissa sovitulla tavalla, kuten Liikkuva Suomi -ohjelman sekä matalan kynnyksen harrastustoiminnan eteenpäin vieminen.
- Jatketaan valtionavustusjärjestelmän kehittämistä ja uudistamista. Vuonna 2020 toteutetaan liikuntaa edistävien järjestöjen avustusuudistus. Uudistettavissa kriteereissä painopisteenä on toiminnan yhteiskunnallinen vastuu. Kriteereissä otetaan huomioon mm. epäasiallisen käytöksen ja seksuaalisen häirinnän ennaltaehkäisyyn liittyvät toimet.
- Toteutetaan opetus ja kulttuuriministeriön huippu-urheilun rahoituksen vaikuttavuuden kokonaisarviointi vuosien 2013 – 2109 rahoituksen osalta.

Nuoriso

- Toimeenpannaan valtakunnallista nuorisotyön ja -politiikan ohjelmaa vuosille 2020—2023.
- Hyväksytään nuorisoalan osaamiskeskusten valtionapukelpoisuudet ja tavoiteohjataan valtionapukelpoisiksi hyväksytyjä osaamiskeskuksia sovittujen tavoitteiden mukaisesti.
- Laajennetaan ja syvennetään nuorisoalan tietopohjaa nuorisotyön ja nuorisopoliittisen päätöksenteon tueksi.
- Kehitetään valtakunnallinen digitaalinen järjestelmä helpottamaan yhteys- ja yksilöintitietojen siirtämistä etsivälle nuorisotyölle.

4.6 Muut toimialakohtaiset linjaukset

Hallintoyksikköä koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- Otetaan VN:n yhteinen VAHVA-järjestelmä käyttöön. Toteutetaan VAHVA:n edellyttämä toimintatapojen yhdenmukaistaminen.

- Jatketaan Meritullinkatu 1:tä ja Meritullinkatu 10:ä koskevan toimilauhankkeen toteutusta yhteistyössä VNK:n ja Senaatti-kiinteistöjen kanssa.
- Jatketaan SALAMA-järjestelmän elinkaarta teknisesti ainakin vuoteen 2023 asti. Kehitystyötä jatketaan elinkaari huomioiden. Järjestelmään toteutetaan saavutettavuusdirektiivin edellyttämät muutokset.
- Osallistutaan valtionavustusten digitalisointihankkeeseen (DIVA). Aloitetaan järjestelmän mahdollisen vuonna 2010 tapahtuvan käyttöönoton valmistelu.
- Huolehditaan tiedonhallintalain toimeenpanosta ministeriössä. Tuetaan tarpeen mukaan hallinnonalan virastoja lain toimeenpanossa.
- Huolehditaan hallintoyksikön hyvästä palvelukyvyistä.

Talouslyksikköä koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- *Suunnittelu:* JTS- ja talousarvioesitysten valmistelu ja koordinointi sekä talouden ja rahoituksen asiantuntemuksen varmistaminen.
- *Toteuttaminen:* Valtionosuusprosessin sekä taloushallinnon koordinointi ja kehittäminen sekä palvelukyvyn ja jatkuvuuden varmistaminen.
- *Tarkastus ja valvonta:* Valtionavustusten taloustarkastuksen ja valtionosuuksia koskevan tarkastustoiminnan toteuttaminen ja menetelmien kehittäminen. Tarkastusmenetelmien laajentaminen ja paikan päällä tehtävien tarkastusten vahvistaminen. Ministeriön konsernitason tarkastusjärjestelmän kehittäminen.
- Valtionavustusten digitalisointihankkeen seuranta ja järjestelmän käyttöönottoon valmistautuminen.
- Rahapelitoimintaa koskevan lainsäädännön muutosten ja tuottokehityksen ennakkointi.

Kansainvälisten asiain sihteeristöä koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

EU- ja monenkeskinen yhteistyö

- EU-yhteistyössä jatketaan vaikuttamista uuden komission työhön ja rahoituskehyspäätökseen. Huolehditaan kansallisen, kansainvälisen ja EU-toiminnan johdonmukaisuudesta ja rahoituksen tehokkaamasta hyödyntämisestä. Seurataan Brexit-prosessia ja sen vaikutuksia hallinnonalalle.
- Jatketaan määrätietoista vaikuttamista Unescon hallintoneuvostossa (2017-2021) ihmisoikeuksien, tasa-arvon, kansalaisyhteiskunnan aseman sekä demokraattisten arvojen puolustamiseksi ja sääntöpohjaisen kansainvälisen järjestelmän edistämiseksi. Erityisesti huomioidaan järjestön muutosprosessi sekä seuraavan ohjelma- ja budjettikauden ja keskipitkän aikavälin strategian (2022-2029) valmistelu suhteessa YK:n Agenda 2030:n tavoitteiden toteuttamiseen. Osallistutaan aktiivisesti ulkoministeriön koordinoimaan YK:n ihmisoikeusneuvostokampanjaan vaaleihin asti syksyllä 2021 (kausi 2022-2024).

Kahdensiväinen yhteistyö

- Kehitetään kahdensiväistä yhteistyötä strategisempaan suuntaan vaikuttavuuden lisäämiseksi mm. jatkuvalla vuoropuhelulla Education Finlandin ja muiden toimijoiden kanssa.
- Huolehditaan koulutuksen, osaamisen ja luovuuden vahvasta roolista Suomen viennin ja kansainvälisen kasvun kokonaisuudessa. Tehostetaan maakuvatyötä Suomen kansainvälisen houkuttavuuden lisäämiseksi opiskelua, tutkimusta ja investointeja varten.

Globaali vastuu ja vaikuttavuus

- Osallistutaan globaalin oppimisen kriisin ratkaisemiseen tiiviissä yhteistyössä ulkoministeriön kanssa. Toteutetaan työryhmän toimenpidekokonaisuus yhdessä hallinnonalan toimijoiden kanssa. Osallistutaan aktiivisesti valtioneuvoston Afrikka-strategian valmisteluun. Kansainvälisen toiminnan yhteistyöryhmässä laaditaan koulutuksen kansainvälisyyden ja globaalin vaikuttavuuden toimenpidekokonaisuus.

Muut

- Koordinoidaan Suomen kielen opetus ulkomailla selvityksen toteuttaminen.

Viestintäyksikköä koskevat linjaukset

Toiminnan painopisteet vuonna 2020 ovat:

- Hallitusohjelman viestintä, erityisenä painopisteenä hallituksen suuret hankkeet
- Ministeriön verkkosivun saavutettavuuden parantaminen sekä viitotomakielisen sisällön tuottaminen verkkosivuille
- Ministeriön visuaalisen ilmeen uusiminen
- Sosiaalisen median taitojen lisääminen ministeriössä
- OKM:n strategian tukeminen viestinnällä
- Kampuksen käytön lisääminen ministeriössä
- Ministeriön remontin ja muuton tukeminen viestinnällä
- Sidosryhmäviestinnän tehostaminen
- Kriisiviestinnän tehostaminen

5 Resurssit

Opetus- ja kulttuuriministeriön resurssit vuodelle 2020 käyvät ilmi liitteestä 1.

6 Riskit

Opetus- ja kulttuuriministeriö arvioi ja seuraa säännöllisesti hallinnonalan ja ministeriön toimintaan kohdistuvia riskejä osana ministeriön johtamista. Vuoden 2020 toimintaa koskevat riskit ja riskitasot on esitetty liitteessä 2.

Liite 1. Muiden toimintamenojen resurssisuunnitelma 2020

Osasto/yksikkö	POL.	KPE	KAS	VIV	ST	HAL	TAL	VAPOS	AMOS	KTPO	KUPO	NUOLI	YHTEISET	Yht.
Henkilömäärä	21	21	17	9	1	17	16	32	29	45	43	26		277
HTV määrä	21	21	16	9	1	17	16	32	29	45	39	26		272
Menolaji		Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha	Määräraha
Työhyvinvointi, 120 €/hlö		2 520	1 920	1 080	120	2 040	1 920	3 840	3 600	5 400	5 160	3 200		30 800
Henkilöstön kehittäminen 100 €/hlö		2 100	1 600	900	100	1 700	1 600	3 200	3 000	4 500	4 300	2 600		25 600
Painatuspalvelut (säädös- ym. painatukset)			10 000	5 000		1 500		45 000	3 000	13 000	4 350	5 200		87 050
Ravitsemispalvelut		1 260	6 300	600	-	1 260	1 440	4 500	2 400	3 900	6 375	4 350	75 565	107 950
Matkustus		21 000	2 500	5 000	1 000	4 600	21 000	22 500	10 000	25 000	39 000	23 100		174 700
Voimassa oleviin sopimuksiin perustuvat palvelujen hankinnat			6 000	20 000		580 100	380 000	10 000			22 320	1 200		1 019 620
Muut menokohteet	60 000	70 000	14 500	120 000	5 000	403 200	108 200	12 500	10 000	15 000	299 000	63 200		1 180 600
Tulot												-30 000		-30 000
Yhteensä	60 000	96 880	42 820	152 580	6 220	994 400	514 160	101 540	32 000	66 800	380 505	72 850		2 596 320

Liite 2. Vuoden 2020 toimintaa koskevat riskit ja riskitasot

Kuvaus	Ennalta ehkäisevät tai vaikutuksia vähentävät toimenpiteet	Riskitaso *	Vastuutahot**
Toimintaympäristön muutoksista johtuvat ilmiöt/riskit			
<p>Gloobaalin ja eurooppalaisen toimintaympäristön muutokset:</p> <p>Kansainvälisessä ja Euroopan poliittisessa sekä taloudellisessa ja teknologisessa kehityksessä tapahtuu ennakoimattomia muutoksia. Ne vaikuttavat maailmanlaajuisen tuotannon- ja työnjakoon sekä yhteiskunnan perustoimintoihin ja -rakenteisiin. Turvallisuuspoliittisessa tilanteessa tapahtuu muutoksia.</p>	<p>Arvioidaan säännöllisesti toimialan kehitystä makrotason ilmiöiden näkökulmasta ja laaditaan skenaarioita mahdollisiin muutoksiin varautuen.</p> <p>Varauidataan muutosten ennakoimattomuuteen ja nopeuteen</p> <p>Arvioidaan toimialan kehitysnäkymiä ja toimintaedellytyksiä laajasta globaalista näkökulmasta.</p> <p>Varmistetaan kansakunnan osaamistaso.</p> <p>Huolehditaan verkostoitumisesta ja varautumiskyvystä.</p>	16 (4 x 4)	KPE ja KAS, kansainvälisen toiminnan yhteistyöryhmä
<p>Toimialan ydintoiminnoissa tavoitteiden saavuttaminen epäonnistuu:</p> <p>Osaamispuhja rapautuu ja tieteen taso laskee.</p> <p>Kulttuurin saavutettavuus heikentyy.</p> <p>Väestö ei liiku riittävästi.</p> <p>Nuorten osallisuus vähenee.</p>	<p>Toteutetaan hallitusohjelmaa tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Toteutetaan OKM:n 2030 -strategiaa tavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Käytössä on toimiva, tietoon perustuva johtamis- ja ohjausjärjestelmä.</p> <p>Toimintaympäristön muutoksia ennakoidaan, arvioidaan ja seurataan.</p> <p>Varmistetaan toiminnan vaikuttavuus.</p> <p>Varmistetaan että ohjauselementit kohdistuvat oikein.</p>	20 (4 x 5)	KPE, tutkimuksen, ennakoinnin ja arvioinnin yhteistyöryhmä
<p>Talouden rakenemuutos ja julkisen talouden kestävyysvaive:</p> <p>Ikäsidonnaisten menojen kasvu aiheuttaa paineita kaikkien muiden julkisesti rahoitettujen toimien järjestämiseen.</p> <p>Työllisyys ei kasva.</p> <p>- Ilmiöitä ja toimenpiteiden vaikutuksia ei tunneta riittävän hyvin, voidaan tehdä virheellisiä valintoja.</p> <p>- Toimialojen rahoitus vähenee ja palveluja ei voida tarjota.</p>	<p>Päätöksenteon tietoperusta varmistetaan ja lisätään ennakkointia.</p> <p>Lisätään vaikuttavuuden arviointia.</p> <p>Vahvistetaan lainsäädäntöprosessia.</p> <p>Vaikutetaan uudistusten valmisteluun ja toimeenpanoon. Huolehditaan toimivasta vuoropuhelusta ja yhteistyöstä valtioneuvoston, hallinnonalan ja sidosryhmien kanssa.</p> <p>Vahvistetaan uudistuksiin kannustavaa johtamista ja toimintakulttuuria.</p> <p>Priorisoidaan tehtäviä.</p>	20 (4 x 5)	KPE ja TAL, rahoituksen yhteistyöryhmä, säädösvalmistelun yhteistyöryhmä, osastot
<p>Maahanmuutto:</p> <p>Turvapaikanhakijoiden määrä kasvaa.</p> <p>Yhteiskunnalliset ja poliittiset jännitteet lisääntyvät mikäli turvapaikan hakijoiden hakemusten käsittely viivästyy ja/tai turvapaikan saaneiden kuntiin sijoittaminen viivästyy.</p> <p>Turvapaikan saaneiden kotouttamisessa epäonnistutaan.</p> <p>Eipystytä järjestämään määrällisesti tai laadullisesti riittäviä koulutus- ja kulttuuripalveluita.</p>	<p>Ylläpidetään kykyä nopeaan reagointiin.</p> <p>Huolehditaan hallinnonalojen välisestä yhteistyöstä ja varmistetaan kokonaisuuden hallinta.</p> <p>Maahanmuuttajien asemaa koskevaa tietopohjaa vahvistetaan ja laajennetaan.</p> <p>Lisätään kansalaisryhmien keskinäistä vuorovaikutusta ja vahvistetaan kansalaisyhteiskuntaa.</p> <p>Toteutetaan toimintasuunnitelmissa sekä -ohjelmissa suunnitellut toimet (Hallituksen kotouttamista koskeva toimintasuunnitelma, Maahanmuuttajien koulutuspolitiikka ja integrointi-toimenpideohjelma sekä Merkityksellinen Suomessa -ohjelma.)</p>	12 (3 x 4)	KPE, osastot

Kuvaus	Ennalta ehkäisevät tai vaikutuksia vähentävät toimenpiteet	Riskitaso *	Vastuutahto**
<p>Maakunta- ja SOTE-uudistus: Kuntien järjestämien palveluiden (opetus- ja kulttuuritoimi) rahoituspohja heikenee oleellisesti ja palvelujen tuottaminen vaarantuu. Toteutuksessa ei oteta riittävästi huomioon ministeriön toimialan tarpeita. Ministeriön toimialan palveluita ei pystytä tuottamaan kattavasti ja asiakaslähtöisesti.</p>	<p>Ministeriön toimialojen tulee olla mukana valtionosuusuudistuksen valmistelussa. Osallistutaan aktiivisesti muutoksen valmisteluun ja toimeenpanoon. Ministeriön sisäinen valmistelu on toimivaa ja kokonaisuuden hallinta on varmistettu.</p>	<p>20 (4 x 5)</p>	<p>TAL, osastot</p>
<p>Rahoitusprosessit eivät toimi tehokkaasti, eikä niiden uudistaminen onnistu: Valtionosuuksia ja valtionavustuksia koskevat uudistukset ja kehittämistyö epäonnistuvat. Toimialakohtaiset rahoitusuudistukset epäonnistuvat. Tieto- tai laskentapohja pettää.</p>	<p>Johtamisen keinoin varmistetaan uudistusten toimeenpano. Varmistetaan ministeriön toimiva sisäinen valmistelu ja kokonaisuuden hallinta. Varmistetaan yhtenäiset toimintamallit.</p>	<p>8 (2 x 4)</p>	<p>TAL, rahoituksen yhteistyöryhmä, osastot</p>
<p>Rahapeliyhtiöiden toiminta: Monipoliasema murtuu. Toimialan asema rahoituksen ohjauksessa heikentyy ja toimialan toimijoiden toimintaedellytykset heikentyvät merkittävästi. Rahapeliyhtiön tuotto laskee.</p>	<p>Seurataan ja ennakoidaan yhtiön toiminnan ja tuoton kehitystä. Osallistutaan lain-säädännön valmisteluun (mm. arpaajaislaki ym. Veikkaus Oy:tä koskevat säännökset). Varaudutaan tuoton alenemiseen. Vaikutetaan rahapeliuuttoa korvaavien rahoitusjärjestelyjen valmisteluun. Tuodaan esiin toimialan ja sen toimintojen merkitystä yhteiskuntapolitiisessa keskustelussa rahoituksen varmistamiseksi.</p>	<p>20 (4 x 4)</p>	<p>TAL ja osastot</p>
<p>Hallinnonalan ja toimialan ohjaus: Ohjausjärjestelmät eivät pysty varmistamaan strategisten tavoitteiden saavuttamista.</p>	<p>Ohjauskäytännöt arvioidaan ja kehitetään niiden strategisuuden ja vaikuttavuuden näkökulmasta. Strategisen johtamisen kehittäminen</p>	<p>8 (2 x 4)</p>	<p>Osastot, tulosohjauksen yhteistyöryhmä</p>
<p>Yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden heikentyminen: Oppilaitosten ja toimialan muiden julkisten laitosten ja yleisötapahtumien turvallisuus heikentyy. Kulttuuriomaisuuden suoja heikenee.</p>	<p>Syrjäytymisen ehkäisy Varmistetaan, että toimialan organisaatioilla on ajan tasalla olevat ja nopeaa reagointia tukevat pelastus- ja turvallisuussuunnitelmat. Turvallisuusstrategia päivitetään OKM:n valmiussuunnitelma päivitetään (edellinen vuodelta 2014) Huolehditaan yhteistyöstä turvallisuudesta vastaavien viranomaisten kanssa.</p>	<p>3 (1 x 3)</p>	<p>Valmiusryhmä ja HAL</p>

Kuvaus	Ennalta ehkäisevät tai vaikutuksia vähentävät toimenpiteet	Riskitaso *	Vastuutahot**
<p>Digitaalinen toimintaympäristö:</p> <p>Kokonaisuuden hallinta ei ole riittävällä tasolla. Panoukset eivät kohdennu oikein eivätkä tuota toivottuja tuloksia. Toimintaa ei pystytä muuttamaan.</p> <p>Uudistaminen jää sektorikohtaiseksi.</p> <p>Hallinnonalalla toteutetaan päällekkäisiä hankkeita.</p> <p>Opetushallinnon ylläpitämien tietovarantojen ja digitaalisten palveluiden ylläpidon kustannukset kasvavat ennakoitua nopeammin.</p> <p>Valtioneuvoston, ministeriön ja virastojen sähköisten järjestelmien toimimattomuus ja virheet.</p>	<p>Hallinnonala ja sidosryhmät osallistuvat hankkeiden valmisteluun.</p> <p>Hankehallinnan menetelmät ovat tehokkaita.</p> <p>Rolkaistaan innovatiivisuuteen ja luovuuteen.</p> <p>Rolkaistaan poikkiallinnollisiin kokeiluihin.</p> <p>Priorisoidaan toimintaa siten, että kokonaisuus on hallittu.</p> <p>Hankintojen sekä kehittämis- ja ylläpitokustannusten seuranta on ennakoivaa ja oikea-aikaista.</p> <p>Laaditaan ja päivitetään jatkuvuus suunnitelmat (lainsäädäntö edellyttää)</p>	15 (5 x 3)	HAL/TH, osastot
Valtioneuvoston ja ministeriön sisäisestä toiminnasta johtuvat riskit			
<p>Valtioneuvoston sähköinen toimintaympäristö ja yhteiset palvelut:</p> <p>Valtioneuvoston keskitetyt palvelut eivät toimi ministeriön kammalta tarkoituksenmukaisesti.</p> <p>Palvelujen estohyökkäykset vaikeuttavat työn tekemistä.</p> <p>Kyberhyökkäykset, mahdolliset uhkaukset ja kiristyukset.</p>	<p>Osallistutaan täysipainoisesti valmisteluun ja tehdään aktiivisesti yhteistyötä valtioneuvoston kanslian, valtiovarainministeriön sekä muiden viranomaisten kanssa palveluiden kehittämisessä.</p>	6 (2 x 3))	HAL/TH
<p>Ministeriön toiminta ja talous eivät ole kestäväliä pohjalla:</p> <p>Ei kyettä kehittämään johtamista, prosesseja ja toimintatapoja ja osaamista niin, että toiminta uudistuu ministeriön asemalla tulevaisuus- ja sivistysministeriönä tukevasti.</p> <p>Ministeriön toiminnassa on osaamiskapeikkoja.</p> <p>Ei saada aikaan riittäviä toimintameno-säästöjä.</p> <p>Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen varmistamiseen liittyvät epävarmuustekijät</p>	<p>Varmistetaan henkilöstön sopeuttamissuunnitelman 2020–2023 ja ministeriön toiminnan uudistamista koskevan suunnitelman määrätietoinen läpiviemi, arviointi ja seuranta</p> <p>Tehokkaalla johtamisella, ennakoimalla ja arvioimalla varmistetaan toimintakyky ja osaaminen.</p>	16 (4 x 4)	KPE ja TAL, rahoituksen yhteistyöryhmä, HAL/henkilöstön kehittäminen, osamisen kehittäminen
<p>Ministeriön toimintauudistus vuosina 2020–2021:</p> <p>Ministeriön vaikuttamis mahdollisuudet</p> <p>Uudistus voi viivästyä</p> <p>Toiminta voi vaikeutua tai hidastua</p> <p>Sähköiset palvelut eivät toimi katkeamatta</p> <p>Toimintatavat eivät uudistu riittävän nopeasti</p> <p>Mahdolliset vahinkoriskit</p>	<p>Kohdennetaan riittävästi resursseja koulutukseen. Tuetaan ja luodaan osaamisverkostojen konkreettisesti</p> <p>Huolehditaan jatkuvien hitv-vähennysten vaikutusten arvioinnissa henkilöstön jaksamisesta ja osaamisen säilyttämisestä</p> <p>Johdetaan toimintatapojen muutosta ja uudistusta avoimesti ja OKM:n strategian 2030 mukaisesti</p>		HAL, KPE

Kuvaus	Ennalta ehkäisevät tai vaikutuksia vähentävät toimenpiteet	Riskitaso *	Vastuutahot**
<p>Hallinnonalan ja ministeriön maine- ja julkisuusriski: Luottamus viranomaisen toimintaan vaarantuu. Ministeriön valvonta pettää. Resurssien rajallisuus ja säästöt aiheuttavat toimijakentän negatiivista palautetta.</p>	<p>Ennakoidaan mahdolliset riskit ja laaditaan toimenpiteet (Riskienhallintapolitiikka-asiakirja on voimassa 2020) Ennaltaehkäistään väärinkäytöksiä. Arviointi ja seuranta ovat läpinäkyviä ja toimivia. Seurataan varhaisia signaaleja. Toimintatavat ovat selkeitä ja avoimia. Toimiva ja avoin vuoropuhelu hallinnonalan ja sidosryhmien kanssa. Edistetään ministeriön laadunhallintaa pitkäjänteisesti. Viestintä on kiinteästi mukana prosesseissa. Viestinnän toimenpiteet ajoitetaan oikein. Pyritään proaktiiviseen toimintaan. Varmistetaan virkakunnan viestinnän osaaminen kaikessa toiminnassa.</p>	9 (3 x3)	TAL ja VIY, osastot ja yksiköt

* Määrittely: riskin todennäköisyys asteikolla 1-5 ja vahingon merkittävyys asteikolla 1-5. Lasketaan näiden tulo.

** Osastot arvioivat riskejä omien toimialojensa osalta. Lisäksi kansliapäällikön johtoryhmä seuraa riskikokonaisuutta säännöllisesti.



Opetus- ja kulttuuriministeriö

Undervisnings- och kulturministeriet

Ministry of Education and Culture

Ministère de l'Éducation et de la Culture