

# REGERINGENS ÅRSBERÄTTELSE 2019

**Bilaga 4** Statens bolagsinnehav och affärsverk samt  
statliga fonder utanför budgeten

STATSRÅDETS PUBLIKATIONER 2020:11

[vn.fi/sv](https://vn.fi/sv)



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET



Statsrådets publikationer 2020:11

## Regeringens årsberättelse 2019 Bilaga 4

Statens bolagsinnehav och affärsverk samt statliga fonder utanför budgeten

Statsrådet

ISBN tryckt: 978-952-287-882-3

ISBN PDF: 978-952-287-886-1

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2020



## Presentationsblad

<b>Utgivare</b>	Statsrådet	20.5.2020	
<b>Författare</b>	Statsrådets kansli, finansministeriet		
<b>Publikationens titel</b>	Regeringens årsberättelse 2019 bilaga 4 Statens bolagsinnehav och affärsverk samt statliga fonder utanför budgeten		
<b>Publikationsseriens namn och nummer</b>	Statsrådets publikationer 2020:11		
<b>Diarie-/ projektnummer</b>	VN/13080/2019		
<b>ISBN tryckt</b>	978-952-287-882-3	<b>ISSN tryckt</b>	2490-0613
<b>ISBN PDF</b>	978-952-287-886-1	<b>ISSN PDF</b>	2490-0966
<b>URN-adress</b>	<a href="http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-886-1">http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-886-1</a>		
<b>Sidantal</b>	89	<b>Språk</b>	svenska
<b>Nyckelord</b>	årsberättelse, statsrådet, bokslut		
<b>Referat</b>	<p>Enligt i 46 § i grundlagen ska statsrådet lämna en berättelse till riksdagen om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut.</p> <p>Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988). I 118 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå fastställs årsberättelsens innehåll i synnerhet i förordningen om statsbudgeten (1243/1992).</p> <p>Regeringens årsberättelse för 2019 består av fem delar: den egentliga årsberättelsen samt bilaga 1) Ministeriernas resultatöversikter, bilaga 2) Bokslutskalkyler, bilaga 3) Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden och bilaga 4) Uppgifter om statens bolagsinnehav, affärsverk och fonder utanför statsbudgeten.</p> <p>En ny coronavirussjukdom, covid-19, med ursprung i Kina, spred sig i början av 2020 i Europa. I Finland vidtogs de första åtgärderna för att hindra virusets spridning i mars 2020. Såväl epidemin som begränsningsåtgärderna har betydande praktiska och ekonomiska följder för alla samhällsområden, både på lång och på kort sikt. I regeringens årsberättelse för 2019 tas inte läget under eller efter coronaepidemin upp. Årsberättelsen beskriver läget år 2019 och därför beaktas inte följderna av covid-19 i till exempel riskbedömningen eller i helhetsöversikten av ekonomin.</p>		
<b>Förläggare</b>	Statsrådet		
<b>Tryckort och år</b>	PunaMusta Ab, 2020		
<b>Distribution/ beställningar</b>	Elektronisk version: <a href="http://julkaisut.valtioneuvosto.fi">julkaisut.valtioneuvosto.fi</a> Beställningar: <a href="http://vnjulkaisumyynti.fi">vnjulkaisumyynti.fi</a>		

## Kuvailulehti

<b>Julkaisija</b>	Valtioneuvosto	20.5.2020	
<b>Tekijät</b>	Valtioneuvoston kanslia, valtiovarainministeriö		
<b>Julkaisun nimi</b>	Hallituksen vuosikertomus 2019 liite 4 Valtion yhtiöomistus, liikelaitokset ja talousarvion ulkopuoliset rahastot		
<b>Julkaisusarjan nimi ja numero</b>	Valtioneuvoston julkaisuja 2020:11		
<b>Diaari/hankenumero</b>	VN/13080/2019		
<b>ISBN painettu</b>	978-952-287-882-3	<b>ISSN painettu</b>	2490-0613
<b>ISBN PDF</b>	978-952-287-886-1	<b>ISSN PDF</b>	2490-0966
<b>URN-osoite</b>	<a href="http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-886-1">http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-886-1</a>		
<b>Sivumäärä</b>	89	<b>Kieli</b>	ruotsi
<b>Asiasanat</b>	vuosikertomus, tilinpäätös, valtioneuvosto		
<b>Tiivistelmä</b>	<p>Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyinä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt.</p> <p>Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä. Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädöstasolla kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset.</p> <p>Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2019 muodostuu viidestä osasta: vuosikertomuksesta sekä liitteestä 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset, liitteestä 2 Tilinpäätöslaskelmat, liitteestä 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta sekä liitteestä 4 Valtion yhtiöomistus, liikelaitokset ja talousarvion ulkopuoliset rahastot.</p> <p>Alkuvuodesta 2020 Euroopassa levisi Kiinasta alkunsa saanut uuden koronaviruksen aiheuttama COVID-19-tartuntatauti-epidemia. Suomessa ensimmäiset viruksen leviämisen rajoittamista koskevat toimet tehtiin maaliskuussa 2020. Sekä epidemialla että sitä koskevilla rajoitustoimilla on merkittäviä toiminnallisia ja taloudellisia vaikutuksia yhteiskunnan eri osa-alueilla niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä. Tässä vuoden 2019 hallituksen vuosikertomuksessa ei käsitellä tilannetta epidemian aikana tai arvioida tilannetta sen jälkeen. Kertomus on kuvaus vuoden 2019 tilanteesta, COVID19-epidemian vaikutukset eivät tässä kertomuksessa näy esimerkiksi riskiarvioissa tai talouden kokonaiskuvassa.</p>		
<b>Kustantaja</b>	Valtioneuvosto		
<b>Painopaikka ja vuosi</b>	PunaMusta Oy, 2020		
<b>Julkaisun jakaja/ myynti</b>	Sähköinen versio: <a href="http://julkaisut.valtioneuvosto.fi">julkaisut.valtioneuvosto.fi</a> Julkaisumyynti: <a href="http://vnjulkaisumyynti.fi">vnjulkaisumyynti.fi</a>		

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Statens bolagsinnehav</b>	<b>7</b>
1.1	Nyckeltal	7
1.2	Premiering	8
1.3	Styrelseval	9
1.4	Företagsansvar	10
1.5	Skatteavtryck	11
1.6	Grunduppgifter om portföljbolagen	12
1.7	Aktieportföljens utveckling	15
1.7.1	Statens direktägda börsbolag	15
1.7.2	Bolag som ägs via Solidium	17
1.8	Statens direkta börsinnehav	21
	Altia Abp	21
	Finnair Abp	22
	Fortum Abp	23
	Neste Abp	24
1.9	Onoterade kommersiella bolag	25
	Arctia Ab	25
	Boreal Växtförädling Ab	26
	Finavia Abp	27
	Fingrid Abp	28
	Gasum Ab	29
	Kemijoki Ab	30
	Leijona Catering Ab	31
	Motiva Ab	32
	Nordic Morning Group Abp	33
	Patria Abp	34
	Posti Abp	35
	Finlands Färjetrafik Ab	36
	Myntverket i Finland Ab	37
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	38
	Suomen Viljava Ab	39
	Tapio Ab	40
	Vapo Ab	41
	VR-Group Ab	42
1.10	Bolag med specialuppgift	43
	A-Kruunu Ab	43
	Alko Ab	44
	Cinia Ab	45
	CSC – Tieteen tietotekniikan keskus	46
	Finnpilot Pilotage Ab	47
	Finnvera Abp	48
	Governia-koncernen	49
	Hansel Ab	50
	Haus Kehittämiskeskus Ab	51
	Hästinstitut Ab	52
	Kommunfinans Abp	53
	Solidium Ab	54

SoteDigi Ab .....	55
STUK International Ab.....	56
Suomen Erillisverkot Ab .....	57
Suomen Ilmailuopisto Ab .....	58
Finlands Malmförädling Ab .....	59
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi) .....	60
Finlands Universitetsfastigheter Ab .....	61
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab.....	62
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund) .....	63
Tietokarhu Ab.....	64
Traffic Management Finland Ab.....	65
Valtion kehitysyhtiö Vake Ab .....	66
Veikkaus Ab.....	67
Maakuntien ICT-palvelukeskus Ab (Vimana).....	68
Rundradion Ab .....	69
1.11 Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen .....	70
1.12 Innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2019 .....	71
1.12.1 Börsbolag .....	71
1.12.2 Onoterade kommersiella bolag.....	72
1.12.3 Bolag som sköter specialuppgifter .....	73
<b>2 Statens affärsverk samt statliga fonder utanför budgeten .....</b>	<b>74</b>
2.1 Statens affärsverk .....	74
Forststyrelsen .....	74
Senatfastigheter .....	76
2.2 Statliga fonder utanför budgeten .....	77
Försörjningsberedskapsfonden.....	77
Interventionsfonden för jordbruket (Mira) .....	79
Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera) .....	80
Brandskyddsfonden.....	81
Stabilitetsfonden .....	82
Statens bostadsfond.....	83
Statens pensionsfond.....	84
Statens televisions- och radiofond .....	86
Statsgarantifonden .....	87
Kärnavfallshanteringsfonden.....	88
Oljeskyddsfonden .....	89

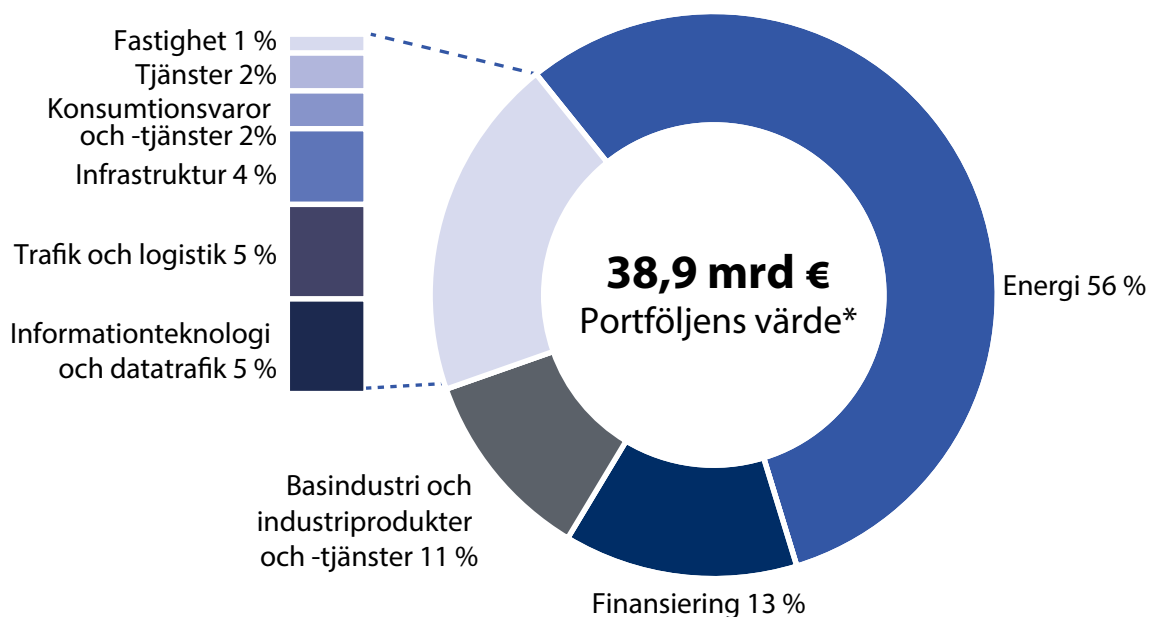


# 1 Statens bolagsinnehav

## 1.1 Nyckeltal

Bilaga 4 till regeringens årsberättelse behandlar statens bolagsinnehav 2019. Alla siffror i berättelsen presenteras enligt situationen 2019. Under coronakrisen 2020 inledde ägarstyrningsavdelningen en direkt uppföljning av krisens konsekvenser, och kommer vid behov att vidta nödvändiga åtgärder. Coronakrisens konsekvenser för statens bolagsinnehav på portföljnivå kommer att redovisas i årsberättelsen för 2020, som publiceras våren 2021.

**Figur 1. Statens bolagsinnehav 2019, fördelningen enligt bransch och nyckeltalen**

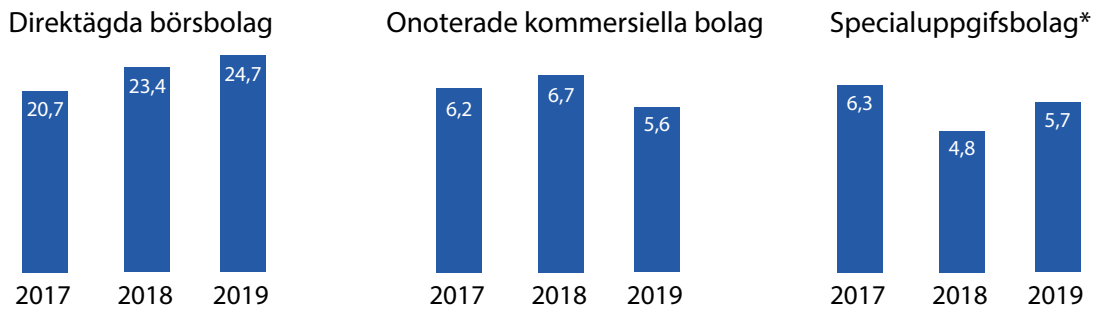


**111,5 mrd €** Omsättning    **9,7 mrd €** Rörelsevinst    **6,0 mrd €** Investeringar    **8,1 mrd €** Skatteavtryck    **316 000** Antal anställda

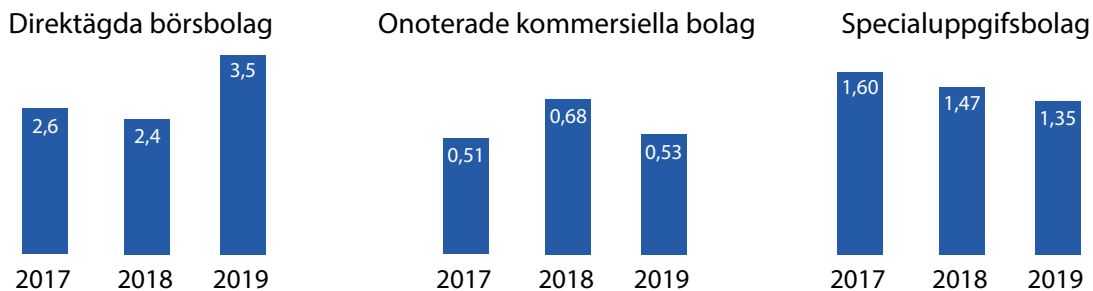
\* I slutet av 2019. För börsbolagen marknadsvärdet. För icke börsnoterade bolag har värdet angetts av ägarstyrningen.

**Figur 2. Omsättning och rörelsevinst för statens bolagsinnehav,**  
miljarder euro

## Omsättning



## Rörelsevinst



\* Omsättningen 2017 är inte jämförbar. Veikkaus ändrade sitt sätt att redovisa omsättningen 2019 och retroaktivt också för räkenskapsperioden 2018.

## 1.2 Premiering

Premieringen av ledning och personal är ett verktyg för bolagets styrelse med vilket man eftersträvar en värdeökning i bolaget. För att kunna verka på konkurrensutsatta marknader måste statsägda bolag kunna anställa ledning och personal på konkurrenskraftiga villkor. Det statliga ägandet får inte inverka på konkurrensneutraliteten.

Staten som ägare förutsätter att bolagen rapporterar om premieringspolicyn och ändringar i premieringen på bolagsstämman. Kravet grundar sig på ett direktiv från våren 2017 för vilket medlemsstaternas nationella implementeringstid gick ut i juni 2019. Enligt ägarstyrningen ligger också de onoterade statsägda bolagens rapportering i och med direktivet på en god nivå.

Som helhet följer nivån på betald premiering i statsägda företag i regel finländsk marknadspraxis. Den totala premieringen av de verkställande direktörerna 2019 låg i allmänhet antingen under eller nära medianen i jämförelsegruppen, som bestod av samma typ av företag. Den totala premieringen av ledningsgrupperna var mycket liknande.

De verkställande direktörernas fasta grundlöner i de statsägda bolagen låg allmänt taget på samma marknadsnivå som i jämförelseföretagen. Medianutvecklingen för dessa grundlöner i statsägda bolag följde medianutvecklingen i jämförelsegrupperna.

I statsägda bolag låg medianen för de årliga resultatpremier som intjänats utifrån verksamheten under 2018 och som betalades ut 2019 på cirka 50 procent av de maximala resultatpremierna. En analys av resultatpremierna över flera år visar att mediannivån i såväl de statsägda bolagen som jämförelsebolagen låg mycket nära målnivån, det vill säga 50 procent av de maximala resultatpremierna.

Intjäningsperioderna för långsiktiga incitamentsystem är långa och premier betalas inte ut varje år varför de utbetalda premierna inte är jämförbara på årsnivå.

Tilläggs pensionssystem är vanligare i stora bolag, där största delen av de verkställande direktörerna har tilläggs pensioner. De tilläggs pensionssystem som tillämpas för de verkställande direktörerna i stora statsägda bolag är premiebaserade, vilket också är vanligast i jämförelseföretagen. Numera förekommer endast enstaka förmånsbaserade tilläggs pensionssystem i enskilda jämförelsebolag.

Med premiering för uppnådda mål avses den totala premiering som personen i fråga på årsnivå kan nå genom uppnående av de mål som bolagets styrelse har satt. Vid sidan av betald kompensation bör även den totala premieringen analyseras på målnivå för att få en samlad bild av premieringens konkurrenskraft i förhållande till marknadsnivån i den valda jämförelsegruppen.

Regeringen slog fast riktlinjer för premieringen av ledningen och personalen i statsägda bolag i sitt nya ägarpolitiska principbeslut i april 2020. Riktlinjerna prioriterar företagsansvar och resultatriktning i premieringen.

### 1.3 Styrelseval

Under 2019 föreslog ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli styrelsekandidater för 29 bolags bolagsstämmor eller nomineringsutskott. De tillsatta styrelserna hade sammanlagt 191 ledamöter, av vilka staten hade utnämnt 155. Andelen kvinnor av alla de ledamöter som staten hade rätt att utnämna 2019 var 43 procent. År 2020 har ägarstyrningsavdelningen föreslagit eller kommer att föreslå styrelsekandidater för bolagsstämmor eller nomineringsutskott i 30 bolag. Solidium Ab verkar aktivt i nomineringsutskotten i sina egna portföljbolag och ingår inte i siffrorna ovan.

Under 2019 och 2020 föreslog eller kommer staten som ägare att föreslå styrelsekandidater vid sammanlagt över 60 bolagsstämmor. Detta inkluderar alla bolag vilkas ägarstyrning handhas av statsrådets kansli och övriga ministerier. De utnämnda styrelserna har sammanlagt över 300 ledamöter. Andelen kvinnor av alla utnämnda styrelseledamöter var över 40 procent.

Staten har som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelseledamöter som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag. Om målet inte uppnås hör avvikelsen oftast ihop med antalet styrelseledamöter i bolaget eller till exempel det antal styrelseledamöter som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

Genusfrågan är inte den enda omständighet som staten som ägare beaktar vid upprätthållandet av mångsidighet i bolagens styrelser. I utnämningarna fäster man uppmärksamhet bland annat vid internationella aspekter, branschkompetens och ledarskapsförmåga. Det viktigaste är att styrelsen bildas så att den svarar mot behoven i respektive bolag och att samtliga ledamöter tillför bolaget ett mervärde.

Staten eftersträvar att mandatperioderna för de styrelseledamöter som väljs på förslag av staten ska vara högst 5–7 år. Bolagsstämman väljer styrelseledamöterna och utser vanligtvis också styrelsens ordförande. Staten representeras på bolagsstämmorna av antingen den minister eller en tjänsteman som ansvarar för ägarstyrningen. Vid kartläggningen av potentiella styrelseledamöter har staten tillgång en utomstående expert. Många sådana bolag där staten inte är den enda ägaren har ett nomineringsutskott bestående av representanter för de största ägarna, som bereder de ärenden som rör sammansättningen och premieringen av styrelsen och nominerar styrelsekandidaterna för bolagsstämman.

En viktig motivering när styrelseledamöter tillsätts är att kandidaterna har erfarenhet och sakkunskap, att styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens säkerställs och att statsrådets mål för jämställdhet iakttas. Genom styrelseutnämningar kan staten som ägare se till att dess mål uppnås på bästa möjliga sätt. När tjänstemän som ansvarar för statens ägarstyrning utnämns till styrelseledamöter i statsägda bolag bör det säkerställas att de inte blir jäviga i beredningen av beslut som rör statens bolagsinnehav eller vid annan styrning och utövning av ägarmakten.

## 1.4 Företagsansvar

Företagsansvar innebär företagets ansvar för sina konsekvenser för samhället. Förändringarna i omvärlden framhäver företagets ansvar för människor, miljö och samhällsekonomi. Förändringarna blir allt snabbare och företagsansvarets betydelse i företagets affärsverksamhet ökar ständigt. Företagsansvaret har blivit en del av företagets konkurrenskraft eftersom det handlar om både riskhantering och i allt högre grad även affärsmöjligheter.

I det ägarpolitiska principbeslutet uppmuntras företagen att bedöma de viktigaste ekologiska och sociala konsekvenserna av sin egen verksamhet och sina värde- och produktionskedjor, identifiera de största riskerna

och konsekvenserna och förbinda sig att minska de negativa konsekvenserna. Enligt principbeslutet förutsätter staten som ägare att varje bolag ställer upp mätbara mål för företagsansvaret och på bolagsstämmorna rapporterar om hur de utfaller, vilka åtgärder som vidtagits och om målen för de följande åren. Denna rapportering gjordes första gången på bolagsstämmorna våren 2017. På bolagsstämmorna 2020 fästes allt större uppmärksamhet vid kopplingen mellan företagsansvaret och bolagens strategi.

Statens förväntningar i egenskap av ägare har utvecklats kraftigt under senare år, från enbart rapporteringskrav till krav på ett allt mer strategiskt företagsansvar. Det här återspeglar hur samhället och intressentgruppernas förväntningar har utvecklats. Endast ett ansvarsfullt företag kan skapa en hållbar konkurrensfördel. Därför är främjandet av företagsansvaret en viktig del av den uppsättning verktyg en aktiv ägare har för att öka ägarvärdet.

Ägarstyrningsavdelningen fortsatte den regelmässiga dialogen med bolagen om företagsansvaret och utvecklandet av det. Ägaren betonar bolagets väsentlighetsanalys av företagsansvaret och utvecklingen av bolagets ledning av företagsansvaret, som görs med stöd av analysen. Med rätt ledning skapas förmåga till tillväxt av företagsvärdet och därmed ägarvärdet.

År 2019 ordnade staten som ägare ett företagsansvarsseminarium för företrädare för portföljbolagen. Vid seminariet behandlades bolagens omvärld och i synnerhet beaktandet av klimatförändringen och cyberhoten i deras affärsverksamhet. Företagsansvarsseminarier ordnas med cirka två års mellanrum.

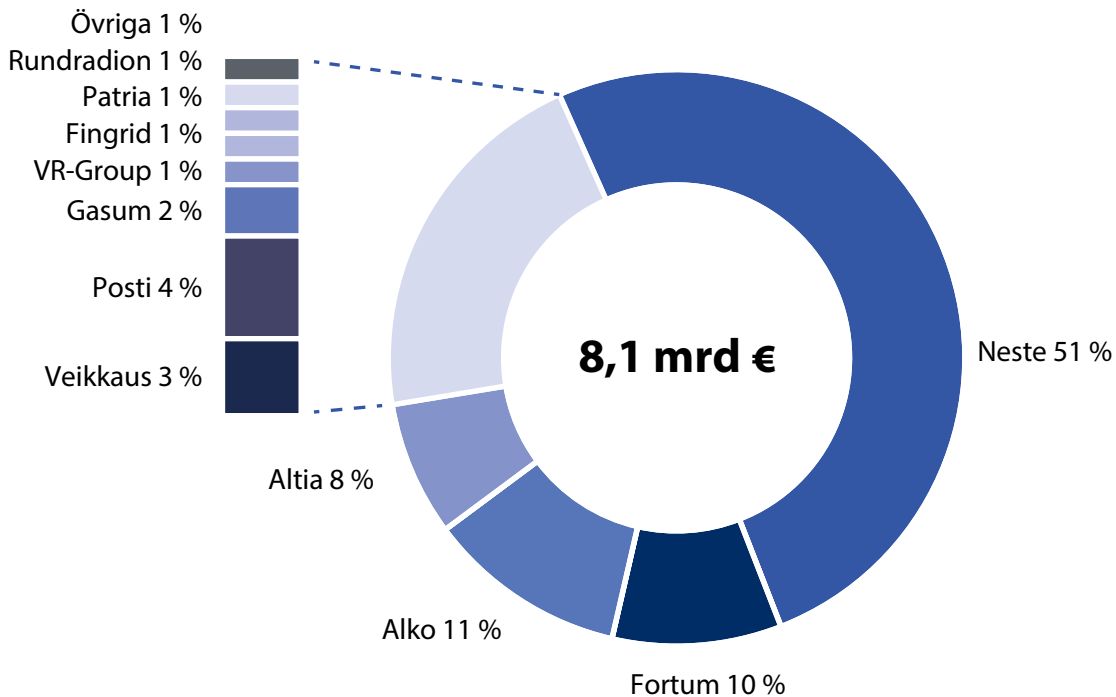
I statsminister Marins ägarpolitiska principbeslut framhävs företagsansvarets betydelse som strategisk resurs för bolagen ytterligare. Bolagen förväntas starkt integrera företagsansvaret i sin affärsverksamhet. Stor vikt läggs på regeringsprogrammets mål om ett klimatneutralt Finland 2035 och de relaterade åtgärder som ägaren förutsätter.

## 1.5 Skatteavtryck

Staten har som ägare entydigt tagit ställning till bolagens skatterapportering för vilken det finns riktlinjer i det ägarpolitiska principbeslutet. Aggressiv skatteplanering godkänns inte och skatterna ska betalas i det land där resultatet uppkommer. Det är inte godtagbart att minimera beskattningen till exempel genom att använda skatteparadis.

Ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli har uppmuntrat de statsägda bolagen att publicera sina skatteuppgifter allt sedan 2014. Skatteuppgifterna för 2019 samlades in från alla statsägda bolag, inklusive bolag där ägarstyrningen handhas av andra ministerier. Det totala skatteavtrycket för samtliga bolag är 8,1 miljarder euro. De bolag som lyder under statsrådets kanslis ägarstyrning har redan flera års erfarenhet av offentlig skatterapportering och bolagen har vidareutvecklat sin rapportering. Staten som ägare kommer att uppdatera sina anvisningar för majoritetsägda bolag om landsspecifik skatterapportering enligt OECD:s anvisningar

**Figur 3. Alla statsägda bolag 2019,**  
totalt skatteavtryckt, %



## 1.6 Grunduppgifter om portföljbolagen

**Tabell 1. Börsbolag 2019**  
nyckeltal

	Omsättning mn €	Rörelse- vinst mn €	Rörelse- vinst %	Balans- omslut- ning- mn €	Soliditet %	Nettoskuld- sättnings- grad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på sysselsatt kapital %	Anställda
Altia Abp	360	25,1	7	400	38	19	12	9	632
Finnair Abp	3 098	163	5	3 878	25	64	8	6	6 771
Fortum Abp	5 447	1 110	20	23 364	57	40	12	10	8 191
Neste Abp	15 840	2 229	14	9 793	60	-3	34	34	5 474

**Tabell 2. Onoterade bolag 2019**  
nyckeltal

	Omsättning mn €	Rörelse- vinst mn €	Rörelse- vinst %	Balans- omslut- ning- mn €	Soliditet %	Nettoskuld- sättningsgrad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel- satt kapital %	Anställda
Arctia Ab	79,1	0,0	0,0	288	49	73	-1	-1	442
Boreal Växtförädling Ab	9,8	0,5	4,7	12	65	-5	3	5	70
Cinia Group Ab	50,1	3,4	6,8	113	39	62	4	4	283
Finavia Abp	389,2	44,0	11,3	1360	50	72	5	4	2239
Fingrid Abp	789,4	115,5	14,6	2145	32	151	12	6	380
Gasum Ab	1 127,6	141,4	12,5	1648	45	83	14	12	373
Kemijoki Ab	53,1	5,6	10,6	485	11	824	2	1	38
Leijona Catering Ab	75,5	5,6	7,4	28	65	-78	25	31	497
Motiva Ab	7,8	0,8	10,3	5	57	-96	31	36	60
Nordic Morning Group Abp	77,5	0,6	0,8	48	39	62	2	2	442
Patria Abp	507,5	7,8	1,5	651	39	71	2	2	3055
Posti Group Abp	1 564,6	18,5	1,2	1194	38	37	4	5	20468
Finlands Färjetrafik Ab	56,5	9,7	17,2	67	71	-32	16	21	336
Myntverket i Finland Ab	56,8	-1,4	-2,4	51	51	55	-6	-3	159
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	3,4	0,2	4,5	3	67	35	6	5	14
Suomen Viljava Ab	18,3	4,2	23,0	28	72	26	17	17	61
Tapio Ab	12,4	0,7	5,6	16	67	-47	6	7	72
Vapo Ab	297,7	-40,4	-13,6	829	43	90	-5	-2	996
VR-Group Ab	988,4	301,4	30,5	1940	69	0	19	20	6062

**Tabell 3. Bolag med specialuppgifter 2019**  
nyckeltal

	Omsättning mn €	Rörelse- vinst mn €	Rörelse- vinst %	Balans- omslut- ning- mn €	Soliditet %	Nettoskuld- sättningsgrad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel- satt kapital %	Anställda
A-Kruunu Ab	7,5	2,3	31	273	20	291	0	1	18
Alko Ab	1 144,0	40,0	3	262	35	-120	35	44	1 898
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab	51,0	1,5	3	37	36	-316	21	26	413
Finnpilot Pilotage Ab	40,9	2,6	6	25	63	-26	13	16	336
Finnvera Abp	0,0	100,2		12 665	12		7		351
Governia Ab	18,5	1,4	8	223	64	20	1	1	25
Hansel Ab	11,1	-0,8	-8	15	68	-116	-6	-6	116
HAUS Kehittämiskeskus Ab	8,0	-0,1	-1	4	35	-333	-14	-11	36
Hästinstitut Ab	8,0	0,1	1	5	78	-44	5	3	74
Kommunfinans Abp	191,6	131,2	68	38 934	4		7		167
Solidium Ab	0,0	-3,9		8 193	90				12
SoteDigi Ab	0,0	-8,2		82	98	-101	-9	-9	23
STUK International Ab	0,3	0,0	0	4	39	-199	-10	-3	1
Suomen Erillisverkot Ab	102,4	1,6	2	253	88	-8	0	1	370
Suomen Ilmailuopisto Ab	10,5	0,1	1	19	94	-37	1	1	48
Finlands Malmförädling Ab	310,4	-9,1	-3	862	54	4	-9	-3	735
Finlands Industriinvestering Ab	64,6	95,5	148	1 130	96	-37	7	9	37
Finlands Universitetsfastigheter Ab	165	46	28	1 335	47	108	4	4	31
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	147,2	3,9	3	264	65	-72	2	3	2 083
Fonden för industriellt samarbete Ab	0,0	-12,5		616	43	111	0	8	81
Tietokarhu Ab	28,5	8,0	28	18	55	0	83	102	89
Traffic Management Finland Ab	221,9	21,3	10	238	72	-41	9	13	1 103
Valtion kehitysyhtiö Vake Ab	71,8	68,0	95	1 916	100	-2	3	4	9
Veikkaus Ab	1 690,7	1 009,3	60	1 361	86	-12	87	87	1 606
Vimana Ab	0,7	-4,1		17	96	-103	-25	-25	27
Rundradion Ab	478,0	6,1	1	309	44	22	5	0	3 309



## 1.7 Aktieportföljens utveckling

### 1.7.1 Statens direktägda börsbolag

Marknadsvärdet av statens direktägda börsportfölj steg med 24 procent 2019. Utvecklingen av marknadsvärdet är inte direkt jämförbar med 2018 eftersom statens innehav i Nestes hela aktiestock minskade med cirka 0,5 procent 2019. I slutet av året var statens sammanräknade innehav av Nestes hela aktiestock 44,3 procent. En annan förändring i det direkta börsinnehavet under räkenskapsperioden gällde Altia. I februari överlät finska staten som apportegendom likställt med eget kapital alla de aktier den äger i Altia Abp till det statliga utvecklingsbolaget Valtion kehitysyhtiö Vake Ab. Även efter förändringen blev ägarstyrningen av Altia kvar hos ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli.

Till det ökade sammanräknade marknadsvärdet av alla statens direktägda börsbolag bidrog den utmärkta avkastningsutvecklingen hos Altia, Fortum och Neste. Nestes aktiekurs steg med 38 procent till följd av den utmärkta resultatutvecklingen, vilket klart översteg jämförelseindexets avkastning. Altias aktiekurs steg under året med 16 procent och Fortums med 15 procent. Finnairs marknadsvärde sjönk med 17 procent. Portföljens totala avkastning över 12 månader var 28,6 procent. Helsingforsbörsens generalindex steg med 13,4 procent och avkastningsindex med 19,1 procent 2019. Portföljen utvecklades således synnerligen bra jämfört med den allmänna marknadsutvecklingen. Den uppskattade utdelningsavkastningen från statens direktägda börsbolag var 4,0 (4,6) procent räknad enligt kurserna vid utgången av 2019.

**Tabell 4. Statens börsinnehav**  
Utvecklingen av marknadsvärdet

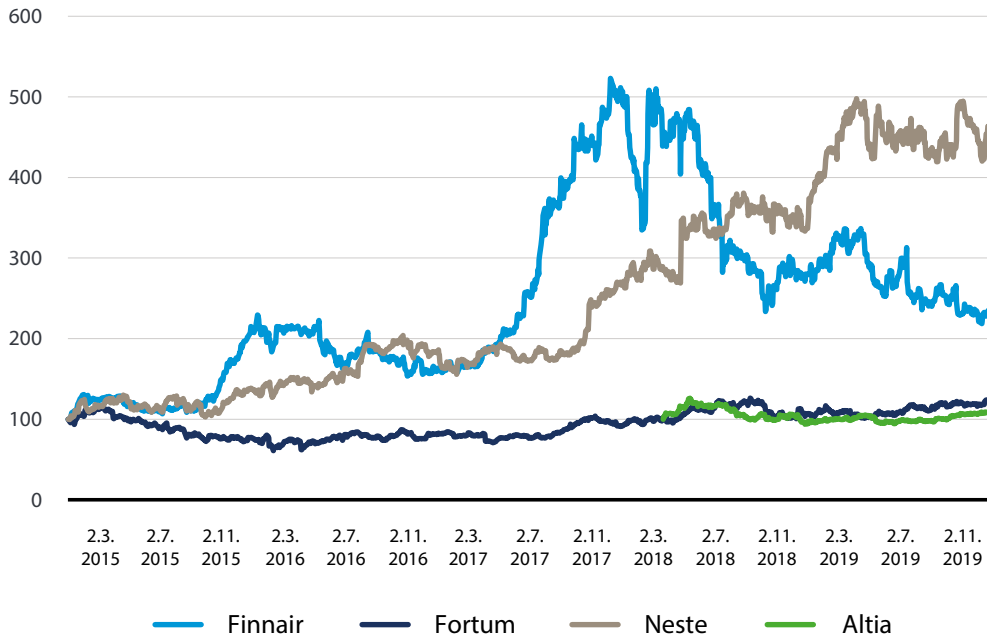
	Ägarandel %	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Altia Abp	36,2					93	107
Finnair Abp	55,8	177	388	288	917	507	421
Fortum Abp	50,8	8 103	6 277	6 570	7 440	8 613	9 921
Neste Abp	44,3	2 577	3 549	4 689	6 853	7 729	10 562
<b>Sammanlagt</b>		<b>10 857</b>	<b>10 214</b>	<b>6 858</b>	<b>15 210</b>	<b>16 941</b>	<b>21 010</b>
Solidium Ab:s ägande sammanlagt		7 616	6 835	7 848	8 538	6 842	7 541
<b>Sammanlagt</b>		<b>18 474</b>	<b>17 050</b>	<b>19 395</b>	<b>23 748</b>	<b>23 783</b>	<b>28 551</b>

### Bolagens avkastningsutveckling

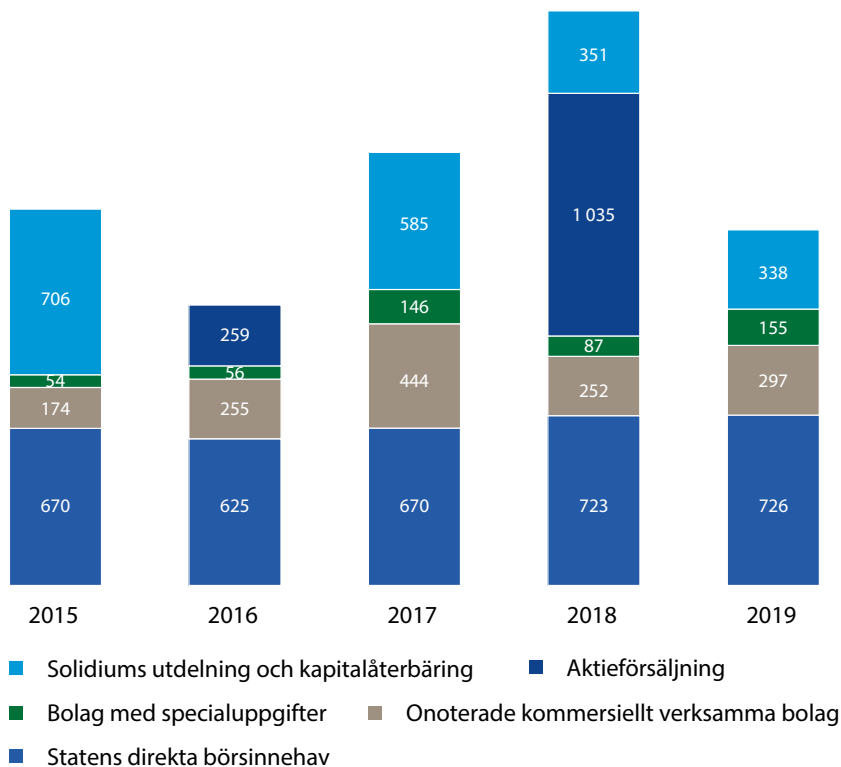
	Avkastning % 1 år	Jämförelseindex 1 år	Avkastning % 5 år*	Jämförelseindex 5 år*
Altia Abp	21,7	N/A	N/A	N/A
Finnair Abp	-14,1	-1,3	20,9	3,6
Fortum Abp	22,0	30,6	11,9	7,5
Neste Abp	41,7	11,0	40,0	7,6

\* Annualiserad

**Figur 4. Utvecklingen av aktiekurserna för statens direktägda börsbolag, 2.1.2015–31.12.2019**



**Figur 5. Statens utdelnings-, kapitalåterbärings- och försäljningsinkomster, enligt den kassabaserade principen, miljoner euro**



Staten fick i utdelningar och kapitalåterbärningar sammanlagt 1 515 (2 448) miljoner euro. Siffran påverkas betydligt av jämförelseårets försäljningsinkomster på 1 035 miljoner euro, eftersom sådana saknades 2019. Den utdelning de direktägda börsbolagen betalade ökade till 726 (723) miljoner euro. Dessutom fick statens utvecklingsbolag Vake 48 miljoner euro i utdelningsinkomster från Neste. Summan av utdelningar och kapitalåterbärningar från onoterade bolag steg till 451 (339) miljoner euro närmast till följd av kapitalåterbärningen på 102 miljoner euro från Nordiska Järnvägar Ab. Solidium betalade 338 (351) miljoner euro i utdelning.

## 1.7.2 Bolag som ägs via Solidium

**Tabell 5. Fördelning av Solidiums placeringsportfölj**  
31.12.2019

	Mn. €	% av bolaget	% av aktieportföljen
Sampo Abp A	2 151	10,0 %	29 %
Stora Enso Abp*	1 132	10,7 %	15 %
Elisa Abp	828	10,0 %	11 %
Metso Abp	787	14,9 %	10 %
Nokia Abp	715	3,8 %	9 %
SSAB AB**	386	12,6 %	5 %
Valmet Abp	357	11,1 %	5 %
Outokumpu Abp	254	21,7 %	3 %
Kemira Abp	209	10,2 %	3 %
TietoEVRY Abp***	206	6,3/10%	3 %
Konecranes Abp	181	8,4 %	2 %
Nokian renkaat Abp	179	5,0 %	2 %
Outotec Abp	157	14,9 %	2 %
<b>Alla aktie-placeringar</b>	<b>7 541</b>		<b>100%</b>

Fördelning av placeringar	Mn. €	% av portföljen
Alla placeringar	7 701	100 %
Aktieplaceringar	7 541	98 %
Penningsmarknads-placeringar	160	2 %

\* Solidiums andel av samtliga aktier i Stora Enso är 10,7 % och av samtliga röster 27,3 %

\*\* Solidiums andel av samtliga aktier i SSAB är 13,7 % och av samtliga röster 10,0 %

\*\*\* Solidiums andel ökade till 10 % 2.1.2020

Aktieplaceringarnas andel av Solidiums placeringsportfölj var cirka 98 procent 31.12.2019. Av aktieplaceringarna vägde Sampo mest med en andel på 29 (31) procent av hela portföljen. Solidiums placeringar på penningmarknaden var 160 (152) miljoner euro. Avkastningen av Solidiums aktieportfölj understeg avkastningen för det viktbegränsade indexet OMX Helsinki Cap under de senaste 12 månaderna. Även avkastningen från aktieportföljen för fem år understeg jämförelseindexets avkastning.

**Tabell 6. Avkastningen på aktier i bolag som ägs av Solidium**  
avkastning, % 1 år och % 5 år\*

	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % från början	
	Bolag	Index	Bolag	Index
Elisa Abp	43	5	22	-1
Kemira Abp	41	29	11	7
Konecranes Abp	8	38	7	12
Metso Abp	59	24	12	6
Nokia Abp	-33	37	-10	13
Nokian renkaat Abp	1	21	10	4
Outokumpu Abp	-8	-11	-8	-6
Outotec Abp	87	24	6	6
Sampo Abp A	10	21	6	8
SSAB AB**	12	-11	0	-6
Stora Enso Abp*	34	15	16	6
TietoEVERY Abp	24	40	11	13
Valmet Abp	22	24	19	6
<b>Aktieportföljens totala avkastning</b>	<b>15,0</b>	<b>20,4</b>	<b>7,2</b>	<b>11,1</b>
<b>Penningsmarknadsplaceringar</b>	<b>0,4</b>		<b>0,3</b>	
<b>Avkastning på placeringarna</b>	<b>14,9</b>		<b>6,9</b>	

\* Till portföljen: Konecranes 24.5.2016, Nokia 13.3.2018, Nokian Renkaat 19.3.2019

Outotec (87 procent) och Metso (59 procent) avkastade bäst under kalenderåret. Avkastningen var negativ för Nokia (-33 procent) och Outokumpu (-8 procent).

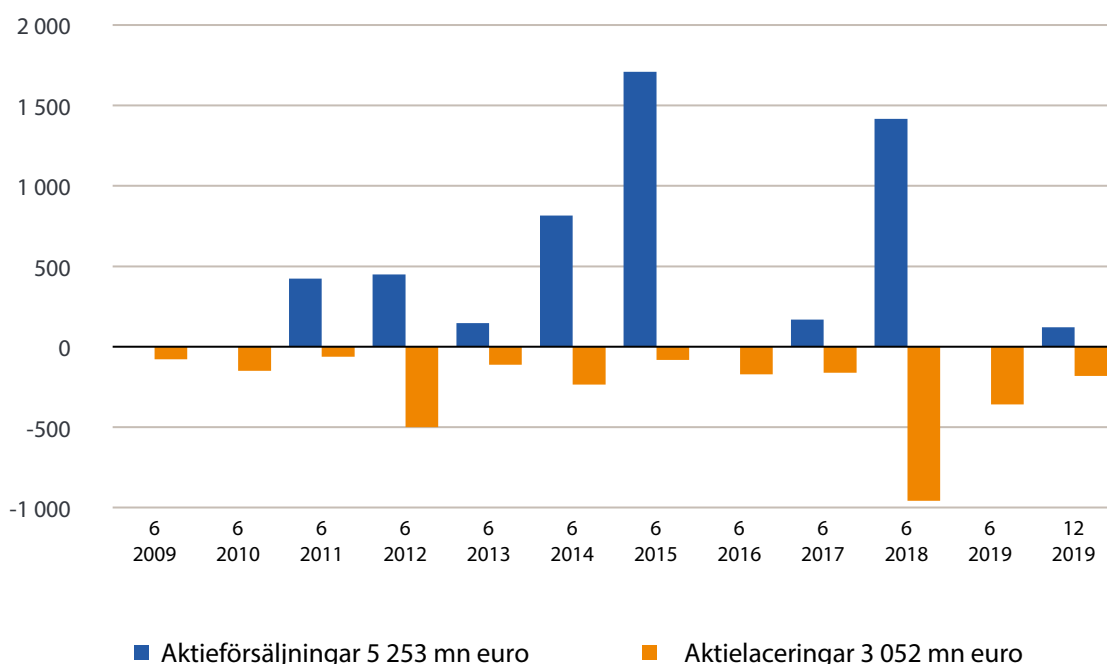
Solidium delade ut aktier till ett värde av totalt 155 miljoner euro i kapitalåterbäring till staten i tre faser. Solidium delade ut aktier i Kemira till staten till ett värde av 15 miljoner euro, aktier i Kemira, Outokumpu och SSAB till ett värde av 60 miljoner euro samt aktier i Kemira, Nokia och Sampo till ett värde av 80 miljoner euro, och staten överförde aktierna till Oppiva Invest Ab.

Under kalenderåret köpte Solidium aktier för sammanlagt 417 miljoner euro inbegripet TietoEVRY (2.1.2020). Ett nytt bolag i Solidiums portfölj blev Nokian Renkaat då Solidium köpte 5,1 procent av bolagets aktier för 205 miljoner euro. Under året köpte Solidium aktier i Konecranes för 23 miljoner euro och aktier i Nokia för 66 miljoner euro.

Solidiums ägande i Konecranes ökade från 6,2 procent till 7,4 procent och i Nokia från 3,3 procent till 3,7 procent då Solidium efter en kapitalåterbäring våren 2009 köpte Nokiaaktier på marknaden. Fusionen av Tieto och norska EVRY slutfördes och efter en aktieaffär värd 123 miljoner euro är Solidiums ägarandel i fusionerade TietoEVRY 10,0 procent.

Under kalenderåret har Solidium sålt aktier i Kemira för 84 miljoner euro och aktier i Nordea för 36 miljoner euro. Efter kalenderåret sålde Solidium aktier i Sampo för 458 miljoner euro.

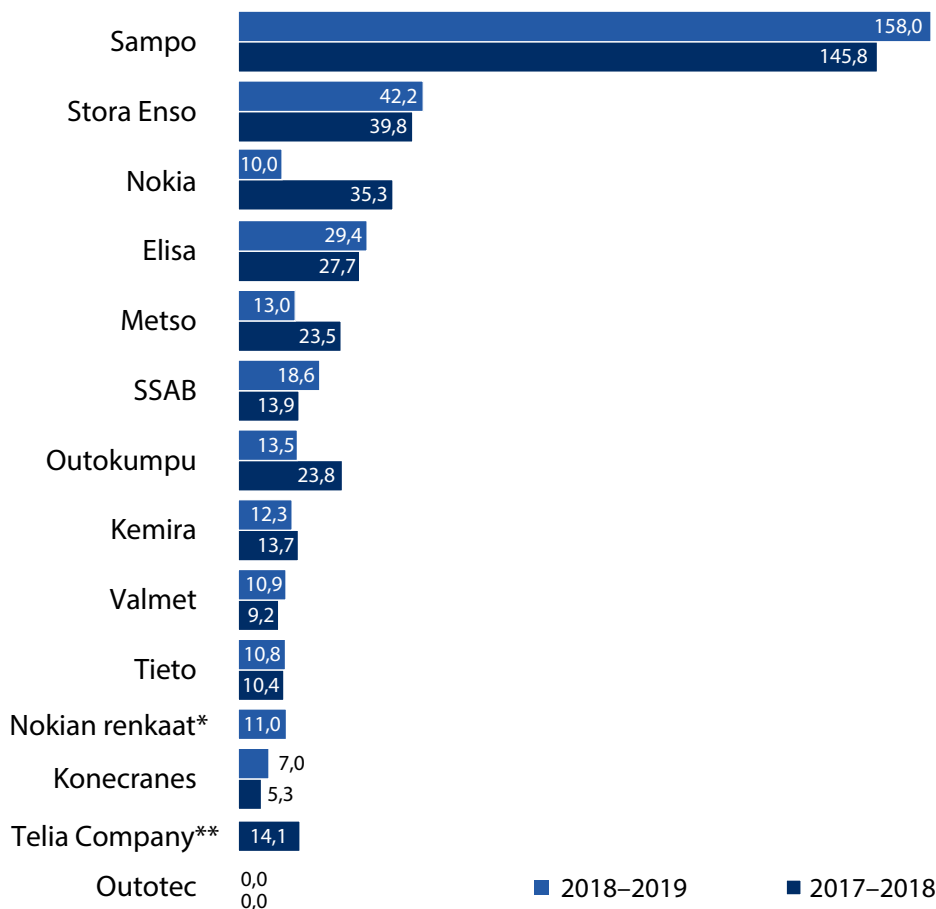
**Figur 6. Solidiums aktieplaceringar och aktieförsäljning 2019, miljoner euro**



Utdelningsavkastningen på Solidiums portfölj enligt kurserna och räknade enligt bolagets bokslutskommunikén i slutet av 2019 är 3,2 (4,6) procent och utdelningsrelationen 83 (91) procent. Räknat enligt marknadsvärdet i slutet av 2019 var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 3,9 (5,3) procent och utdelningsrelationen 76 (84) procent.

Solidium har fått totalt cirka 3,8 miljarder euro i utdelning sedan 2008. Solidium har betalat staten vinstutdelning till ett belopp av sammanlagt cirka 5,7 miljarder euro. Utöver vinstutdelningen har Solidium överlämnat aktier som kapitalåterbäring till staten. Bolaget har således betalat cirka 1,9 miljarder mer till staten än vad det själv har erhållit i utdelning. Det här har möjliggjorts av att Solidium sålt aktier, till följd av vilket utdelningsbeloppet har blivit mindre. Solidium har placerat i aktier för cirka 3,1 miljarder euro och sålt aktier för cirka 5,3 miljarder euro.

**Figur 7. Utdelningsavkastningen av Solidiums aktieportfölj, miljoner euro**



\* Placering gjordes 3/2019

\*\* Placering utsåldes 2/2018

Betalning den nästa räkenskapsperiod Metso 13 mn euro

## 1.8 Statens direkta börsinnehav

### Altia Abp

Altia är ett alkoholdrycksföretag med verksamhet på marknaden för viner och starka alkoholdrycker i Norden och Baltikum. Bolaget tillverkar, importerar, marknadsför, säljer och distribuerar egna produktmärken och produkter för huvudmän samt exporterar alkoholdrycker till cirka 30 länder.

<b>Altia Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
36,2 % (Vake Ab 36,2 %)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Inget strategiskt intresse
<b>Styrelse 2020 (nomineringsutskottets förslag)</b>
Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Jyrki Mäki-Kala (vice ordf.), Jukka Leinonen, Tiina Lencioni, Jukka Ohtola, Anette Rosengren, Torsten Steenholt.
<b>Verkställande direktör</b>
Pekka Tennilä

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	359,6	357,3
Rörelsevinst, Mn€	25,1	19,7
Rörelsevinstprocent, %	7,0	5,5
Balansomslutning, Mn€	400,2	390,4
Soliditet, %	37,8	38,4
Nettoskuldssättningsgrad, %	19,1	31,6
Avkastning på eget kapital, %	12,2	10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5	7,0
Utdelning totalt (förslag), Mn€	15,2	13,7
Utdelning till staten*, Mn€	*5,5	*5,0
Investeringar, Mn€	6,8	7,7
Anställda totalt 31.12	632	678
Anställda i Finland 31.12	381	402
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/5	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	613,8	627,2
Skatteavtryck i Finland	325,7	330,3

\* Utdelning till Vake Ab.

### Ett år med moderat tillväxt

Koncernens omsättning ökade med 0,6 procent tack vare en ökad försäljning på de nordiska monopolmarknaderna, högre produktpriser i tillverkningen för industrin och ökade volymer av industriella produkter. Liksom under jämförelseperioden påverkade den svenska kronans svaga kurs såväl omsättnings- som rörelseresultatutvecklingen negativt. Altias rörelsevinst ökade till 25,1 miljoner euro (19,7). Effektiviseringsåtgärder och prisjusteringar stärkte lönsamheten. De stigande kostnaderna för korn försämrade i sin tur koncernens resultatutveckling under de första nio månaderna. Bolagets balansräkning förbättrades under räkenskapsperioden. Koncernens nettoskuldssättningsgrad var 19,1 procent i slutet av räkenskapsperioden (31,6).

Finska staten överlät i februari 2019 som apport alla sina aktier i Altia Abp likställt med eget kapital till utvecklingsbolaget Valtion kehitysyhtiö Vake Ab. För Altias ägarstyrning ansvarar fortfarande ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli.

### Klimatneutral produktion 2025 som mål

I december offentliggjorde Altia en ny färdplan för företagsansvaret fram till 2030. Den bygger på cirkulär ekonomi och klimatneutral produktion. Det viktigaste målet är att utan kompensationer uppnå klimatneutral produktion senast 2025. Företagsansvaret har redan länge varit en viktig del av Altias strategi. Destilleriet i Koskenkorva har varit en föregångare inom företagsansvaret genom att till hundra procent utnyttja det finländska korn som är råvaran i företagets verksamhet. Ett viktigt nytt mål för bolaget är att göra alla förpackningar hundra procentigt återvinningsbara senast 2025.

## Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som är specialiserat på reguljärtrafik mellan Asien och Europa. Reguljärnätet omfattade 21 destinationer i Asien, åtta i Nordamerika och över 100 destinationer i Europa.

<b>Finnair Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
55,8%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Vidareutveckla Finlands ställning som centrum för internationell flygtrafik
<b>Styrelse 2020 (nomineringsutskottets förslag)</b>
Jouko Karvinen (ordf.) Tiina Alahuhta-Kasko, Colm Barrington, Montie Brewer, Mengmeng Du, Jukka Erlund, Henrik Kjellberg, Maija Strandberg, Jaana Tuominen
<b>Verkställande direktör</b>
Topi Manner

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	3 097,7	2 836,1
Rörelsevinst, Mn€	162,8	218,4
Rörelsevinstprocent, %	5,3	7,7
Balansomslutning, Mn€	3 877,9	3 943,6
Soliditet, %	24,9	23,3
Nettoskulsättningsgrad, %	64,3	76,9
Avkastning på eget kapital, %	7,9	10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,3	9,3
Utdelning totalt (förslag), Mn€	0	38,4
Utdelning till staten, Mn€	0	19,6
Investeringar, Mn€	443,8	474,0
Anställda totalt 31.12	6 771	6 360
Anställda i Finland 31.12	6 164	5 828
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/7	2/8
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck	82,1	101,5
Skatteavtryck i Finland	81,5	100,5

## Fortsatt lönsam tillväxt

Den stora efterfrågan på flygresor i kombination med ökad kapacitet i och med den förnyade flygplansflottan gav Finnairs omsättning en kraftig tillväxt på cirka 9 procent. Antalet flygresenärer som anlidade bolaget ökade med 10,3 procent till 14,6 miljoner kunder. Kapaciteten inom passagerartrafiken ökade med 11,3 procent från jämförelseperioden.

Av omsättningen består cirka 80 procent av passagerarintäkter, vilka ökade på alla trafikområden. Också omsättningen av andra produkter, såsom extraförsäljning, frakt och resetjänster, ökade. Bolagets jämförbara rörelseresultat sjönk till följd av ökande kostnader till 163 miljoner euro. Rörelsevinstprocenten sjönk till 5,3 procent.

Finnairs finansiella ställning var stark, vilket i framtiden möjliggör synnerligen betydande miljardinvesteringar för att förnya flottan av plan med smal kropp. Finnair anställde 2019 cirka 1 000 nya medarbetare och satsar stort på personalens välbefinnande och personalutvecklingen.

## Strategin uppdaterades

Finnair offentliggjorde i november 2019 en uppdaterad strategi för 2020–2025. Strategin har fem fokusområden: reguljärnätet och flottan, hög operativ kvalitet, ett modernt och högklassigt flygbolag, företagsansvar och en gemensam kultur.

Företagsansvaret är en viktig del av Finnair och syns därför i all verksamhet. I februari 2020 offentliggjorde Finnair ett nytt ytterst ambitiöst företagsansvarsprogram för att halvera sina nettoutsläpp redan före utgången av 2025 och bli helt klimatneutralt senast 2045.



## Fortum Abp

Fortums viktigaste affärsverksamhet är produktion och försäljning av el och värme samt avfallsförbränning och lösningar för en cirkulär ekonomi. I slutet av 2019 ägde Fortum 49,99 procent av Uniper

<b>Fortum Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
50,8%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa en tillräcklig elproduktion under alla förhållanden
<b>Styrelse 23.4.2020</b>
Matti Lievonen (ordf.), Eva Hamilton, Essimari Kairisto, Klaus-Dieter Maubach, Anja McAlister, Teppo Paavola, Veli-Matti Reinikkala, Philipp Rösler och Annette Stube
<b>Verkställande direktör</b>
Pekka Lundmark

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	5 447	5 242
Rörelsevinst, Mn€	1 110	1 138
Rörelsevinstprocent, %	20	22
Balansomslutning, Mn€	23 364	22 409
Soliditet, %	57	54
Nettoskuldsättningsgrad, %	40	46
Avkastning på eget kapital, %	12	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	6,7
Utdelning totalt, Mn€	977	977
Utdelning till staten, Mn€	496	496
Investeringar, Mn€	802	4 667
Anställda totalt 31.12	8 191	8 286
Anställda i Finland 31.12	2 234	2 238
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/8	2/8
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck	771	703
Skatteavtryck i Finland	224	186

## Klar resultatförbättring

År 2019 var ekonomiskt framgångsrikt för Fortum, som också aktivt genomförde sin strategi under året. Bolaget kom överens om en utökning av ägarandelen i Uniper, bedömde strategiska alternativ i fjärrvärmeaffärsverksamheterna och fortsatte bygga ut sol- och vindkraften. Som huvudägare i Uniper fokuserar Fortum även i fortsättningen på samarbete och samordning av bolagens strategier. Bolaget har strävat efter att fokusera sin affärsverksamhet och meddelade i början av 2020 att det avstår från fjärrvärmeverksamheten i Joensuu till priset av 530 miljoner euro, vilket bidrog till uppnåendet av bolagets långsiktiga skuldsättningsmål. Bolaget tillkännagav också en omfattande bedömning av fjärrvärmeaffärsverksamheten i Träskända och Baltikum. Fortums jämförbara rörelsevinst 2019 ökade till 1,2 (1,0) miljarder euro, i huvudsak tack vare en klar resultatförbättring i segmentet Generation. Elpriserna gick nedåt, men det elpris som Fortum uppnådde steg med sex procent. Även den positiva utvecklingen i segmenten Russia och Consumer Solutions bidrog till resultatförbättringen. Andelen av intresse- och samföretagens resultat steg dessutom till nästan 750 miljoner euro, i huvudsak tack vare Unipers resultat. För första gången på flera år uppnådde Fortum sitt långsiktiga avkastningsmål på 10 procent på sysselsatt kapital.

## Klimatets år

Klimatfrågorna var mycket aktuella på flera olika sätt. Fortum har redan länge arbetat målmedvetet för att minska koldioxidutsläppen från sin produktion, och den goda utvecklingen fortsatte även 2019. Bolaget ställde upp ett nytt ambitiösare mål för de specifika koldioxidutsläppen från energiproduktionen för 2020. Fortums strategi avser att minska koldioxidutsläppen, vilket också stöds av Unipers beslut att stänga gamla stenkolsanläggningar i Tyskland. Fortums investeringar i koldioxidfri produktion ökade med över 100 miljoner euro.

## Neste Abp

Neste är världens största producent av förnybar diesel raffinerad från avfall och rester och lanserar förnybara lösningar också för flyg- och plastindustrin. Bolaget ligger på tredje plats på Global 100-listan över världens mest ansvarsfulla bolag.

<b>Neste</b>
<b>Statens ägarandel</b>
44,3 % (statsrådets kansli 36,0 %, Vake Ab 8,3 %)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekter
<b>Styrelse 2020, nomineringsutskottets förslag</b>
Matti Kähkönen (ordf.), Marco Wiren (vice ordf.), Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendahl, Johanna Söderström
<b>Verkställande direktör</b>
Peter Vanacker

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	15 840	14 919
Rörelsevinst, Mn€	2 229	1 025
Rörelsevinstprocent, %	14,1	6,9
Balansomslutning, Mn€	9 793	8 224
Soliditet, %	60,5	56,3
Nettoskuld-sättningsgrad, %	-3,2	-1,5
Avkastning på eget kapital, %	33,9	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	34,4	18,3
Utdelning totalt (förslag), Mn€	783	585
Utdelning till staten*, Mn€	347	210
Investeringar, Mn€	568	395
Anställda totalt 31.12	5 474	5 468
Anställda i Finland 31.12	3 794	3 681
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/9	2/7
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck	4 119	3 973
Skatteavtryck i Finland	3 373	3 322

\* Staten och Vake Ab sammanlagt.

## Utmärkt resultat

Nestes resultat 2019 var bolagets bästa någonsin. Bolagets jämförbara rörelsevinst var 1 962 (1 422) miljoner euro. Den goda resultatutvecklingen kan liksom året innan tillskrivas de förnybara produkterna, vars jämförbara rörelsevinst steg till 1 599 (983) miljoner euro. Den jämförbara rörelsevinsten för oljeprodukter minskade något och stannade på 386 (397) miljoner euro. Resultatet för Marketing & Services förblev oförändrat på 77 (77) miljoner euro. Resultatet för segmentet övriga försämrades till -98 (-36) miljoner euro. Orsaken var Nynas dåliga resultat. Neste nedskrev sitt aktieinnehav och sina lånefordringar i Nynas helt under det tredje kvartalet.

Neste genomför som bäst ett utvidgningsprojekt till ett värde av 1,4 miljarder euro i Singapore. När investeringen är klar ökar den årliga produktionskapaciteten i Singapore med 1,3 miljoner ton och hela kapaciteten för förnybara produkter höjs till 4,5 miljoner ton 2022.

Den goda lönsamheten har stärkt Nestes balansräkning. Soliditeten var 60,8 (56,4) procent. Bolaget ger en extra utdelning på 0,10 euro per aktie för räkenskapsperioden 2019. Nestes aktiekurs steg med 38,2 procent under 2019.

## Förnyad strategi

Enligt Nestes nya strategi är bolagets mål att bli världsledande inom förnybara lösningar och lösningar för cirkulär ekonomi.

Neste har bland annat som mål att minska kundernas utsläpp av växthusgaser med minst 20 miljoner ton varje år senast från och med 2030, utvidga marknaden för bolagets slutprodukter till flygtrafik och polymerer, erbjuda lösningar för kemisk återvinning, utvidga bolagets globala ställning inom avfalls- och restråvaror och fortsätta som föregångare inom produktionskapaciteten för förnybara produkter med en marknadsandel på minst 40 procent.

## 1.9 Onoterade kommersiella bolag

### Arctia Ab

Isbrytar- och kombifartygstjänster, tjänster i anslutning till underhåll och drift av farleder och kanaler, bekämpning av miljöskador, sjömätning, andra vattenområdestjänster samt experttjänster i Finland och internationellt.

<b>Arctia Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa vintersjöfarten för näringslivets transportbehov och producera sjömätningstjänster för marinens beredskap.
<b>Styrelse 23.3.2020</b>
Pertti Saarela (ordf.), Mats Rosin (vice ordf.), Hanna Masala, Sinikka Mustakari, Pirjo Kiiski, Kari Savolainen
<b>Verkställande direktör</b>
Maunu Visuri

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	79,1	50,9
Rörelsevinst, Mn€	0,0	2,2
Rörelsevinstprocent, %	0,0	4,4
Balansomslutning, Mn€	288,0	300,1
Soliditet, %	49,1	49,2
Nettoskuldssättningsgrad, %	72,6	70,4
Avkastning på eget kapital, %	-1,4	1,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,0	0,8
Utdelning totalt, Mn€	0,0	1,6
Utdelning till staten, Mn€	0,0	1,6
Investeringar, Mn€	9,5	12,7
Anställda totalt 31.12	442	497
Anställda i Finland 31.12	442	497
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/2	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/3	3/5
Totalt skatteavtryck	10,5	5,6
Skatteavtryck i Finland	10,5	5,6

### Isvintern var mildare än vanligt

Arctias omsättning ökade i förhållande till jämförelseperioden och uppgick till 79,1 miljoner euro. Fusionen med Meritaito i december 2018 förklarar till största delen omsättningsökningen i förhållande till jämförelseperioden. Koncernens rörelsevinst försämrades till 0,0 miljoner euro. Resultatet påverkades av att isbrytningsdagarna till följd av den milda vintern var färre än under jämförelseåret och att de fasta kostnaderna inte gick att påverka. Koncernens balans- och finansieringsställning förblev stabil och låg nära nivån året innan.

Antalet isbrytningsdagar minskade jämfört med föregående räkenskapsperiod. Isvintern i Östersjön var mild, men i Bottenviken var förhållandena utmanande till följd av hårda vindar och havsisens rörelser. Antalet isbrytningsdagar med traditionella isbrytare 2019 var sammanlagt 547 (662). Kombiisbrytarna användes inte under perioden. På grund av de svaga utsikterna för internationella lufttransporter beslutade bolaget under räkenskapsperioden att inte fortsätta off-shore-affärsverksamheten med nuvarande affärskoncept.

Inom farledsservicen fortsatte den aktiva utvecklingen av servicekonceptet. Bolagets avtal om oljebekämpningsberedskap löpte ut i slutet av 2019. Detta innebär en betydande inkomstförlust för Arctia under 2020. Arbetsmängden och omsättningen inom sjömätningen ökade såväl i Finland som utomlands.

### Företagsansvaret i bolagets strategi

Företagsansvaret spelar en viktig roll i Arctias affärsverksamhet. Arctias tjänster bidrar till säkerheten till sjöss och den hållbara användningen av vattenområden. Att bolaget agerar i känsliga havsområden accentuerar vikten av en ansvarsfull verksamhet. Företagsansvaret kommer att integreras starkt i den nya koncernens strategi.

## Boreal Växtförädling Ab

**Boreal Växtförädling förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden. Boreal är marknadsledande inom sin bransch i Finland.**

<b>Boreal Växtförädling Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
60,75 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Strategiskt intresse är att säkerställa förädlingen av växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevarandet av äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera. Tillgången till växtsorterna är viktig också med tanke på försörjningsberedskapen.
<b>Styrelse 1.4.2020</b>
Riitta Mynttinen (ordf.), Jyrki Lepistö, Minna Oravuo, Birgitta Vainio-Mattila, Mia Rainio
<b>Verkställande direktör</b>
Markku Äijälä

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	9,8	9,4
Rörelsevinst, Mn€	0,5	0,5
Rörelsevinstprocent, %	4,7	5,3
Balansomslutning, Mn€	12,2	12,3
Soliditet, %	64,8	70,1
Nettoskuldssättningsgrad, %	-5,1	-29,2
Avkastning på eget kapital, %	3,2	3,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,1	5,4
Utdelning totalt, Mn€	0,3	0,3
Utdelning till staten, Mn€	0,2	0,2
Investeringar, Mn€	0,8	0,7
Anställda totalt 31.12	70	70
Anställda i Finland 31.12	70	70
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/4	2/4
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/1	2/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	3,0	3,1
Skatteavtryck i Finland, Mn€	3,0	3,1

## Produktutveckling för framtiden

Boreal Växtförädlings grundläggande uppgift är att möjliggöra en förbättring av den finländska livsmedelsproduktionens konkurrenskraft genom att förädla växtarter till sorter som lämpar sig för våra förhållanden. Bolaget är också viktigt för försörjningsberedskapen. Under 2019 förblev Boreals starka ställning på den finländska marknaden stabil trots ständigt hårdnande konkurrens. De olika sorternas samlade odlingsareal i Finland var något över 1,1 miljoner hektar, det vill säga över hälften av hela odlingsarealen i landet.

Omsättningen 2019 var 9,8 miljoner euro, en ökning med fyra procent jämfört med föregående räkenskapsperiod. Royaltyintäkterna från certifierat utsäde ökade med 2,9 procent och från egenproducerat utsäde med 7,7 procent. Trots omsättningsökningen låg rörelsevinsten under räkenskapsperioden på föregående års nivå (460 000 euro). I förädlingsprogrammen fortsatte de föregående årens högklassiga arbete. Under året godkändes flera nya sorter från Boreal i Finlands sortlista.

Bolaget förnyade sin strategi 2019. Prioriteringarna i den nya strategin är förädlingsverksamhetens konkurrenskraft, tillväxt i hemlandet och på exportmarknaderna, personal- och kompetensutveckling samt effektivisering av verksamheten. I synnerhet exporten blir viktigare än tidigare i strävan efter tillväxt.

## Företagsansvar

Växtförädlingsarbetet är också viktigt i anpassningen till klimatförändringen. Vikten av lokal sortförädling ökar särskilt i yttre områden som Finland. Mångsidiga förädlingsprogram gör det också möjligt att anpassa vår livsmedelsproduktion till klimatförändringen, minska odlingens klimatavtryck och binda koldioxid i marken.

## Finavia Abp

**Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.**

<b>Finavia Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och upprätthålla Finlands flygplatsnät
<b>Styrelse 30.3.2020</b>
Harri Sailas (ordf.), Johanna Kara, Nina Kiviranta, Tuija Pesonen, Esko Pyykkönen, Erkka Valkila, Stefan Wentjärvi
<b>Verkställande direktör</b>
Kimmo Mäki

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	389,2	377,3
Rörelsevinst, Mn€	44,0	66,8
Rörelsevinstprocent, %	11,3	17,7
Balansomslutning, Mn€	1 360,1	1 133,3
Soliditet, %	50,1	58,7
Nettoskuldsettingsgrad, %	72,0	45,3
Avkastning på eget kapital, %	5,1	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,5	6,5
Utdelning totalt, Mn€	0	11,1
Utdelning till staten, Mn€	0	11,1
Investeringar, Mn€	306,1	229,0
Anställda totalt 31.12	2776	2852
Anställda i Finland 31.12	2776	2852
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/7	2/7
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck, Mn€	67,9	81,1
Skatteavtryck i Finland, Mn€	67,9	81,1

## Passagerarökningen planade ut

På Finavias flygplatser var 2019 ett livligt år, trots att passagerarantalet ökade i en måttligare takt än åren innan. Under 2019 reste 26,0 miljoner passagerare via Finavias flygplatser, vilket var 4,9 procent fler än 2018.

Antalet resenärer på Helsingfors-Vanda flygplats nådde ett nytt rekord med 21,9 miljoner passagerare (20,8). Helsingfors-Vandas marknadsställning stärktes i förhållande till andra nordiska flygplatser. Det sammanlagda antalet passagerare på de övriga flygplatserna i Finavias nät var 4,2 miljoner, vilket var 0,6 procentenheter mer än året innan.

Finaviakoncernens omsättning ökade med 3,2 procent till 389,2 miljoner euro (377,3). Finavias lönsamhet och resultat låg kvar på god nivå 2019 med en omsättning på 44 miljoner euro (66,8) och en rörelsevinstprocent på 11,3. Tack vare Finavias lönsamhet kunde investeringarna förutom med lån även finansieras internt.

## Genomförandet av strategin

Finavia lyckades genomföra sin strategi planenligt 2019. De strategiska målen var tre: Nordeuropas bästa flygförbindelser, en exceptionellt högklassig kundupplevelse samt ansvarsfull tillväxt och lönsamhet. Programmet för att utveckla Helsingfors-Vanda flygplats, som pågår till 2024 och kostar över en miljard euro, avancerade enligt plan under 2019 och bolaget slutförde också investeringsprogrammet för Lapplands flygplatser.

Finavia fortsatte sina målmedvetna ansträngningar för att minska de egna utsläppen. Finavia uppnådde klimatneutralitet på alla sina flygplatser 2019 och i framtiden eftersträvas nettonollutsläpp för hela bolaget.

## Fingrid Abp

Fingrids mest centrala strategiska mål är att säkerställa en säker eltillgång och en fungerande elmarknad för samhället och att förmånligt tillhandahålla tjänster som motsvarar kundernas behov. År 2019 var stamnätets överföringskapacitet i effektiv användning och överföringssäkerheten på en utmärkt nivå.

<b>Fingrid Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
53,1 % (28,2 % FM, 24,9 % Försörjningsberedskapscentralen)
<b>Ägarstyrning</b>
Finansministeriet
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Trygga en fungerande och störningsfri elöverföring och ett fungerande och störningsfritt elsystem under alla förhållande.
<b>Styrelse 1.1.2020</b>
Juhani Järvi (ordf.), Päivi Nerg, Anu Hämmäläinen, Esko Torsti, Sanna Syri
<b>Verkställande direktör</b>
Jukka Ruusunen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	789,4	852,8
Rörelsevinst, Mn€	115,5	241,6
Rörelsevinstprocent, %	14,6	28,3
Balansomslutning, Mn€	2 145,1	2 109,9
Soliditet, %	32,0	36,6
Nettoskulsättningsgrad, %	150,7	126,1
Avkastning på eget kapital, %	11,6	23,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	13,2
Utdelningsbelopp, Mn€	148,2*	171,4
Utdelning till staten, Mn€	54,9*	63,5
Investeringar, Mn€	117,3	95,4
Anställda totalt 31.12	380	380
Anställda i Finland 31.12	378	378
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/6	3/6
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/2	3/2
Totalt skatteavtryck	90,7	125,9
Skatteavtryck i Finland	90,7	125,9

\*) Maximalt.

## Översikt över händelserna 2019

Bolaget hade ett operativt och ekonomiskt sett framgångsrikt år 2019 ur alla intressentgruppers perspektiv. Resultatet minskade som väntat efter en betydande sänkning av överföringspriserna (i medeltal med 8 %) vid ingången av året. Sänkningen gynnade kunderna och samhället. Bolagets ekonomi är dock stabil och möjliggör finansieringen av såväl investeringar som utdelning under kommande år.

Stamnätets leveranssäkerhet var 99,9998 procent och systemreservernas tillräcklighet 99,8 procent. Via Fingrids nät överfördes 68,7 terawattimmar el, vilket motsvarade 76,0 procent av den totala elöverföringen i Finland (förbrukning och transitering). Den genomsnittliga avbrotttiden vid stamnätets anslutningspunkter på grund av störningar i stamnätet var 4,3 minuter, vilket var ett klart bättre resultat än året innan.

I en europeisk jämförelse mellan bolag med motsvarande infrastruktur var Fingrids prissättning av stamnätet den tredje förmånligaste. Finland toppade den europeiska regleringsmyndighetens jämförelse av stamnätsbolagens kostnadseffektivitet. Det uppmätta kundförtroendet fick betyget 4,0 och även markägarnas respons på verksamheten var goda 3,6–4,3 (på skalan 1–5). Pålitligheten i likströmsförbindelserna, som är viktig med tanke på elmarknaden och priset på finländsk el, var fortsatt god. Förbindelsen EstLink 2 drabbades av en långvarig störning. Under året investerades 103 miljoner euro i stamnätet. Fingrids investeringar är viktiga för att möjliggöra en övergång till ett rent elsystem. Nivån på arbetarskyddet var fortsatt god. Den kombinerade olycksfallsfrekvensen var 5,5/ en miljon arbetstimmar.

Ansvarsfullhet är ett av bolagens värden och syns i all verksamhet. Ledningen av företagsansvaret är integrerad i Fingrids ledningssystem. Bolaget förutsätter att dess avtalspartner bedriver en ansvarsfull affärsverksamhet. I leveranskedjan iaktogs inga betydande avvikelser i samband med beställansvar eller anställningsförhållanden.

## Gasum Ab

**Gasum Ab importerar naturgas till Finland, producerar biogas i Finland och Sverige och distribuerar LNG i Finland, Sverige och Norge. Bolaget tillhandahåller energi för el- och värmeproduktion, industri samt land- och sjötrafik.**

<b>Gasum Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100% (26,5% SRK, 73,5 % Gasonia)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa försörjningen med metanbaserade industriråvaror och bränslen för energiproduktionen med beaktande av försörjningssäkerhetsaspekten
<b>Styrelse 5.3.2020</b>
Elina Engman (ordf.), Stein Dale, Päivi Pesola, Elisabet Salander Björklund, Torbjörn Holmström, Minna Pajumaa, Ari Vanhanen
<b>Verkställande direktör</b>
Johanna Lamminen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	1 128	1 177
Rörelsevinst, Mn€	141	124
Rörelsevinstprocent, %	12,5	10,5
Balansomslutning, Mn€	1 648	1 527
Soliditet, %	44,7	43,7
Nettoskuldssättningsgrad, %	83,4	84,7
Avkastning på eget kapital, %	13,6	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	10,6
Utdelning totalt, Mn€	20	32,9
Utdelning till staten, Mn€	20	32,9
Investeringar, Mn€	70	31
Anställda totalt 31.12	373	434
Anställda i Finland 31.12	244	317
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/5	3/4
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	182	254,3
Skatteavtryck i Finland	206	246,8

## Strategin avancerade

För att utveckla den nordiska gasmarknaden och öka sitt utbud av utsläppsnåla energilösningar ingick Gasum ett avtal med Linde AG om köp av AGA:s affärsverksamhet Clean Energy och Nauticors affärsverksamhet Marine Bunkering. Bolaget utvecklade också sin affärsverksamhet inom energimarknadstjänster, vilket bidrog till att stärka bolagets förmåga till ett mer omfattande agerande på energimarknaden i framtiden. Bolaget höjde också sin biogaskapacitet genom flera investeringar. Gasum avstod från ägarskapet i Gasum teknikka Ab på våren. Differentieringen av ägandet i gasöverföringsverksamheten var ett betydande projekt som bolaget genomförde under berättelseåret. Gasmarknaden avreglerades i början av 2020 och det nya bolaget Gasgrid Finland som bedriver överföringsverksamhet inledde sin verksamhet.

Koncernens omsättning var 1 128 miljoner euro, vilket var 4,2 procent mindre än året innan. Nedgången berodde framför allt på utvecklingen av gasförsäljningspriset. Från och med sommaren 2019 pressades priset på naturgas av ökat utbud och låg efterfrågan. Bolagets lönsamhet utvecklades positivt och rörelsevinsten steg med 14 procent. Rörelsevinsten för den fortlöpande verksamheten var 50,9 (23) miljoner euro. Gasförbrukningen minskade i relation till jämförelseperioden på grund av en kall början på jämförelseåret. Försäljningen av trafikgas ökade till följd av att tankningsnätet byggdes ut och efterfrågan ökade i olika segment.

## Övergången till ett klimatneutralt samhälle medför möjligheter

I sitt ansvarsprogram har bolaget förbundit sig att verka för att stävja klimatförändringen och främja en övergång till ett koldioxidsnålt samhälle. Bolaget tillhandahåller kunderna renare energilösningar och hjälper dem minska sitt klimatavtryck. Säkerheten är också central i bolagets företagsansvarsarbete, och goda resultat uppnåddes då olycksfallsfrekvensen halverades.

## Kemijoki Ab

**Kemijokis kraftverk producerar ungefär en tredjedel av Finlands vattenkraft. Med vattenkraftproducerad el tryggas Finlands energiförsörjning i en tid av förnybara energikällor. Den elektricitet som produceras av Kemijoki säljs till ägarna till självkostnadspris och bolaget har inte något vinstsyfte.**

<b>Kemijoki Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
50,1 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Inget strategiskt intresse
<b>Styrelse 1.4.2020</b>
Tiina Tuomela (ordf.), Risto Andsten, Tapio Jalonen, Markus Katara, Tapio Korpeinen, Anne Simolinna, Juha-Pekka Weckström
<b>Verkställande direktör</b>
Tuomas Timonen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	53,1	47,9
Rörelsevinst, Mn€	5,6	-1,6
Rörelsevinstprocent, %	10,6	-3,3
Balansomslutning, Mn€	485,4	477,6
Soliditet, %	10,6	10,8
Nettoskulsättningsgrad, %	824,1	809,7
Avkastning på eget kapital, %	1,5	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,2	-0,3
Utdelning totalt, Mn€	0,8	0,8
Utdelning till staten, Mn€	0,4	0,4
Investeringar, Mn€	19,9	17,7
Anställda totalt 31.12	38	35
Anställda i Finland 31.12	38	35
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/6	1/6
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/5	2/5
Totalt skatteavtryck	28,1	27,4
Skatteavtryck i Finland	28,1	27,4

## Elproduktionen på föregående års nivå

Kraftverkens totala nyttjandegrad låg 2019 kvar på utmärkta 98,9 procent. Kemijokis kraftverk producerade under året 4 498 gigawattimmar el (4 501), vilket motsvarade 36 procent av den el som producerades med inhemsk vattenkraft. Produktionsmängden var på genomsnittlig nivå. Vid slutet av året var vattenreservernas fyllnadsgrad 57 procent (59), vilket ligger klart under genomsnittet.

Bolaget producerar el för sina kunder till självkostnadspris, varvid Kemijoki Ab:s huvudsakliga mål är en kostnadseffektiv affärsverksamhet. Den största enskilda kostnadsposten består av fastighetsskatter. Under året utvecklades kostnaderna planenligt. Kemijoki fortsatte 2019 renoveringen av sina kraftverk och miljöinvesteringarna enligt planerna. Den detaljerade beredningen av kraftverket i Sierilä fortsatte under räkenskapsåret. De totala investeringarna under räkenskapsperioden uppgick till 19,9 miljoner euro.

## Vattenkraften viktig i kampen mot klimatförändringen

Vattenkraft är den viktigaste formen av förnybar elproduktion i Finland. Tack vare vattenkraft behövs mindre mängder fossila bränslen, vilket bidrar till att dämpa klimatförändringen. Förutom sina goda egenskaper har vattenkraften också skadliga miljöeffekter som orsakas av byggandet av nya kraftverk, reglerad användning av de nuvarande kraftverken och regleringen av vattendragen.

För att minska de negativa miljökonsekvenserna använde bolaget 4,5 miljoner euro för miljövård 2019. Av detta var fiskevårdsskyldigheternas andel 2,3 miljoner euro (2,7) och de frivilliga åtgärdernas andel 1,2 miljoner euro. Bolaget deltar aktivt i planeringen av åtgärder för fiskbeståndens återhämtning tillsammans med andra aktörer.



## Leijona Catering Ab

Leijona Catering är ett finländskt cateringföretag med nästan 60 verksamhetsställen som dagligen tillreder över 70 000 matportioner. Bolaget fokuserar på strategiskt partnerskap med försvarsmakten samt på säkerhetskritiska objekt inom statsförvaltningen.

<b>Leijona Catering Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Trygga försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden
<b>Styrelse 18.3.2020</b>
Riitta Laitasalo (ordf.), Sinikka Mustakari, Sanna Poutiainen, Timo Rotonen, Elina Yrjänheikki, Anton Westermarck
<b>Verkställande direktör</b>
Ritva Paavonsalo

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	75,5	70,0
Rörelsevinst, Mn€	5,6	4,8
Rörelsevinstprocent, %	7,4	6,9
Balansomslutning, Mn€	28,3	25,9
Soliditet, %	65	66,4
Nettoskuldsetningsgrad, %	-78,3	-76,7
Avkastning på eget kapital, %	24,7	21,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31,5	27
Utdelning totalt, Mn€	4,0	4,0
Utdelning till staten, Mn€	4,0	4,0
Investeringar, Mn€	1,2	0,8
Anställda totalt 31.12	488	437
Anställda i Finland 31.12	488	437
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/1	2/2
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/2	3/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	9,6	8,5
Skatteavtryck i Finland, Mn€	9,6	8,5

## Fortsatt lönsam tillväxt

Leijona Catering producerar tjänster inom försvarsmaktens matförsörjning i alla beredskapslägen. Avtalet med försvarsmakten gäller åtminstone fram till den 31 december 2027. Det strategiska partnerskapet grundar sig på nära samarbete. Leijona Catering sköter också cateringservicen för Brottsåtgärdsmyndighetens 25 fängelser. Dessutom betjänar bolaget andra säkerhetskritiska kunder inom statsförvaltningen.

Leijona Caterings affärsverksamhet var fortsatt lönsam under 2019. Bolaget fortsatte också sitt långsiktiga arbete för att förbättra kundorienteringen och effektiviteten i verksamheten samt utveckla kompetensen. Leijona Caterings omsättning ökade med 7,9 procent till 75,5 miljoner euro (70,0) och rörelsevinsten till 5,6 miljoner euro (4,8). Bolagets investeringar uppgick till 1,2 miljoner euro (0,8).

## Företagsansvaret centralt i verksamheten

Leijona Catering tog flera steg framåt 2019 i synnerhet i utvecklingen av företagsansvaret, partnerskapen och personalen. Bolagets miljö- och kvalitetsfunktioner auditerades 2019 på nytt i enlighet med ISO 14001- och ISO 9001-standarderna. Bolaget beviljades det internationella certifikatet Great Place to Work® i september 2019. År 2019 inleddes ett tvåårigt program för personalens välbefinnande.

Ansvarsfullhet är ett av Leijona Caterings värden. Under 2019 fokuserades åtgärderna inom företagsansvaret på att utreda och minska klimatavtrycket, göra ansvarsfulla upphandlingar och minska svinnet inom servering och tillredning. Bolaget har också satsat på arbetarskyddet, och 2019 inträffade inga allvarliga olycksfall i arbetet.

## Motiva Ab

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper kunskap, lösningar och tjänster i syfte att främja en hållbar utveckling.

<b>Motiva Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet
<b>Styrelse 20.3.2020</b>
Anja Kahri (ordf.), Petteri Kuuva, Jukka Ohtola, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen
<b>Verkställande direktör</b>
Vesa Silfver

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	7,8	7,2
Rörelsevinst, Mn€	0,8	0,2
Rörelsevinstprocent, %	10,3	3,2
Balansomslutning, Mn€	4,8	4,6
Soliditet, %	56,8	50,2
Nettoskulsättningsgrad, %	-96,0	-90,8
Avkastning på eget kapital, %	31,2	10,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,7	12,1
Utdelning totalt, Mn€	0,3	0,1
Utdelning till staten, Mn€	0,3	0,1
Investeringar, Mn€	0,0	0,2
Anställda totalt 31.12	60	59
Anställda i Finland 31.12	60	59
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	5/1	7/0
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	2,3	2,1
Skatteavtryck i Finland, Mn€	2,3	2,1

## Måttlig tillväxt och en ny strategi

Koncernens omsättning ökade med 7 procent jämfört med föregående år till 7,8 miljoner euro. Den måttliga tillväxten realiserades i moderbolaget och Ympäristömerkintä Suomi Ab, medan omsättningen för Motiva Services Ab låg på samma nivå som året innan. Rörelsevinsten var 0,8 miljoner euro. Lönsamhetsförbättringen jämfört med föregående räkenskapsperiod härrörde från en relativt stor engångs-post. Soliditeten låg i slutet av året på 57 procent, en god nivå, och bolaget var nettoskuldfrött.

Under 2019 inledde bolaget sitt strategiarbete under ledning av en ny verkställande direktör, Vesa Silfver. Arbetet styrdes av målen för hållbar utveckling, bekämpningen av klimatförändringen, förändringarna i omvärlden och rådande megatrender. Bolagets strategi är att påskynda övergången till ett hållbart samhälle och en hållbar livsstil. Till strategin bidrar till exempel Materialtorget som främjar cirkulär ekonomi och återanvändningen av avfall och biflöden genom att tillhandahålla en marknadsplats där de som erbjuder och de som behöver återvinningsmaterial kan mötas. Motiva ledde också arbetet med att ta fram en nationell långsiktig renoveringsstrategi inom byggandet.

## Främjar hållbar utveckling

Under de senaste åren har Motiva Ab breddat sin uppgift från att främja energi- och materialeffektivitet och förnybar energi till att främja hållbar utveckling. Motiva Ab:s viktigaste kunder är ministerierna, deras ämbetsverk och den övriga statsförvaltningen. Som anknuten enhet stöder bolagets arbete genomförandet av regeringsprogrammet och uppnåendet av ministeriernas och den övriga statsförvaltningens strategier och mål till den del som det är fråga om att motarbeta klimatförändringen och främja en hållbar utveckling. Energi- och materialeffektivitet samt cirkulär ekonomi, som hör till Motivats verksamhet, är centrala medel för att dämpa klimatförändringen i kommunerna och regionerna, företagen och hushållen.

## Nordic Morning Group Abp

De tre segmenten för Nordic Morning-koncernens affärsverksamhet är Nordic Morning, Edita Prima och Edita Publishing. Nordic Morning omfattar ett bolag i Finland och bolag i Sverige. Edita Prima Ab och Edita Publishing Ab har sitt säte i Finland.

<b>Nordic Morning Group Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 % (Vake Ab 100%)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Inget strategiskt intresse
<b>Styrelse 12.3.2020</b>
Jukka Ruuska (ordf.), Mervi Airaksinen, Ingrid Jonasson Blank, Jani Engberg, Anne Korkiakoski, Maija Strandberg
<b>Verkställande direktör</b>
Anne Årneby

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	77,6	76,4
Rörelsevinst, Mn€	0,6	0,9
Rörelsevinstprocent, %	0,8	1,2
Balansomslutning, Mn€	48,3	51,2
Soliditet, %	38,6	40,2
Nettoskuld sättningsgrad, %	62,0	64,8
Avkastning på eget kapital, %	1,6	1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,9	3,1
Utdelning totalt, Mn€*	2	2
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	2,1	0,7
Anställda totalt 31.12	442	472
Anställda i Finland 31.12	255	257
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	n/a	n/a
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/2	3/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	21,5	22,9
Skatteavtryck i Finland, Mn€	7,8	8,5

\* Utdelningens mottagare är Valtion Kehitysyhtiö Vake Ab

## Förändringsprocessen i koncernen fortsatte

Nordic Morning-koncernens verksamhets-struktur förnyades 2017 och är indelad i tre affärssegment. Affärssegmentet Nordic Morning fokuserar på informationsdriven marknadsföring och tjänsteplanering. Nordic Morning betjänar sina kunder i synnerhet inom digitalisering av tjänster. Edita Prima producerar personifierade trycktjänster för att skapa automatiserad kundkommunikation och stödmaterial för försäljning. Edita Publishing utvecklar smarta metoder för lärande samt informationstjänster genom att utnyttja digitalisering och innehåll på ett nytt sätt.

Koncernens omsättning ökade till 77,6 miljoner euro (76,4), varav 66 procent från Finland och 33 procent från Sverige. Omsättningen i affärssegmentet Nordic Morning sjönk till 36,1 miljoner euro (44,4) till följd av underleverantörsfakturerings- och förlorade kunder. I affärssegmentet Edita Publishing sjönk omsättningen till 13,3 miljoner euro (13,9) på grund av minskande intäkter från läromedel och bokuppdrag. I affärssegmentet Edita Prima ökade omsättningen avsevärt till 28,3 miljoner euro (18,6) tack vare nya brevtidningsavtal. Hela koncernens rörelsevinst sjönk till 0,6 miljoner euro (0,9).

## Företagsansvar

Prioriteringarna för Nordic Mornings företagsansvar är ekonomiskt ansvar, socialt ansvar och miljöansvar. Företagsansvarsprogrammet har integrerats i koncernens strategi och affärsverksamhet. Koncernen uppnådde 2019 sin lägsta energiförbrukning på 20 år, och kommer även framöver att eftersträva en minskning av koldioxidutsläppen. Inom det sociala ansvaret satsade koncernen på välbefinnandet i arbetet och började mäta personalens arbetsglädje, som också betraktas som en god indikator för organisationens prestanda.

## Patria Abp

Patria är en internationell leverantör av livscykeljänster och teknologilösningar för försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Till bolagets produkter hör bland annat system för underrättelseinhämtning, övervakning och ledning, bepansrade hjulfordon och granatkastarsystem.

<b>Patria Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
50,1 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Trygga försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden.
<b>Styrelse 3.4.2020</b>
Panu Routila (ordf.), Harald Aarø, Eirik Lie, Päivi Marttila, Jarle Næss, Ari Puheloinen, Gyrid Skalleberg Ingerø, Petri Vihervuori
<b>Verkställande direktör</b>
Esa Rautalinko

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	507,5	476,1
Rörelsevinst, Mn€	7,8	35,9
Rörelsevinstprocent, %	1,5	7,5
Balansomslutning, Mn€	651,4	501,7
Soliditet, %	39,1	54,4
Nettoskuldssättningsgrad, %	70,8	26,8
Avkastning på eget kapital, %	2,0	12,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,1	12,2
Utdelning totalt, Mn€	13,9	13,9
Utdelning till staten, Mn€	7,0	7,0
Investeringar, Mn€	14,8	7,3
Anställda totalt 31.12	3 055	2 816
Anställda i Finland 31.12	2 797	2 644
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/8	3/6
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/5	2/6
Totalt skatteavtryck	87,0	84,6
Skatteavtryck i Finland	72,6	74,0

## Resultatet försämrades i relation till jämförelseperioden

Värdet av Patriakoncernens nya beställningar under räkenskapsperioden 2019 uppgick till 432,1 miljoner euro (474,1). Koncernens omsättning ökade från jämförelseperioden med 6,7 procent och rörelsevinstprocenten sjönk till 1,5 procent (7,5). Räkenskapsperiodens resultatutveckling försämrades till följd av vissa fördröjda internationella försäljningsprojekt inom affärsverksamheten Land. Koncernens utgifter för forskning och utveckling utgjorde under räkenskapsperioden 8,7 miljoner euro (9,1).

Patria genomförde en rad viktiga företagsaffärer under räkenskapsperioden. Av dessa slutfördes köpet av AIM Norway i maj. Efter affären ägs AIM Norway, som tillhandahåller livscykeljänster för norska flygvapnet, av Kongsberg Defence & Aerospace AS (50,1 procent) och Patria (49,9 procent). En annan viktig företagsaffär genomfördes i juni, då Patria köpte hela aktiestocken i Belgium Engine Center (BEC) av norska AIM Norway. BEC är ett företag specialiserat på service, reparation och underhåll av motorer i militärflygplan. Under räkenskapsperioden användes sammanlagt 19,8 miljoner euro för företagsköp. I och med företagsköpen och ändringar i bokföringspraxis sjönk koncernens soliditet i slutet av räkenskapsperioden till 39 procent (54).

## Framtida projekt och företagsansvar

Inom Försvarsmakten pågår rekordstora projekt varav det största enskilda är projektet för att ersätta flygvapnets jaktplan. Patria eftersträvar en betydande andel av det industriella samarbete som projektet medför. En viktig händelse som inträffade efter räkenskapsperiodens slut var att Patrias 6x6-hjulpansarfordon i januari 2020 valdes för Finlands och Lettlands gemensamma utvecklingsprojekt som ska förbättra arméns mobilitet. Projektet förväntas leda till beställningar av fordonssystem. Ansvarsfull verksamhet utgör grunden för Patrias lönsamma affärsverksamhet. Under räkenskapsperioden fortsatte Patria utveckla sin etiska verksamhet.

## Posti Abp

Posti är Finlands ledande serviceföretag inom post- och logistikbranschen, vars kärnaffärsverksamhet omfattar posttjänster, paket, frakt och logistiktjänster. Posti har landets mest omfattande servicenät.

<b>Posti</b>
<b>Statens ägarandel</b>
50,1% (+Valtion kehitysyhtiö Vake Ab 49,9 %)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Tillhandahålla posttjänster i hela Finland
<b>Styrelse 14.5.2020</b>
Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Raija-Leena Hankonen, Harri Hietala, Sirpa Huuskonen, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Per Sjödel (vice ordf.), Hanna Vuorela, Pertti Miettinen (företrädare för personalen).
<b>Verkställande direktör</b>
Turkka Kuusisto från och med 6.2.2020, temporärt från och med 1.10.2019, Heikki Malinen fram till 1.10.2019

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	1 565	1 559
Rörelsevinst, Mn€	18,5	39,3
Rörelsevinstprocent, %	1,2	2,5
Balansomslutning, Mn€	1 194	1 005
Soliditet, %	37,9	45,3
Nettoskuld sättningsgrad*, %	36,9	-7,1
Avkastning på eget kapital, %	4,3	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,5	1,3
Utdelning totalt, Mn€	30	28
Utdelning till staten, Mn€	30	28
Investeringar Mn€	106	63
Anställda totalt 31.12	20 468	18 185
Anställda i Finland 31.12	18 307	15 542
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/7	3/7
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/5	4/5
Totalt skatteavtryck	308,8	293,5
Skatteavtryck i Finland	280,8	256,0

## Strejken avspeglades i lönsamheten

Omsättningen i Postis fortlöpande verksamhet ökade med 0,3 procent under 2019. Ökningen i omsättning berodde på köpet av företaget Transval inom affärsområdet Logistklösningar. Omsättningen inom posttjänsterna fortsatte sjunka. Paket- och nättjänsterna ökade under de tre första kvartalen, men strejken i slutet av året drog ned omsättningen till föregående års nivå.

Den rapporterade omsättningen för koncernens fortlöpande verksamhet sjönk till 18,5 (39,3) miljoner euro. Det rapporterade rörelseresultatet tyngdes av utgifter på 6,4 miljoner euro för omorganisering av personalen, 6,0 miljoner euro för värdeminskningar och 8,1 miljoner euro för andra specialposter. Den justerade rörelsevinsten var 39,0 (47,0) miljoner euro. Strejken försämrade resultatet i segmentet Post-, paket- och logistiktjänster. Införandet av standarden IFRS 16 påverkade resultatet positivt med 3,9 miljoner euro.

Värdet av den verksamhet som omfattas av skyldigheten att tillhandahålla samhällsomfattande tjänster uppgick till 115,2 (135) miljoner euro eller 7,4 (8,7) procent av koncernens omsättning och 4,0 (4,6) procent av distributionsvolymen.

## Postens struktumvandling avancerar

Postsektorn befinner sig i en omvälvning. Enligt strategin för 2018–2019 eftersträvar Posti tillväxt genom näthandel och logistik inbegripet internlogistik och nya tjänster. Paketens, näthandelns och logistklösningarnas andel av hela koncernens omsättning är över 50 procent. Omsättningen ökade i synnerhet till följd av köpet av Transval. Affären slutfördes under första kvartalet 2019.

Posti fortsätter stärka förutsättningarna för genomförandet av sin strategi och tillkännagav den 24 februari 2020 köpet av det svenska logistikbolaget Aditro Logistics.

## Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på 43 rutter i hela Finland. Bolagets största kund är närings-, trafik- och miljöcentralen i Egentliga Finland, som svarar för konkurrensutsättningen av trafiken på rutterna.

<b>Finlands Färjetrafik Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa färjetjänster som en del av Finlands trafiksystem
<b>Styrelse 20.3.2020</b>
Juha Heikinheimo (ordf.), Pekka Hurtola, Kati Niemelä, Håkan Modig, Kaarina Soikkanen
<b>Verkställande direktör</b>
Mats Rosin

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	56,5	54,6
Rörelsevinst, Mn€	9,7	8,9
Rörelsevinstprocent, %	17,2	16,3
Balansomslutning, Mn€	66,9	63,0
Soliditet, %	71,2	75,1
Nettoskuld sättningsgrad, %	-31,8	-35,4
Avkastning på eget kapital, %	16,4	15,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,7	19,5
Utdelning totalt, Mn€	5	7
Utdelning till staten, Mn€	5	7
Investeringar, Mn€	10,6	2,5
Anställda totalt 31.12	336	327
Anställda i Finland 31.12	336	327
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/5	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/5	2/5
Totalt skatteavtryck, Mn€	21,5	21,0
Skatteavtryck i Finland, Mn€	21,5	21,0

## Bolaget ingick nya avtal

Koncernen Finlands färjetrafik består av moderbolaget Finlands Färjetrafik Ab och dotterbolaget Finlands Skärgårdsrederi Ab. Finlands Skärgårdsrederi Ab äger hälften av aktiestocken i det åländska intressebolaget Ansgar Ab. Finlands färjetrafik använder bifirman Finferries i sin verksamhet.

Koncernens affärsverksamhet var liksom under de föregående åren stabil och lönsam. Bolaget ökade sin omsättning till 56,5 miljoner euro (54,6) och sin rörelsevinst till 9,7 miljoner euro (8,9). Investeringarna ökade till 10,6 miljoner euro (2,5).

Under 2019 ingick bolaget avtal med närings-, trafik- och miljöcentralen i Egentliga Finland om 40 landsvägsfärjerutter. Avtalens giltighetstid varierar mellan 6 och 10 år. De långa avtalen möjliggör nya investeringar i nya, miljövänliga fartyg och färjor vilket också förbättrar servicenivån på rutterna. Bolaget vann tillsammans med intressebolaget Ansgar Ab upphandlingen av en ny miljövänlig hybridfärja och trafiken med den på den åländska Föglörutten. Tyvärr meddelade Ålands landskapsregering i januari 2020 att den häver avtalet.

## Klimatavtrycket minskade

Bolagets satsningar på miljöansvar och att ansvarsfullt förnya flottan konkretiserades också 2019 när bolaget utvecklade en virtuell vajer som ersätter färjornas traditionella styrvajrar. Utvecklingen av en eldriven vajerfärja har fortsatt.

Företagsansvaret är en integrerad del av bolagets ledningssystem. Ett av de viktigaste resultaten under 2019 var att klimatavtrycket kunde minskas tack vare bolagets miljöarbete. Jämfört med jämförelseåret 2016 minskade bolagets CO<sub>2</sub>-utsläpp med hela -6,3 procent per sjömil. I fråga om kundnöjdheten uppnådde bolaget rekordresultatet 8,9/10.

## Myntverket i Finland Ab

Myntverket i Finland präglar bruks- och jubileumsmynt samt tillverkar myntämnen. Största delen av bolagets produktion exporteras. De viktigaste marknadsområdena är Europa, Asien, Afrika och Sydamerika. Bolaget är en av de ledande myntexportörerna i världen. Kunderna utgörs i huvudsak av olika länders centralbanker samt myntverk över hela världen.

Myntverket i Finland Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	
100 %	
<b>Ägarstyrning</b>	
Statsrådets kansli	
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>	
Inget strategiskt intresse	
<b>Styrelse 31.3.2020</b>	
Kaisa Vikkula (ordf.), Pekka Leskinen (vice ordf.), Päivi Nerg, Ari Viinikkala, Petri Vihervuori	
<b>Verkställande direktör</b>	
Jonne Hankimaa	

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	56,8	71,5
Rörelsevinst, Mn€	-1,4	1,7
Rörelsevinstprocent, %	-2,4	2,4
Balansomslutning, Mn€	50,7	58,1
Soliditet, %	50,7	47,4
Nettoskuldssättningsgrad, %	54,7	62,5
Avkastning på eget kapital, %	-6,0	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,1	3,8
Utdelning totalt, Mn€	0,0	0,0
Utdelning till staten, Mn€	0,0	0,0
Investeringar, Mn€	1,5	1,2
Anställda totalt 31.12	159	164
Anställda i Finland 31.12	50	54
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/4	3/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	1,2	-0,3
Skatteavtryck i Finland	1,3	0,4

## Resultatet försämrades i förhållande till jämförelseperioden

Myntverket i Finland-koncernens omsättning för räkenskapsperioden minskade från året innan och var 56,8 miljoner euro. Minskningen i omsättning förklaras till största delen av att volymerna i myntämnesverksamheten krympte. Koncernens rörelseförlust för räkenskapsperioden var 1,4 miljoner euro. Den försämrade lönsamheten beror på de minskade volymerna i verksamheten med myntämnen och jubileumsmynt. Koncernens resultat för räkenskapsperioden var -1,6 miljoner euro. I resultatet ingår avskrivningar av koncerngoodwill för 1,9 miljoner euro. Vid räkenskapsperiodens slut uppgick koncerngoodwillen i balansräkningen till 2,1 miljoner euro. Trots det försämrade resultatet stärktes bolagets soliditet, som låg på 51 procent. Koncernens investeringar under räkenskapsperioden uppgick till 1,5 miljoner euro.

## Omvärlden

Konkurrensen i branschen har ökat, vilket avspeglas i hård priskonkurrens för Myntverket i Finland. De flesta länder i Europa är stängda för konkurrens, men i utvecklingsländerna finns efterfrågan på både myntämnen och bruksmynt. På marknaden för myntämnen råder överkapacitet, men samtidigt orsakar topparna i efterfrågan flaskhalsar. Variationerna i kapacitetsutnyttjandet avspeglar den cykliska karaktären hos affärsverksamheten för bruksmynt, som i sin tur beror på centralbankernas upphandlingscykler. Den globala överkapaciteten och aktörernas olika utgångslägen gör affärsfältet krävande. Dessutom ökar antalet betalningsmedel kontinuerligt. Tills vidare har kontanter emellertid bibehållit sin ställning vid små transaktioner ute i världen. I de nordiska länderna har de digitala betalningarnas andel också av små betalningar ökat betydligt.

Myntverket i Finland beaktar ansvarsfrågor i sin internationella affärsmiljö. Bolaget tillämpar etiska riktlinjer för affärsverksamheten. Kraven på ansvarsfullhet gäller bolagets samarbetspartner.

## Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls och hålls rena samt att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierad utsädespotatis samt representera och förädla olika potatissorter.

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	
	22,0 %
<b>Ägarstyrning</b>	
	Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>	
	Främja växternas sundhet och upprätthålla försörjnings-beredskapen genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för finska förhållanden.
<b>Styrelse 30.10.2019</b>	
	Kauko Matinlauri (ordf.), Mika Antila, Kirsi Heinonen, Antti Lavonen, Ossi Paakki, Jyrki Siira
<b>Verkställande direktör</b>	
	Paula Ilola

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	3,4	3,3
Rörelsevinst, Mn€	0,2	-0,1
Rörelsevinstprocent, %	4,5	-1,9 %
Balansomslutning, Mn€	3,2	3,5
Soliditet, %	66,8	58,4
Nettoskulsättningsgrad, %	34,9	52,2
Avkastning på eget kapital, %	6,4	-4,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,2	-1,8
Utdelning totalt, Mn€	0,0	0,0
Utdelning till staten, Mn€	0,0	0,0
Investeringar, Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12	14	14
Anställda i Finland 31.12	14	14
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/4	4/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	1/5	0/6
Totalt skatteavtryck	-	-
Skatteavtryck i Finland	-	-

## Lönsamheten vände uppåt

Finska Centralen för Utsädespotatis har sitt viktigaste produktionsområde i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Detta produktionsområde hör till en kvalitetszon som Europeiska unionen har beviljat High Grade-status för dess högklassiga produktion av utsädespotatis. Bolaget har dessutom produktion på noga utvalda kontraktssodlingar runt om i Finland.

Under räkenskapsperioden omfattade produktionen sammanlagt 29 potatissorter för den inhemska marknaden och tio sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden. Inom åkerodlingen ökade under perioden, liksom föregående år, efterfrågan på sorterna Jussi, Jazzy och Rosamunda.

Omsättningen för Finska Centralen för Utsädespotatis under räkenskapsperioden 1.8.2018–31.7.2019 ökade från året innan med 2 procent till 3,4 miljoner euro. Samtidigt sjönk kostnaderna i affärsverksamheten något i förhållande till jämförelseperioden, vilket ledde till att bolagets resultat blev positivt.

Bolagets utsikter är relativt stabila, men marginalerna är fortfarande mycket små på grund av den hårda konkurrensen. Det årliga resultatet är helt beroende av hurdan potatisens växtperiod blir och av marknadsutvecklingen för de olika sorterna.

Bolaget fortsatte under 2019 att utveckla den aeroponiska metoden för produktion av utsädespotatis. Tack vare metoden kan nya, lovande potatissorter snabbare lanseras på marknaden i Finland och beroendet av utländska stamutsäden minskar.

Finska Centralen för Utsädespotatis strävar genom ansvarsfull företagsverksamhet efter att upprätthålla och främja försörjningsberedskapen för utsädespotatis och växternas sundhet.



## Suomen Viljava Ab

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk. Bolaget erbjuder lagrings- och hanteringstjänster för företag med verksamhet såväl i hemlandet som inom export, import och transithandel.

<b>Suomen Viljava Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
På ett konkurrensneutralt sätt säkerställa en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål samt att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner fungerar störningsfritt.
<b>Styrelse 5.3.2020</b>
Petri Alava (ordf.), Esko Pyykkönen (vice ordf.), Anne Ilola, Tanja Viljanen, Tomi Tanninen
<b>Verkställande direktör</b>
Pasi Lähdetie

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	18,3	17,4
Rörelsevinst, Mn€	4,2	4,2
Rörelsevinstprocent, %	23,0	24,2
Balansomslutning, Mn€	27,9	27,3
Soliditet, %	72,0	74,8
Nettoskuldsetningsgrad, %	25,9	24,9
Avkastning på eget kapital, %	16,8	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	16,7
Utdelning totalt, Mn€	4,0	3,7
Utdelning till staten, Mn€	4,0	3,7
Investeringar, Mn€	3,2	3,4
Anställda totalt 31.12	61	60
Anställda i Finland 31.12	61	60
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/2	1/2
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	5,7	5,1
Skatteavtryck i Finland, Mn€	5,7	5,1

## Positiv utveckling i affärsverksamheterna

Suomen Viljivas kärnverksamhet består av tjänster för lagring och hantering av spannmål dels för import och export, dels för den inhemska marknaden. Bolagets mål är en lönsam ökning av omsättningen. Under 2019 ökade bolagets omsättning från 17,4 miljoner euro till 18,2 miljoner euro. Rörelsevinsten förblev 4,2 miljoner euro trots ökade avskrivningar. Ökningen i avskrivningarna beror på de föregående årens omfattande investeringsprogram för att svara mot förändringarna på marknaden. På 2019 bokfördes dessutom betydande operativa kostnader av engångskaraktär för utvecklingen av verksamheten. Utvecklingen av personalens kompetens fortsätter långsiktigt och organisationstrukturen förblir smidig.

Bolagets långsiktiga mål är hållbar tillväxt och att upprätthålla en god lönsamhet. Tillväxt eftersträvas genom en ökad marknadsandel i hanteringen och lagringen av spannmål och satsningar på transittrafik med rysk spannmål.

Omsättningen 2019 utvecklades positivt i Suomen Viljivas övriga affärsverksamheter. Volymen av ryska foderråvaror som importerades med tåg ökade betydligt. Leveranserna av fjärrvärme ökade från värmeanläggningen i Koria, som använder spannmålsdamm. Träpelletar lagrades i större mängder än tidigare år, och lagringen av nya bioekonomiprodukter inleddes.

## Klimatneutralitet som mål

Suomen Viljava har de senaste åren gjort betydande investeringar för att minska sitt klimatavtryck. Värmeanläggningen i Koria använder spannmålsdamm som bränsle och levererar värme till en egen spannmålstork och det lokala energibolagets fjärrvärmenät. Bolagets spannmålsdamm och andra spannmålsbiprodukter utnyttjas till hundra procent för energiproduktion. Bolaget minskade under 2019 sina koldioxidutsläpp med 90 procent och är i praktiken nästan klimatneutralt.

## Tapio Ab

Tapio erbjuder lösningar för hållbar användning av skog och natur. Tapios affärsområden är konsultation, produktifierade experttjänster, medier, kartor och böcker samt frön för skogsträd.

<b>Tapio Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Med beaktande av försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finska förhållanden
<b>Styrelse 30.3.2020</b>
Karri Koskela (ordf.), Harri Lauslahti, Tuula-Riitta Markkanen, Petri Vihervuori, Leena Westerholm
<b>Verkställande direktör</b>
Anne Ilola

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	12,4	9,9
Rörelsevinst, Mn€	0,7	0,3
Rörelsevinstprocent, %	6	3
Balansomslutning, Mn€	15,7	15,0
Soliditet, %	67	67
Nettoskuld-sättningsgrad, %	-47	-45
Avkastning på eget kapital, %	6,4	3,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,8	4,2
Utdelning totalt, Mn€	0,8	0,2
Utdelning till staten, Mn€	0,8	0,2
Investeringar, Mn€	0,6	0,8
Anställda totalt 31.12	72	68
Anställda i Finland 31.12	72	68
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/3	3/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	2,1	2,1
Skatteavtryck i Finland	2,1	2,1

## Satsningar på utveckling och tillväxt i affärsverksamheten

Klimatförändringen och digitaliseringen är megatrender som kraftigt påverkar också företagen i skogsbranschen. Behovet av digitala arbetsredskap ökar kontinuerligt i branschen. För att bättre kunna svara mot kundernas behov bildade Tapio under berättelseåret joint venture-bolaget Digitapio Ab och satsar även i fortsättningen på utvecklingen av digitala tjänster, vilket förväntas skapa tillväxtpotentialer. Ett annat betydande projekt var den fortsatta digitaliseringen av skogsvårdsrekommendationerna, som i fortsättningen förväntas fungera som plattform för nya typer av digitala tjänster. Utsädesproduktionen förnyades genom investeringar i en ny klängningsanläggning. Tapios omsättning ökade med 24 procent från den föregående perioden. Det största affärsområdet var fortsättningsvis medier, som stod för en tredjedel av koncernens omsättning. Kartcentralverksamheten som köptes 2018 och det ökade kundunderlaget bidrog till ökningen av omsättningen. Alla affärsområden uppvisade ett positivt resultat med undantag av kartor och böcker, som fortfarande gick på förlust. Bolaget fortsatte fokusera och vidta åtgärder för att förbättra lönsamheten. Strävan efter intern effektivitet betonas i bolagets verksamhet även i fortsättningen.

## Skogarnas roll för klimatet accentuerades

Skogar som planterats med Tapios förädlade frön binder under sin livscykel cirka 10 miljoner ton mer koldioxid än skogar med lokalt ursprung. Högklassig fröproduktion väntas därmed även framöver spela en framträdande roll då lösningar kontinuerligt söks för att bekämpa klimatförändringen. Bolaget såg över sin strategi 2019 och uppdaterade i det sammanhanget också målen för företagsansvaret. Från och med 2020 är också omsättningen inom miljöansvarsrelaterade tjänster en indikator för företagsansvaret.

## Vapo Ab

Vapo Ab är ledande aktör inom bioenergi i Finland, Sverige och Estland. Till koncernen hör också Kekkilä-BVB, som är marknadsledande inom växtunderlag i Europa. I affärsverksamheten Ventures utvecklas ny verksamhet med en högre förädlingsgrad.

<b>Vapo Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
50,1 % (statsrådets kansli 33,4 %, Vake Ab 16,7 %)
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa tillgången på inhemska bränslen för energiproduktionen med beaktande av försörjningsberedskapen.
<b>Styrelse 19.3.2020</b>
Jan Lång (ordf.), Markus Tykkyläinen (vice ordf.), Tuomas Hyyryläinen, Kirsi Punttila, Minna Smedsten, Maija Strandberg, Stefan Damlin, Vesa Hätilä
<b>Verkställande direktör</b>
Vesa Tempakka

Nyckeltal	2019*	2018
Omsättning, Mn€	297,7	460,8
Rörelsevinst, Mn€	-40,4	33,3
Rörelsevinstprocent, %	-13,6	7,2
Balansomslutning, Mn€	828,5	805,8
Soliditet, %	42,9	51,3
Nettoskuldsetningsgrad, %	90,4	65,8
Avkastning på eget kapital, %	-5,1	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,7	5,4
Utdelning totalt, Mn€	4,0	12,2
Utdelning till staten**, Mn€	2,0	6,2
Investeringar, Mn€	42,8	62,7
Anställda totalt 31.12	996	1079
Anställda i Finland 31.12	521	564
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/10	2/8
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck, Mn€	13,4	49,7
Skatteavtryck i Finland, Mn€	1,4	37,8

\*) Räkenskapsperiod undantagsvis 1.5–31.12.2019. Jämförelseperiod 1.5.2018–30.4.2019.

\*\*\*) Staten och Vake Ab sammanlagt.

## Den nya strategin genomförs

Den aktuella räkenskapsperioden var undantagsvis endast åtta månader lång, och från och med ingången av 2020 övergår bolaget till rapportering enligt kalenderår. Omsättningen var 298 miljoner euro och rörelsevinsten -40,4 miljoner euro. Bolaget gjorde betydande nedskrivningar under räkenskapsperioden eftersom efterfrågan på energitorv har sjunkit snabbare än väntat. Torvegendomen skrevs ned med cirka 30 miljoner euro, vilket bidrog till att rörelseresultatet blev negativt. Kassaflödet utvecklades det oaktat positivt och det fria kassaflödet var 21,0 miljoner euro.

Vapo har tillämpat sin nya strategi i snart två år. Bolagets viktigaste strategiska prioriteringar är att expandera till den internationella substratmarknaden och kompensera den sjunkande efterfrågan på energitorv med nya torvprodukter med hög förädlingsgrad.

Kekkilä-BVB är aktiv på substratmarknaden. Under räkenskapsperioden fokuserade man på att genomföra integreringen av de två fusionerade bolagen. I år uppskattas Kekkilä-BVB redan stå för hälften av koncernens omsättning.

Fabriken för aktivt kol i Ilomantsi, som representerar användningsändamålen för torv med en högre förädlingsgrad, ska inleda produktionen före utgången av året. Bolaget är också på väg att inleda 11 nya produktutvecklingsprojekt med stöd av Business Finland för att kommersialisera humussyror, vaxer och industriella sockerarter tillverkade av biomassa från myrar.

## Företagsansvaret i centrum

Vapo Ab:s strategi bygger på ansvarsfullhet. Bolagets mål är att halvera koldioxidutsläppen från sin verksamhet i Finland senast 2025.

## VR-Group Ab

VR är ett serviceföretag för resor, logistik och underhåll. Bolaget verkar huvudsakligen i Finland och Ryssland.

<b>VR-Group Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Strategiskt intresse i innehavet</b>
Säkerställa en tillräcklig järnvägstrafik i framtiden
<b>Styrelse 16.3.2020</b>
Kjell Forsén (ordf.), Heikki Allonen, Nermin Haireidin, Pekka Hurtola, Virve Laitinen, Roberto Lencioni, Sari Pohjonen
<b>Verkställande direktör</b>
Rolf Jansson

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	988,4	1 276,6
Rörelsevinst, Mn€	301,4	151,7
Rörelsevinstprocent, %	30	12
Balansomslutning, Mn€	1 940	1 844
Soliditet, %	69	68
Nettoskulsättningsgrad, %	-0,5	1,7
Avkastning på eget kapital, %	19,4	9,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,8	10,9
Utdelning totalt, Mn€	350	100
Utdelning till staten, Mn€	350	100
Investeringar, Mn€	257	117
Anställda totalt 31.12	6 062	7 573
Anställda i Finland 31.12	5 937	7 197
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/8	1/8
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	111	206
Skatteavtryck i Finland	111	198

## Tågresa fortsatte öka

Tågresa fortsatte öka i popularitet allt snabbare 2019 och den spårbundna trafikens marknadsandel bland färdpassen ökade. Antalet resor i fjärrtrafiken ökade med 10 procent. En lyckad prissättning, ett större utbud, kortare restider och kundernas ökande klimatmedvetenhet bidrog till ökningen. Volymerna i järnvägslogistiken minskade däremot till följd av den sjunkande konjunkturen. I enlighet med regeringsprogrammet avregleras persontrafiken genom open access-modellen. Erfarenheter av konkurrensutsättningen av HRT:s närtågtrafik ska först samlas in. Till följd av de nya riktlinjerna avbröt kommunikationsministeriet förberedelserna inför konkurrensutsättningen av regionaltrafiken i södra Finland.

Omsättningen inom passagerartrafiken ökade med 5 procent, men den sjunkande omsättningen inom logistiken drog ned tillväxttakten för koncernens jämförbara omsättning. Den jämförbara omsättningen var 988,4 (976,4) miljoner euro. Rörelsevinsten var 301,4 (151,7) miljoner euro. Omsättningen inkluderar sammanlagt 207,6 (63,8) miljoner euro i nettoförsäljningsvinst, huvudsakligen från försäljningen av VR Track. De ökade volymerna höjde rörelsevinsten i passagerartrafiken till 79,9 (55,8) miljoner euro, vilket bidrog till den förbättrade lönsamheten. Investeringarna ökade klart, i huvudsak investeringarna i tågmateriel.

## En föregångare inom miljövänlig affärsverksamhet

Under berättelseåret satsade VR kraftigt på att integrera företagsansvaret i bolagets affärsverksamhet och strategi. Järnvägstrafikens roll som klimatvänligt färdpass väntas bidra till växande volymer även i fortsättningen. Säkerhetsaspekterna accentueras också i bolagets företagsansvarsarbete. I det avseendet återstår arbete eftersom olycksfallsfrekvensen stigit efter de senaste årens goda utveckling.

## 1.10 Bolag med specialuppgift

### A-Kruunu Ab

A-Kruunu Ab är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. I slutet av 2019 ägde bolaget 1 097 bostäder i en skälig prisklass och 854 bostäder under byggnad.

<b>A-Kruunu Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Miljöministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Låta bygga hyresbostäder till skäligt pris i de största tillväxtområdena
<b>Styrelse 18.3.2019</b>
Matti Vatiola (ordf.), Eero Saastamoinen (vice ordf.), Sinikka Mustakari, Teppo Salmikivi, Jaana Parviainen, Ari Eschner
<b>Verkställande direktör</b>
Jari Mäkimattila

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning Mn€	7,5	4,9
Rörelsevinst Mn€	2,3	1,3
Rörelsevinstprocent %	30,7	26,7
Balansomslutning Mn€	273,4	177,9
Soliditet %	20,1	17,4
Nettoskuldssättningsgrad* %	291,3	362,6
Avkastning på eget kapital %	0,0	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	1,1	1,0
Utdelning totalt Mn€	0	0
Utdelning till staten Mn€	0	0
Investeringar Mn€	74,1	51,1
Anställda totalt 31.12	18	12
Anställda i Finland 31.12	18	12
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/3	2/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/4	1/3
Totalt skatteavtryck Mn€	10,6	8,6
Skatteavtryck i Finland Mn€	10,6	8,6

### Byggherreverksamheten var fortsatt stark

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga normala hyresbostäder med långt räntestöd till skäliga kostnader och med en skälig hyresnivå.

År 2019 fortsatte bolagets byggherreverksamhet på en hög nivå. Under verksamhetsåret inleddes byggandet av 471 bostäder (481 bostäder 2018) och 304 bostäder (296 bostäder 2018) blev klara. I Helsingforsregionen var A-Kruunus andel av de påbörjade byggena av bostäder med långt räntestöd 18 procent.

A-Kruunu har byggt bostäder till skäligt pris i hela Helsingforsregionen och har ett färdigt eller pågående byggnadsprojekt i 13 av regionens 14 kommuner. Efterfrågan på de färdiga objekten har varit stor och bostäderna var till 99,6 procent i användning.

### Utvidgat verksamhetsområde

År 2019 kapitaliserades bolaget med 24 miljoner euro och bolagets verksamhetsområde utvidgades till att utöver Helsingforsregionen även omfatta de största stadsregionerna. Bolagets årliga mål för bostadsproduktionen höjdes till 800 bostäder för 2021. Dessutom ställdes som mål att 15 procent av de nya bostäderna ska vara trähöghusbostäder.

Bolaget deltar aktivt i utvecklingen av boendet. Det har bedrivit utvecklingsprojekt kring jämförelse av trä- och betongbyggande, höghus för urbana barnfamiljer och bostadsobjekt för kollektiv uthyrning.

Medelhyran för alla bostäder 2019 var 12,3 euro/månad/m<sup>2</sup>. Boendeomsättningen var 15 procent (13 procent 2018) och boendenöjdheten uppskattades i en enkät till 3,7/5 (3,7/5 2018).

## Alko Ab

**Alkos uppgift är att sköta den detaljhandel med alkoholdrycker vilken bolaget enligt alkohollagen har ensamrätt till. Vid utgången av 2019 hade Alko 361 (359) butiker, e-handel och mobilapp. Butiksnätet kompletterades av 100 (65) avhämtningsställen.**

<b>Alko Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Social- och hälsovårdsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Specialuppgift enligt 23 § i alkohollagen (1102/2017) är att minska alkoholens negativa effekter
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Harri Sailas (ordf.), Markku Tervahauta, Kuisma Niemelä, Kirsi Paakkari, Pekka Perttula, Ulrika Romantschuk
<b>Verkställande direktör</b>
Leena Laitinen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning Mn€	1 140,0	1 153,6
Rörelsevinst Mn€	40,1	46,0
Rörelsevinstprocent %	3,5	4,0
Balansomslutning Mn€	262,0	261,8
Soliditet %	35,5	34,8
Nettoskuldssättningsgrad* %	-120,4	-128,2
Avkastning på eget kapital %	34,6	41,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	44,0	52,3
Utdelning totalt Mn€	30,0	30,0
Utdelning till staten Mn€	30,0	30,0
Investeringar Mn€	7,6	10,1
Anställda totalt 31.12	2 581	2 690
Anställda i Finland 31.12	2 581	2 690
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/3	5/2
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/4	3/4
Totalt skatteavtryck Mn€	911,8	653,2
Skatteavtryck i Finland Mn€	911,8	653,2

## Ansvarsfull alkoholförsäljning

Alkos butiker hade 54,2 (55,3) miljoner kundbesök. E-handeln hade vid utgången av 2019 sammanlagt 65 300 registrerade kunder och mobilappen, som lanserades i mars, nästan 45 000 användare. I butikernas ålderskontroller styrkte 4,6 miljoner kunder att de var myndiga, 0,5 miljoner kontroller gjordes vid berusningsmisstanke och 0,3 miljoner kontroller gjordes vid misstanke om alkoholförmedling. Måttet på hur bra butikernas ålderskontroller fungerar, mystery shoppingresultatet, var 96,3 procent och över-skred det uppställda målet på 94 procent.

Alkos service mäts genom en nationell kundresponsundersökning (Kansallinen asiakaspalvelupalaute, KAP). År 2019 genomfördes undersökningen två gånger och Alko fick de bästa resultaten inom den finländska handeln. Alkos medeltal i undersökningarna var 8,57 (mål 8,58). Kunderna gav bolagets service det bästa betyget i handelsbranschen för 11:e gången i rad. Av finländarna anser 62 procent att Alkos specialställning är ett bra sätt att begränsa alkoholproblemen (Kantar TNS Ab och THL 2020).

År 2019 var de viktigaste ansvarsfullhetsåtgärderna att säkerställa en ansvarsfull alkoholförsäljning, främja barns och ungas välbefinnande, ta fram ett dryckessortiment med större miljöansvar och utveckla kompetensen i de olika skedena av leveranskedjan för drycker.

De viktigaste åtgärderna för en ansvarsfull kundservice var lanseringen Väliyesi (Mellanvatten), kampanjen Inte en droppe, utan en vana och butikernas tipskort för den som känner oro. Alkoholpriset och begränsad tillgång till alkohol är enligt omfattande forskningsresultat de mest effektiva metoderna för att styra alkoholkonsumtionen. Utöver ansvarsfull alkoholförsäljning kommunicerade Alko om alkoholens hälsorelaterade och sociala skadliga effekter och samarbetade med organisationer och forskningsinstitut inom social- och hälsoområdet

## Cinia Ab

Cinia Ab är ett finländskt flerbranschföretag som erbjuder nätverks-, programvaru- och molntjänster inom datakommunikation och datateknik. Cinia verkar som teleoperatör och producerar expert- och förbindelsetjänster inom datakommunikation samt tjänster inom utveckling av IT-intensiva system och program.

<b>Cinia Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
77,5 %
<b>Ägarstyrning</b>
Kommunikationsministeriet
<b>Erityistehtävä</b>
Främja samhälleligt betydande datakommunikationsförbindelser med stor kapacitet
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Esko Aho (ordf.), Hanna Maria Sievinen, Janne Yli-Äyhö, Annika Ekman, Vesa Aho
<b>Verkställande direktör</b>
Ari-Jussi Knaapila

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	50,1	45,7
Rörelsevinst, Mn€	3,4	2,2
Rörelsevinstprocent, %	6,8	4,8
Balansomslutning, Mn€	113,4	109,1
Soliditet, %	38,7	38,8
Nettoskuldssättningsgrad*	62,5	71,5
Avkastning på eget kapital, %	4,4	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,4	3,0
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	7,4	6,6
Anställda totalt 31.12	283	272
Anställda i Finland 31.12	283	272
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/5	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	15,7	15,3
Skatteavtryck i Finland	15,7	15,3

## Utvecklingen av affärsverksamheten fortsatte

Koncernen omfattar förutom moderbolaget Cinia Ab de av moderbolaget direktägda C-Lion1 Ab (99,9 %), Cinia Cloud GmbH (100 %) och Netplaza Ab (100 %) och fram till den 15 oktober 2019 även dotterbolag som inte bedrev affärsverksamhet.

Affärsverksamheten inom internationella förbindelsetjänster fortsätter växa och försäljningen utvecklades enligt förväntningarna. Under räkenskapsperioden utvidgade Cinia sitt internationella nät och erbjöd nya förbindelsealternativ bland annat i Sverige och övriga Nordeuropa. Flera intressebolag bildades 2019. I juni avtalade Cinia med det ryska bolaget MegaFon om att bilda ett gemensamt projektbolag för att förbereda byggandet av en arktisk sjökabel och i oktober bildade Cinia och fondbolaget DIF tillsammans Adola Ab för att utveckla Finlands fiberoptiska nät.

Koncernens omsättning 2019 var 50,1 miljoner euro (45,7 miljoner euro 2018) och rörelsevinsten 3,4 miljoner euro (2,2 miljoner euro 2018). Jämfört med 2018 ökade koncernens totala omsättning med cirka 4,5 miljoner euro (+10 %). Flera tjänster bidrog till tillväxten, i synnerhet Netplaza Ab och de internationella förbindelsetjänsterna.

## Företagsansvar

Cinia har som mål att inkludera samhällsansvaret i sin dagliga verksamhet: ledarskap, utveckling och lösningar för kunderna.

Cinias största positiva samhällseffekter uppstår genom datanäts- och programvarutjänster som förbättrar energi- och materialeffektiviteten. Elförbrukningen är en central faktor i bedömningen av miljökonsekvenserna på hela Cinias verksamhetsområde, och olika digitaliseringslösningar som gör verksamheten effektivare kan ha en betydande inverkan också på materialeffektiviteten inom verksamhetsområdet.

## CSC – Tieteen tietotekniikan keskus

CSC utvecklar och producerar IKT-experttjänster för forskningen, utbildningen, kulturen, den offentliga förvaltningen och företagen med målet att dessa kan ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

<b>CSC – Tieteen tietotekniikan keskus</b>
<b>Statens ägarandel</b>
70%
<b>Ägarstyrning</b>
Undervisnings- och kulturministeriet
<b>Specialuppdrag</b>
Upprätthålla och utveckla den centraliserade IT-infrastrukturen och därigenom nationella IT-tjänster
<b>Styrelse 01.01.2019</b>
Mirjami Laitinen (ordf.), Antti Asikainen, Heikki Mannila, Jukka Mönkkönen, Jouko Paaso (vice ordf.), Veera Sylvius, Leena Viljo
<b>Verkställande direktör</b>
Kimmo Koski

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	51,0	44,9
Rörelsevinst, Mn€	1,5	1,8
Rörelsevinstprocent, %	2,9	3,9
Balansomslutning, Mn€	37,2	31,1
Soliditet, %	36,2	33,0
Nettoskuld sättningsgrad*, %	-315,6	-349,3
Avkastning på eget kapital, %	20,6	31,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25,8	39,1
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	1,5	0,6
Anställda totalt 31.12	413	351
Anställda i Finland 31.12	413	351
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	5/8	4/11
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck, Mn€	18,5	17,2
Skatteavtryck i Finland, Mn€	18,5	17,2

### CSC:s roll inom dataförvaltningen och den vetenskapliga kalkyleringen stärktes

Finland blev, tillsammans med LUMI-konsortiet, valt till placeringsplats för den kommande EuroHPC-superdatorn av världsklass och därigenom till serviceproducent inom EU:s vetenskapliga forskning.

Det nationella DL2021-projektet framskred till första skedets genomföranden: superdatorn Puhti mer än fördubblade CSC:s kalkyleringskapacitet och AI-las-tjänsten möjliggör lagring, delning och analys av stora mängder data. Servicemiljön öppnades också för användarna av högskolornas undervisning och utbildning och för forskarna vid forskningsinstitut.

I och med Funet 2020-livscykeluppdateringen anslöt sig en stor mängd organisationer i Funet till det nya nätet. CSC medverkade också i förnyandet av NORDUnet.

Inom högskoleutbildningen utvecklades stödet för kontinuerligt lärande, individuella studiebanor och korsstudier som ett led i genomförandet av visionen för högskoleutbildningen och forskningen 2030 samt högskolornas spetsprojekt.

CSC medverkade också i genomförandet av Statskontorets nya informationstjänst för kommunalekonomin, bibliotekstjänsten KOHA för Nationalbiblioteket och informationssystemtjänsten för Findata. Produktionen av Fairdata-tjänster för långvarig digital tillgänglighet startade i sin helhet.

### Dataförvaltningen i centrum av kundernas digitalisering

Utvecklingen av tjänsterna och interaktionen med kunderna styrdes av kundernas önskemål och insatser samt de gemensamma behoven av att utnyttja data i utvecklingen av dataförvaltningen, interoperabiliteten, den långvariga digitala tillgängligheten och analysen.



## Finnpilot Pilotage Ab

**Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder på finskt vattenområde och på Saimen med huvudsyftet att främja säkerheten i fartygstrafiken och förebygga miljöskador.**

<b>Finnpilot Pilotage</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Se till utbudet av lotsningstjänster och andra uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsning som föreskrivs i lotsningslagen på de vattenområden som föreskrivs i lotsningslagen
<b>Styrelse 20.3.2020</b>
Seija Turunen (ordf.), Markus Katara, Tuula-Riitta Markkanen, Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo
<b>Verkställande direktör</b>
Kari Kosonen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	40,9	40,3
Rörelsevinst, Mn€	2,6	3,7
Rörelsevinstprocent, %	6,4	9,1
Balansomslutning, Mn€	25,3	26,3
Soliditet, %	63,4	66,1
Nettoskuldssättningsgrad*, %	-25,6	-29,9
Avkastning på eget kapital, %	12,7	16,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,8	20,0
Utdelning totalt, Mn€		3,5*
Utdelning till staten, Mn€		3,5*
Investeringar, Mn€	2,5	2,3
Anställda totalt 31.12	336	324
Anställda i Finland 31.12	336	324
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/3	2/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	13,5	13,2
Skatteavtryck i Finland	13,5	13,2

\* Inkluderar kapitalåterbäring 2,0 miljoner euro.

## Omsättningen på samma nivå som tidigare

Bolagets omsättning ökade något och uppgick andra året i följd till över 40 miljoner euro. Lönsamheten minskade däremot något, mätt med rörelsevinstprocent till 6,4 (9,1) procent. Minskningen av rörelsevinsten berodde på en ökning i kostnadsposterna, varav ökningen av personalkostnader var den största. Bolaget höll lotsningspriserna på samma nivå 2017–2019. Priserna stiger 2020.

Trots höjningen av lotsningspriserna är det med tanke på resultatutvecklingen av väsentlig betydelse att bolaget drivs kostnadseffektivt och ständigt förbättrar effektiviteten.

Antalet lotsade sjömil minskade med 2,8 (ökade med 5,5) procent. Bolaget upprätthöll samma högklassiga servicenivå som hittills och tillhandahöll kunderna tjänster till 99,9 (99,9) procent utan fördröjningar.

## Ett år av reformprojekt

Den tragiska olyckan i Emsalö i december 2017 har påverkat bolagets verksamhet. År 2019 fortsatte bolaget att satsa på säkerhetskulturen och kontrollerade att hela personalen avlagt sjösäkerhetskursen. I slutet av 2019 fick bolaget en självvrätande lotsbåt.

En ändring i lotsningslagen som medger distanslotsningsförsök trädde i kraft den 1 februari 2019. Finnpilot medverkade i främjandet av distanslotsningsprojekt. Under 2019 bereddes tre forskningsprojekt kring distanslotsning: One Sea-ekosystemets sea4Value, ISTLab och Novias/Aboa Mares MasterSIM-simulatorutvecklingsprojekt.

Fokus på säkerhetsfrågor återspeglades i bolagets avvikelserapporter som nådde ett rekordantal 2019. Detta vittnar om viljan att satsa på en säker arbetsmiljö.

## Finnvera Abp

Finnvera är ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker verksamhetsförutsättningarna och konkurrenskraften för finländska företag genom att erbjuda lån, borgen och exportgarantier.

<b>Finnvera Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Finnvera är ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA).
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Pentti Hakkarainen (ordf.), Antti Neimala (I vice ordf.), Terhi Järvikare (II vice ordf.), Ritva Laukkanen, Pekka Nuuttila, Pirkko Rantanen-Kervinen, Antti Zitting
<b>Verkställande direktör</b>
Pauli Heikkilä

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€		
Rörelsevinst, Mn€	100,2	100,3
Kostnads-/intäktsförhållande, %	25,4	29,3
Balansomslutning, Mn€	12 665	11 039
Soliditet, %	11,6	12,3
Kapitaltäckning, Tier 1 inhemska verksamhet, %	29,4	27,2
Avkastning på eget kapital, %	6,7	7,4
Kapitalavkastning totalt, %	0,8	0,9
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	-	-
Anställda totalt 31.12	351	379
Anställda i Finland 31.12	350	378
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	44/56	37,5/62,5
Könsfördelning i styrelsen k/m	43/57	57/43
Totalt skatteavtryck, Finnvera-koncernen	10,6	10,6

## Finnveras resultat klart positivt

Finnvera Abp hade i slutet av 2019 cirka 24 500 kunder och dess ansvarsstock inom finansieringen av små och medelstora företag samt midcap-företag var 2,3 miljarder euro (2,3). Ansvarsstocken för exportgarantier och specialborgen inom affärsverksamheten avseende storföretag, inbegripet anbudsansvar, var 25,2 miljarder euro (23,3). År 2019 finansierade Finnvera över 2 400 nyföretag och nästan 2 400 tillväxtföretag inom ramen för finansiering av små och medelstora företag samt midcap-företag. Dessutom medverkade Finnvera genom sin finansiering till uppkomsten av över 8 000 nya arbetstillfällen.

Temana för Finnveras företagsansvar är Finnveras roll i samhället, effekterna av den egna verksamheten, ansvarsfull finansiering och samarbete med intressentgrupper. De största exponeringarna i affärsverksamheten avseende storföretag gällde fartygs- och varvssektorn samt tele- och skogsindustriktorerna. Som mål för Finnveras verksamhet har satts att den ska vara självbärande. Koncernens resultat för räkenskapsperioden 2019 var 94 miljoner euro (98). Koncernens kostnads-/intäktsförhållande 2019 var 25,4 procent (29,3). Finnvera är befriat från inkomstskatt. Av ministeriets nio mål för bolaget uppnåddes åtta.

Soliditeten i Finnveras verksamhet i Finland ska vara minst 15 procent. Soliditeten i den inhemska verksamheten var 29,4 procent (27,2) vid utgången av 2019. För Finnveras soliditet i fråga om exportfinansiering har inga villkor ställts. När soliditeten beräknas med beaktande av tillgångarna i fonderna för exportgaranti- och specialborgensverksamhet och statsgarantifonden ligger exportfinansieringens uppskattade Tier 1-soliditet på 6,9 procent (6,8). Ministeriet följer kravet på eget kapital vid exportfinansiering, där man beaktar verksamhetens risker, av vilka kreditriskerna är den största risken. Kapitaltäckningskravet för kreditrisken baserar sig på VaR-metoden, som beaktar tillgångarna i fonden för exportgaranti- och specialborgensverksamheten samt Statsgarantifonden. Bufferttillgångarna har bedömts täcka kapitalkravet.

## Governia-koncernen

Governia är ett av staten helägt specialuppgiftsbolag, vars balansräkning används för ägararrangemang utanför börsen. Bolagets uppgift är även att utveckla bolag i dess ägo.

<b>Governia-koncernen</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Verka som bolag som bedriver statens placeringsverksamhet och som kan utnyttjas för specialarrangemang för ägande
<b>Styrelse 22.3.2019</b>
Ilpo Nuutinen (ordf.), Niclas Köhler, Taina Susiluoto, Helena Tarkka (fram till 28.4.2020), Pauliina Pekonen (från och med 28.4.2020)
<b>Verkställande direktör</b>
Maaret Heiskari

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	18,5	41,3
Rörelsevinst, Mn€	1,4	16,8
Rörelsevinstprocent, %	7,6	40,7
Balansomslutning, Mn€	223	203
Soliditet, %	64,3	69,7
Nettoskuld sättningsgrad, %	20,1	8,1
Avkastning på eget kapital, %	1,5	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,4	9,2
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	29,7	66,5
Anställda totalt 31.12	25	22
Anställda i Finland 31.12	25	22
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	n/a	n/a
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/2	2/1
Totalt skatteavtryck	4,7	2,5
Skatteavtryck i Finland	4,5	3,5

### Aktivt arbete för specialuppgiften

Vid räkenskapsårets slut hade Governia tre helägda dotterbolag: Kruunuasunnot Ab, Pietarin Suomi-Talo Ab och GoK Ab.

Under räkenskapsperioden genomförde moderbolaget Governia Ab inga transaktioner.

Kruunuasunnot Ab, som ägs helt av koncernen, låter bygga och hyr ut fritt finansierade bostäder i sin ägo och tillhandahåller fastighetsförvaltningstjänster. Under räkenskapsperioden fortsatte Kruunuasunnot att utveckla sitt bostadsbestånd i enlighet med sin nya strategi genom att inleda nya bostadsprojekt och utveckla sitt tomt- och fastighetsbestånd. Dessutom fortsatte bolaget utveckla serviceaffärsverksamheten. Kruunuasunnot uppdaterade sin strategi utifrån marknadsförändringarna och kundernas behov.

Det andra dotterbolaget som ägs helt av koncernen, GoK Ab, bedriver fastighetsutveckling. Bolaget har haft ett enda utvecklingsprojekt och inom ramen för det såldes en tomt 2019. Bolaget har inte haft avlönad personal.

Pietarin Suomi-Talo utvecklas till ett självbärande service- och kundcenter. Som ett led i utvecklingsarbetet renoverades de lokaler som uthyrs till ett modernt business- och evenemangscenter 2019. Suomi-Talo är ett skyddsobjekt i S:t Petersburg.

Governia-koncernens räkenskapsperioder är inte sinsemellan jämförbara på grund av bolag och tillgångsposter från tidigare år som överförts från koncernen. De finansiella intäkterna är av central betydelse för moderbolaget.

## Hansel Ab

Hansel är den offentliga sektorns enhet för samordnad upphandling som erbjuder sina kunder avtal för gemensam upphandling av tjänster och produkter samt experttjänster för upphandling.

<b>Hansel Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
65 %
<b>Ägarstyrning</b>
Finansministeriet
<b>Specialuppgift</b>
En enhet för samordnad upphandling vars uppgift är att öka produktiviteten inom offentlig förvaltning och vara en föregångare inom effektiv och ansvarsfull offentlig upphandling.
<b>Styrelse 1.1.2020</b>
Timo Laitinen (ordf.), Timo Reina, Anna-Maija Karjalainen, Antti Laakso, Johanna Luukkonen
<b>Verkställande direktör</b>
Anssi Pihkala

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	11,1	10,9
Rörelsevinst, Mn€	-0,8	-0,7
Rörelsevinstprocent, %	-7,5	-6,3
Balansomslutning, Mn€	14,7	18,7
Soliditet, %	68,1	83,2
Nettoskulsättningsgrad, %	-116,3	-107,0
Avkastning på eget kapital, %	-6,1	-4,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-6,1	-4,2
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,0	0,2
Anställda totalt 31.12	116	95
Anställda i Finland 31.12	116	95
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	5/2	3/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	4,1	3,6
Skatteavtryck i Finland	4,1	3,6

## Översikt över händelserna 2019

För Hansel Ab var 2019 ett år av stora förändringar. Bolaget har sedan den 2 september 2019 fungerat som enhet för samordnad upphandling i hela den offentliga sektorn, då finska staten sålde 35 procent av aktierna i Hansel till Finlands Kommunförbund rf och nödvändiga ändringar gjordes i lagen om Hansel.

Finansministeriet och Kommunförbundet ansåg att en enhet för samordnad upphandling inom hela den offentliga sektorn ger kundkretsen en betydande fördel både när det kommer till utvecklingen av upphandlingskompetens och ett breddat serviceutbud. I och med ägar- och företagsarrangemang övergick personalen vid Kommunförbundets KL-Kuntahankinnat Ab som tidigare anställda till Hansel Ab.

Hansels omsättning fortsatte att öka, samordnad upphandling genomfördes för 900 miljoner euro och experttjänster såldes för 2,1 miljoner euro. Det uppskattade upphandlingsvärdet på de kundspecifika konkurrensutsättningarna var över 600 miljoner euro. Vid sidan av den samordnade upphandlingen tillhandahöll Hansel år 2019 också en tjänst för den offentliga sektorns mindre upphandlingar som underskred tröskelvärdet.

Bolagsstyrelsen godkände i november en integrationsstrategi med visionen att slå samman den offentliga upphandlingskraften i Finland. En hörnsten i strategin är att erbjuda en utmärkt serviceupplevelse och ett brett serviceutbud och att agera som vägvisare inom ansvarsfull och effektiv upphandling. Hansels exemplariska egna verksamhet, starka värdegrund och engagerande kultur anses göra bolaget till den mest uppskattade aktören inom offentlig upphandling och därigenom till en eftertraktad arbetsplats.

## Haus Kehittämiskeskus Ab

**HAUS reviderade sin strategi för 2020–2024. Bolaget ökade sin genomslagskraft mätt i omsättning från 6,4 miljoner euro till 8,0 miljoner euro och den internationella verksamheten stod för 2,4 miljoner euro. År 2019 uppgick antalet utbildningsdeltagare till 6 500, statens digitala lärmiljö eOppiva nådde gränsen för 30 000 användare och 11 internationella projekt för förvaltningsutveckling pågick.**

Haus Kehittämiskeskus Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	
100 %	
<b>Ägarstyrning</b>	
Finansministeriet	
<b>Specialuppgift</b>	
Erbjuda utbildnings- och utvecklingstjänster för reformer av ledarskapet och kompetensen inom förvaltningen.	
<b>Styrelse 1.1.2020</b>	
Hannu Mäkinen (ordf.), Ilona Lundström, Pauli Forma, Susanna Niinistö-Sivuvirta	
<b>Verkställande direktör</b>	
Kyösti Väkeväinen	

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	8,0	6,4
Rörelsevinst, Mn€	-0,1	-0,2
Rörelsevinstprocent, %	-1,3	-3,6
Balansomslutning, Mn€	3,7	5,6
Soliditet, %	34,6	38,4
Nettoskuldsettningsgrad, %	-333,3	-351,2
Avkastning på eget kapital, %	-14,4	-29,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-10,9	-19,0
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12	36	37
Anställda i Finland 31.12	31	34
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	4/2	5/1
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/2	3/2
Totalt skatteavtryck	1,8	1,4
Skatteavtryck i Finland	1,8	1,4

## Översikt över händelserna 2019

Bolaget genomgick en omfattande reform 2019. Den nya verkställande direktören tillträdde den 1 februari 2019. Strategin reviderades och organisationen utvecklades i en mer kundorienterad riktning.

HAUS tjänster bestod av öppna och organisations specifika utbildningar samt digital utbildning (eOppiva). Populära utbildningsområden var utbildningarna med fokus på statens gemensamma kompetensområden, bland annat ledarskap, IKT, personalförvaltning, ekonomi och upphandling. År 2019 deltog 6 500 personer i de öppna och organisations specifika utbildningarna. Ledarskapsprogrammet Förnyare överfördes från Sitras till HAUS ansvar 2019 och kunderna var under året mycket nöjda med det. Programmet riktas till den ledande statliga tjänstepersonalen och numera deltar också den högsta ledningen i kommunerna. Antalet nya användare av statens digitala lärmiljö eOppiva ökade med 21 000 till 30 000, vilket var cirka 40 procent av alla anställda inom statsförvaltningen. För eOppiva producerades 25 originalproduktioner. Den mest populära utbildningen var Dataskyddets ABC som avlades av cirka 15 000 personer.

HAUS främjade exporten av god förvaltning och stärkte sina partnerskap med ämbetsverken i det internationella samarbetet. I Vitryssland inleddes ett civilsäkerhetsprojekt i samarbete med inrikesministeriet. I Albanien inleddes ett nytt projekt i samarbete med Polisyrkeshögskolan. I Armenien inleddes ett HR-projekt under ledning av HAUS med franska ENA och Estlands finansministerium som partner. År 2019 pågick sammanlagt 11 internationella projekt och antalet expertdagar uppgick till cirka 1 000. I Finland ordnade HAUS utbildning i god förvaltningssed för förvaltningsutbildningskunder från Taiwan, Japan, Polen, Tyskland och Rumänien. Vid HAUS College startade utbildningar för yrkesexamen inom affärsverksamhet, specialyrkesexamen inom affärsverksamhet och yrkesexamen inom ledarskap och företagsledning med nya grunder. År 2019 utexaminerades sammanlagt 57 studerande från HAUS College.

## Hästinstitut Ab

Hästinstitut Ab:s specialuppgift är att driva en yrkesläroanstalt i hästbranschen och att ordna och utveckla utbildningen på området. Vid Hästinstitutet verkar ett nationellt träningscenter för hästsport.

<b>Hästinstitut Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
25 %
<b>Ägarstyrning</b>
Undervisnings- och kulturministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Driva en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ett nationellt träningscenter för hästsport
<b>Styrelse 29.3.2019</b>
Thomas Stenius (ordf.), Pasi Rentola, Jarmo Pynnönen, Terhi Koipijärvi, Vesa Mäkinen, Kari Haimi
<b>Verkställande direktör</b>
Pauliina Mansikkamäki

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	8,0	7,7
Rörelsevinst, Mn€	0,1	0,3
Rörelsevinstprocent, %	1,3	3,2
Balansomslutning, Mn€	5,0	5,0
Soliditet, %	78,0	75,6
Nettoskuldssättningsgrad*, %	-43,6	-53,3
Avkastning på eget kapital, %	5,3	4,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,5	7,0
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,7	0,1
Anställda totalt 31.12	77	73
Anställda i Finland 31.12	77	73
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/1	3/1
Könsfördelning i styrelsen k/m	1/5	1/5
Totalt skatteavtryck, Mn€	0,6	0,6
Skatteavtryck i Finland, Mn€	0,6	0,6

## Positivt år för Hästinstitutet

Hästinstitutets år präglades av utbildning, idrotts-evenemang och verksamhet vid träningscentret för hästsport. Strategin Täyttä hevoselämää 2020 medförde ändringar som integrerades i vardagen inom Hästinstitutets alla sektorer.

Institutets ekonomiska situation gav möjlighet att satsa på utveckling av förhållandena och reparationsinvesteringar. Beredningen av den nya strategin inleddes i slutet av året.

Hästinstitutet bevarade sin ställning som den mest populära läroanstalten i hästbranschen mätt med förstahandssökande i den gemensamma ansökan. Gillesstallverksamheten utvecklades under året. Hästinstitutet deltog aktivt i beredningen av den nya läroplanen.

## Aktivt samarbete med intressentgrupperna

Samarbetet med intressentgrupper utvecklades vidare. Tradenomutbildning i hästhushållning inleddes i samarbete med yrkeshögskolan Hämeen ammattikorkeakoulu. Samarbetet med Olympiska kommittén fokuserade på utbildning och aktivering. Ett strategiskt samarbetsavtal ingicks med Hästsjukhuset i Ypäjä med syftet att vidareutveckla verksamheten. Med Finlands Ryttaförbund och Finlands Hippos diskuterades i synnerhet som ett led i det nya strategiarbetet hästbranschens framtid och Hästinstitutets roll i utvecklingen av branschen.

Den strategienliga internationella verksamheten genomfördes genom utbytesperioder för studerande och personal. I träningscentrets verksamhet utnyttjades både inhemska och utländska toppexperter.

Det ekonomiska resultatet var positivt och soliditeten hög. Hästinstitutet lyckades väl i sina projektfinansieringar.

## Kommunfinans Abp

**Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och bostadsproduktion som subventioneras av staten. Kommunfinans ägs av kommunerna, Keva och staten. Kommunfinans skaffar sin finansiering på den internationella kapitalmarknaden.**

<b>Kommunfinans Abp</b>
<b>Statens ägarandel</b>
16,0 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Trygga förmånlig finansiering till bostadsproduktion och grundliga reparationer som subventioneras av staten.
<b>Styrelse 25.3.2020</b>
Helena Walldén (ordf.), Tuula Saxholm (vice ordf.), Maaria Eriksson, Markku Koponen, Kari Laukkanen, Vivi Marttila, Denis Strandell, Kimmo Viertola
<b>Verkställande direktör</b>
Esa Kallio

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	191,6	239,1
Rörelsevinst, Mn€	131,2	190,0
Rörelsevinstprocent, %	68,5	79,5
Balansomslutning, Mn€	38 934	35 677
Soliditet, %	4,1	4,2
Egna tillgångar i relation till riskbetonade poster, %	107,9	88,0
Avkastning på eget kapital, %	6,8	10,8
Kapitalavkastning totalt, %	0,3	0,4
Utdelning totalt, Mn€	6,3	6,3
Utdelning till staten, Mn€	1,0	1,0
Investeringar, Mn€	-	-
Anställda totalt 31.12	167	151
Anställda i Finland 31.12	167	151
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/6	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/4	4/4
Totalt skatteavtryck	10,8	13,7
Skatteavtryck i Finland	10,8	13,7

## Jubileumsår med stabil ekonomi

Under bolagets 30-årsjubileumsår var efterfrågan på kundfinansiering fortsatt stark och nya lån togs ut för 3,2 miljarder euro, vilket var över 7 procent mer än året innan. Samtidigt ökade lånestocken inom den långfristiga kundfinansieringen till 24,0 miljarder euro (22,4). Av lånen beviljades 48 procent till bostadssammanslutningar, 34 procent till kommuner och resten till kommunala bolag eller samkommuner. Kommunfinans rörelsevinst krympte under räkenskapsåret till 131,2 miljoner euro (190,0). Utan orealiserade ändringar i verkligt värde sjönk koncernens rörelsevinst från året innan med bara 2,1 procent. Koncernens soliditet var fortsatt stark och överskred kravet mångdubbelt.

År 2019 påbörjades inom den statligt subventionerade bostadsproduktionen byggandet av cirka 7 800 bostäder, vilket var 9 procent färre än 2018. Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet ARA godkände nya räntestödslån för totalt 1 409 miljoner euro. Enligt ARA:s statistik var Kommunfinans andel av den nya finansieringen av räntestödsprojekt nästan 80 procent räknat i antal. Dess roll som finansär av statssubventionerad bostadsproduktion är således central.

## Ansvarsfull finansiering

Företagsansvaret står i centrum av Kommunfinans affärsverksamhet, vilket återspeglas i såväl kundrelationerna som de erbjudna finansieringsalternativen. År 2016 införde Kommunfinans som första kreditinstitut grön finansiering i Finland. Beloppet av uttagen grön finansiering hade vid utgången av 2019 ökat till 1,23 miljarder euro. Bolagets mål är att den gröna finansieringens andel 2022 ska vara 10 procent (nu 5,2 procent) av hela finansieringsportföljen. Kommunfinans siktar på att lansera en ny ansvarsfull finansieringsprodukt, samhällelig finansiering, som första nordiska finansieringsinstitut 2020.

## Solidium Ab

Solidium omistaa vähemmistöosuuksia kansallisesti merkittävässä pörssinoteeratuissa yhtiöissä. Yhtiö toimii markkinaehtoisesti ja sijoituspäätöksiä tehdään vain taloudellisten edellytysten täytyessä.

<b>Solidium Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100,0 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Stärka och balansera inhemskt innehav i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde.
<b>Styrelse 6.11.2019</b>
Harri Sailas (ordf.), Aaro Cantell (vice ordf.), Timo Ahopelto, Jannica Fagerholm, Marjo Miettinen, Laura Raitio, Kimmo Viertola
<b>Verkställande direktör</b>
Antti Mäkinen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst, Mn€	-3,9	-4,6
Räkenskapsperiodens vinst, Mn€	297,2	349,6
Balansomslutning, Mn€	8 193,2	9 092,9
Soliditet, %	90	88
Avkastning av placeringar till verkligt värde, %	-2,9	8,3
Förvaltningskostnadsförhållande, %	0,05	0,06
Substansvärde, Mn€	7 340,8	8 009,9
Utdelning totalt, Mn€	338,0	351,0
Utdelning till staten, Mn€	338,0	351,0
Anställda totalt 31.12	12	11
Anställda i Finland 31.12	12	11
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/5	1/4
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/3
Totalt skatteavtryck	13,9	232
Skatteavtryck i Finland	13,9	230

## Ekonomisk utveckling under räkenskapsperioden

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Bolaget har ingen omsättning. Solidiums rörelsevinst för räkenskapsperioden var cirka -3,9 (-4,6) miljoner euro. Resultatet för Solidium räkenskapsperioden 2019 består i huvudsak av utdelningen på 337 miljoner euro till bolaget.

## Kapitalåterbäring till staten

Solidium utdelade aktier till staten som kapitalåterbäringar i tre etapper till ett sammanlagt värde på 155 miljoner euro. Solidium utdelade till staten aktier i Kemira för 15 miljoner euro, aktier i Kemira, Outokumpu och SSAB för 60 miljoner euro och aktier i Kemira, Nokia och Sampo för 80 miljoner euro. Staten överförde aktierna till Oppiva Invest Ab.

## Solidiums operationer på marknaden

Under räkenskapsåret köpte Solidium aktier för sammanlagt 359 miljoner euro. Ett nytt bolag i Solidiums portfölj var Nokian Renkaat och Solidium köpte 5,1 procent av bolagets aktier för 205 miljoner euro. Under räkenskapsperioden köpte Solidium aktier i Konecranes för 29 miljoner euro och aktier i Nokia för 95 miljoner euro. Solidiums innehav i Konecranes ökade från 6,2 till 7,4 procent och i Nokia från 3,3 till 3,7 procent.

## Solidiums styrelseval

I enlighet med den hösten 2017 uppdaterade strategin är Solidiums mål att bolaget på längre sikt ska ha en plats i styrelsen i alla sina bolag. Efter bolagsstämorna våren 2019 är detta fallet i fem av de bolag som Solidium äger.



## SoteDigi Ab

Utvecklingsbolaget SoteDigi, som grundades i slutet av 2017, svarar för genomförandet av nationella projekt och upphandlingar som gäller nya digitala lösningar för social- och hälsovården och utveckling som stöder dessa.

<b>Sotedigi Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Finansministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Utveckla nationella digitala lösningar som förbättrar kostnadseffektiviteten inom social- och hälsovården.
<b>Styrelse 1.1.2020</b>
Timo Lepistö (ordf.), Siv Schalin, Markus Sovala, Taru Kuosmanen, Liisa-Maria Voipio-Pulkki
<b>Verkställande direktör</b>
Harri Hyvönen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst, Mn€	-8,2	-1,7
Rörelsevinstprocent, %	-	-
Balansomslutning, Mn€	81,7	89,2
Soliditet, %	98,5	99,2
Nettoskuld sättningsgrad, %	-101,1	-99,1
Avkastning på eget kapital, %	-9,4	-1,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-9,4	-1,8
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,0	1,2
Anställda totalt 31.12	23	21
Anställda i Finland 31.12	23	21
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	5/1	5/2
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/2	3/4
Totalt skatteavtryck	0	0
Skatteavtryck i Finland	0	0

## Översikt över händelserna 2019

Bolaget fokuserade under årets första kvartal på att införa vissa verksamhetsprocesser och på projektarbetet. Personal rekryterades planenligt.

Fokus låg särskilt på utvecklingen av kvalitetssystemen (ISO 9001 och 13485), vilkas auditeringar var viktiga milstolpar för att få Omaolo CE-märkt som medicinteknisk produkt. Bolaget beviljades den 17 juni 2019 både ISO 9001:2015- och ISO 13845:2016-certifikat utan en enda avvikelse. På hösten inledde bolaget följande etapp på väg mot CE-märkningen.

När vård- och landskapsreformen föll i mars 2019 fick bolaget en ny instruktion som trädde i kraft den 26 april 2019. Bolaget främjade följande helheter i enlighet med instruktionen:

- Omaolo
- Jourhjälp 116117
- Sekundär användning av information i kunskapsledning
- Arkivering av gamla kund- och patientdata

Omaolo-tjänsten togs planenligt i bruk den 6 februari 2019 och arbetet med att sätta version 2.0 i produktionsskick fortsatte under resten av året. Projektet Jourhjälp 116117 framskred också planenligt i sjukvårdsdistrikten och även planeringen av byggandet av den digitala kanalen 116117 framskred. Inom ramen för kunskapsledning deltog man i SHM:s program Toivo och pilottestade kunskapsledning tillsammans med social- och hälsovårdssamkommunen i Kajana.

I enlighet med finanspolitiska ministerutskottets riktlinjer köpte bolaget Vimana Ab:s hela affärsverksamhet den 19 december 2019. Köpet realiserades den 1 februari 2020.

## STUK International Ab

**Bolaget tillhandahåller sakkunnigtjänster för säker användning av kärnenergi och strålning och samarbetar tätt med Strålsäkerhetscentralen (STUK). Bolagets kunder är utländska myndigheter med ansvar för strålnings- och kärnsäkerhet och andra aktörer inom den offentliga sektorn.**

<b>Stuk International Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Social- och hälsovårdsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Syftet med försäljningen av tjänster är att generera vinst för ägaren finska staten och främja kompetensutvecklingen vid Strålsäkerhetscentralen.
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Ilona Lindholm (ordf.), Petteri Tiippana, Kirsi Alm-Lytz, Jorma Aurela, Ilpo Nuutinen
<b>Verkställande direktör</b>
Pekka Ottavainen

<b>Nyckeltal</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Omsättning, Mn€	0,3	7,4
Rörelsevinst, Mn€	0,0	1,5
Rörelsevinstprocent, %	0,0	19,8
Balansomslutning, Mn€	3,7	5,4
Soliditet, %	38,7	32,6
Nettoskuld-sättningsgrad*, %	-199,2	-191,0
Avkastning på eget kapital, %	-10,3	50,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,9	122,7
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12	1	1
Anställda i Finland 31.12	1	1
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	0/1	0/1
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck, Mn€		
Skatteavtryck i Finland, Mn€		

## Bolagets verksamhet

Bolagets syfte är i första hand att möjliggöra försäljning av STUK:s internationella sakkunnigtjänster på ett företagsekonomiskt lönsamt sätt och på marknadsvillkor. Bolagets produktion av sakkunnigtjänster är baserad på köp från underleverantörer. Den viktigaste samarbetspartnern är Strålsäkerhetscentralen (STUK). Kvalitetsmålet för tjänsterna är det samma – de ska vara "som producerade av STUK". Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK.

Förutom på serviceutbudet kring kärnenergi satsar bolaget också på export av säker användning av strålning, övervakning av miljöns strålsäkerhet och beredskapskompetens och i den mån det är möjligt konsultationstjänster vid övervakning av kärnmaterial och säkerhetsarrangemang. Bolaget utvecklar produkter som bygger på sakkunnigtjänsterna i anslutning till säker användning av kärnenergi och strålning.

Under sitt tredje verksamhetsår fortsatte bolaget leverera sakkunnigtjänster för att i Saudiarabien utveckla en oberoende kärnkraftsmyndighet som uppfyller internationella krav. Samarbetet med Strålsäkerhetscentralen har fördjupats och dessutom har man satsat allt mer på att marknadsföra bolaget internationellt.

## Suomen Erillisverket Ab

Koncernen Suomen Erillisverket är ett statsägt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle, kommunikationen och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden.

<b>Suomen Erillisverket Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Bygga och operera datakommunikationsnät och andra säkerhetsnät som används av myndigheterna inom offentlig förvaltning och för att garantera samhällets säkerhet samt tillhandahålla relaterade tjänster (lagen om verksamheten i den offentliga förvaltningens säkerhets-nät, lagen om tjänster inom elektronisk kommunikation).
<b>Styrelse 31.3.2020</b>
Ilpo Nuutinen (ordf.), Teemu Anttila, Leena Hellfors, Arja Lehtonen, Janne Koivukoski, Maria Nikkilä, Hannu Kauppinen, Tuula Haataja
<b>Verkställande direktör</b>
Timo Lehtimäki

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	102,4	97,4
Rörelsevinst, Mn€	1,6	-2,4
Rörelsevinstprocent, %	1,6	-2,5
Balansomslutning, Mn€	253,4	256,3
Soliditet, %	87,8	86,7
Nettoskuldsetningsgrad, %	-7,8	-7,8
Avkastning på eget kapital, %	0,3	-1,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,6	-1,2
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	19,0	20,4
Anställda totalt 31.12	370	345
Anställda i Finland 31.12	370	345
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/5	0/7
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/4	3/4
Totalt skatteavtryck, Mn€	14,7	17,5
Skatteavtryck i Finland, Mn€	14,7	17,5

## Mångsidig utveckling i koncernen

Koncernen Suomen Erillisverket har som strategiskt mål att Finland ska vara en föregångare i samarbetet mellan säkerhetsaktörer. Koncernens säkerhetskritiska IKT-tjänster säkerställer en fungerande vardag i hela Finland. Till koncernen hör Suomen Erillisverket Ab och dotterbolagen Suomen Turvallisuusverkko Ab, Leijonaverkot Ab och Suomen Infratieto Ab samt intressebolaget Kyberleijona Ab.

År 2019 genomfördes många ändringar i koncernstrukturen: Virve Tuotteet ja Palvelut Ab såldes till Millog Ab och koncernstrukturen förenklades genom fusionering av koncernens dotterbolag. Ett nytt dotterbolag, Suomen Infratieto Ab, grundades för lägesinformationspunkterna i den framtida fysiska infrastrukturen.

Användningen av myndighetsnätverket Virve utvidgades ytterligare under 2019. Virve står inför den största förändringen i sin historia då nätet stegvis byggs om för bredbandig kommunikation och därmed kan erbjuda användarna mer omfattande tjänster. Arbetet med utvecklingen av Virve framskred planenligt. Lagstiftningen om Virve ändrades i början av 2019 och finanspolitiska ministerutskottet förordade betydande investeringar i Virve i slutet av 2019. Bolaget genomför det nya bredbandiga Virve tillsammans med en kommersiell operatör som utses 2020.

## Ekonomiskt resultat och företagsansvar

Koncernens finanser utvecklades stabilt. Omsättningen ökade till 102,4 miljoner euro (97,4). Rörelsevinsten ökade till 1,6 miljoner euro (-2,4). Soliditeten var stark, 87,8 procent. Bolaget har upprättat ett samhällsansvarsprogram fram till 2025 och det utgör en integrerad del av affärsverksamheten. Det nya programmet fokuserar bland annat på att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen och satsa på arbetshälsa och ansvarsfull upphandling.

## Suomen Ilmailuopisto Ab

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen samt övriga luftfartstjänster.

<b>Suomen Ilmailuopisto Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
49,5 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Driva en läroanstalt som tillhandahåller utbildning inom luftfart
<b>Styrelse 18.3.2020</b>
Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Jaakko Schildt, Juho Sinkkonen, Tuula Lybeck
<b>Verkställande direktör</b>
Juha Siivonen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	10,5	10,2
Rörelsevinst, Mn€	0,1	0,1
Rörelsevinstprocent, %	1,0	1,0
Balansomslutning, Mn€	19,4	19,3
Soliditet, %	94,3	94,8
Nettoskulsättningsgrad, %	-37,4	-34,1
Avkastning på eget kapital, %	0,5	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,5	0,6
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,7	1,6
Anställda totalt 31.12	48	45
Anställda i Finland 31.12	48	45
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/6	1/6
Könsfördelning i styrelsen k/m	1/3	1/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	3,1	3,4
Skatteavtryck i Finland, Mn€	3,1	3,4

## Pilotutbildning för luftfartens behov

Suomen Ilmailuopisto Ab är en särskild yrkesläroanstalt med uppgift att bemöta behovet av trafikflygare i Finland genom att utbilda högklassiga piloter. Bolagets ekonomiska mål är ett driftsbidrag som räcker till för att trygga investeringarna och den framtida verksamheten. Bolaget är icke-vinstdrivande och har ingen utdelning till ägarna. Den största delen av omsättningen består av statsunderstöd.

År 2019 fortsatte verksamheten på stabil grund och utbildningsvolymerna var ställvis rekordhöga. Omsättningen var sammanlagt 10,5 miljoner euro och rörelsevinsten 66 000 euro. Bolaget har en stark balansräkning och soliditeten är över 90 procent.

Den reguljära ruttrafiken på flygplatsen i Björneborg upphörde 2018 och det påverkade de avgifter som bolaget föranleds för tjänsterna på Björneborgs flygplats. Under 2019 återöppnades ruttrafiken till Björneborg. Detta minskar bolagets flygplatsavgifter i jämförelse med en situation utan kommersiell trafik.

## Företagsansvar

Ilmailuopistos företagsansvar betonar flygsäkerhet och miljöfrågor. Flygsäkerheten i bolaget är på en utmärkt nivå. Som ett resultat av utbildningen utexamineras högklassiga piloter vilkas kunskaper, färdigheter och attityder uppfyller myndighetsföreskrifterna och flygbolagens krav.

Miljöansvaret framhäver avgasutsläppen i flygverksamheten. De senaste årens investeringar i nya flygplan märks tydligt som minskad bränsleförbrukning. Jetplanens andel har minskats i utbildningen och det bidrar till minskningen av avgasutsläppen. Tack vare högklassig övningsutrustning kan flygplanens andel i flygutbildningen minskas. Koldioxidutsläppen per studerande har också klart minskat.

## Finlands Malmförädling Ab

**Finlands Malmförädling Ab:s specialuppgift är att utveckla den finländska batteri- och gruvbranschen. Majoritetsinnehavet i Terrafame Ab är bolagets mest betydande tillgångspost.**

<b>Finlands Malmförädling Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Utveckla och äga batteri- och gruvbranschen.
<b>Styrelse 28.3.2019</b>
Janne Känkänen (ordf.), Juha Majanen, Minna Pajumaa, Eeva Ruokonen, Antti Kumm. Dessutom från och med 28.3.2019: Ilpo Korhonen, Teija Kankaanpää
<b>Verkställande direktör</b>
Matti Hietanen

Nyckeltal (konserni)	2019	2018
Omsättning, Mn€	310,4	325,8
Rörelsevinst, Mn€	-9,1	2,3
Rörelsevinstprocent, %	-2,9	0,7
Balansomslutning, Mn€	861,6	788,4
Soliditet, %	53,5	59,7
Nettoskuldskattningsgrad, %	4,4	-16,9
Avkastning på eget kapital, %	-8,9	-7,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,8	-1,3
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	124,9	85,2
Anställda totalt 31.12	735	677
Anställda i Finland 31.12	735	677
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	¼	1/4
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	2/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	25,0	20,5
Skatteavtryck i Finland, Mn€	25,0	20,5

### Mission: maximera värdet på finländska mineraler på ett ansvarsfullt sätt

Finlands Malmförädling Ab:s mål är att öka nyttan av Finlands gruvindustri genom att branschen ägs av staten och genom att höja förädlingsgraden. I slutet av 2019 ägde bolaget cirka 71,8 procent av dotterbolaget Terrafame Ab, 24,3 procent av Keliber Ab och 2,0 procent av Sotkamo Silver AB. Bolagets målsättning är att skapa en värdekedja i Finland för att producera råmaterial och komponenter, såsom katodmaterial och celler, för litiumjonbatterier. På detta sätt skulle man av Finlands mineraler samhällsekonomiskt sett få det största värdet och den största nyttan samt främja uppnåendet av internationella klimatmål. Bolaget strävar efter att hitta teknologipartner som i samarbete med bolaget kan genomföra industriella projekt kring batterivärdekedjan i Finland och som bolaget kan bli minoritetsägare i.

### Bygandet av Terrafame Ab:s batterikemikaliefabrik framskrider planenligt

År 2019 producerade dotterbolaget Terrafame 27 468 ton nickel och 55 222 ton zink. Driftsbidraget uppgick till 32 miljoner euro. Terrafame bygger som bäst en batterikemikaliefabrik som inleder sin verksamhet 2021.

Terrafame Ab:s samhällsansvar konkretiseras i arbets- och miljösäkerheten. Riskerna och konsekvenserna i anslutning till miljön och de närbelägna vattnen har minskat från de senaste åren och bland annat sulfatutsläppen underskred klart utsläppskvoterna i miljötillståndet 2019. Insatserna för att förbättra arbets säkerheten fortgår. Antalet arbetsolyckor som ledde till frånvaro var 9,6 olycksfall/miljoner arbetstimmar (7,4 år 2018).

## Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Finlands Industriinvestering Ab är statens kapitalinvesteringsbolag vars uppgift är att främja tillväxt och internationalisering i finländska företag och att utveckla kapitalinvesteringssmarknaden i Finland. Företaget investerar direkt i målföretagen och via kapitalinvesteringsfonder.

Finlands Industriinvestering Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	
100 %	
<b>Ägarstyrning</b>	
Arbets- och näringsministeriet	
<b>Specialuppgift</b>	
Utveckla kapitalinvesteringssmarknaden, förnya näringslivet och skapa tillväxtföretag.	
<b>Styrelse 31.12.2019</b>	
Kimmo Jyllilä (ordf.), Pauli Kariniemi, Jyrki Mäki-Kala, Mika Niemelä (vice ordf.), Annamarja Paloheimo, Riitta Tiuraniemi	
<b>Verkställande direktör</b>	
Jan Sasse	

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	64,6	89,7
Rörelsevinst, Mn€	95,5	67,7
Rörelsevinstprocent, %	147,9	75,6
Balansomslutning, Mn€	1 129,7	1 030,5
Soliditet, %	96,3	96,6
Nettoskuldämningsgrad, %	-37,1	-38,4
Avkastning på eget kapital, %	7,5	5,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	6,9
Utdelning totalt, Mn€	0	16,0*
Utdelning till staten, Mn€	0	16,0*
Investeringar, Mn€	118,1	146,6
Anställda totalt 31.12	37	36
Anställda i Finland 31.12	37	36
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/6	1/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/4	3/4
Totalt skatteavtryck, Mn€	9,8	25,2
Skatteavtryck i Finland, Mn€	9,8	25,2

\*Betalt under 2018

## Marknaden för kapitalinvesteringar utvecklades positivt 2019

Finlands Industriinvesteringss bolags investeringsåtaganden och direkta investeringar 2019 uppgick till 133 miljoner euro. Vid utgången av året förvaltade bolaget kapitalinvesteringar till ett värde av 1 334 miljoner euro. Investeringsobjekten var 92 fonder och 54 direkta målföretag.

Kasvurahastojen Rahasto (KRR) III, som investerar 150 miljoner euro i finländska fonder i start- och tillväxtfasen, investerade under året i fyra fonder. Sammantaget har KRR-fonderna hittills investerat i 30 fonder. I slutet av 2018 hade fonderna investerat i sammanlagt 227 företag, som sysselsatte totalt 19 000 personer och genererade en omsättning på nästan 3,2 miljarder euro.

Finlands Industriinvesteringss investeringsprogram är riktade satsningar på strategiska tillväxtbranscher eller branscher som på annat sätt förnyar näringslivsstrukturen. Investeringsprogrammet för industrin, Uudistuva teollisuus, genomfördes helt under året. Investeringsprogrammet för cirkulär ekonomi och det med EIB gemensamma EFSI-programmet, som startade 2018, fortsatte.

Under 2019 slutfördes en strategiproces för precisering av bolagets strategi. Centrala insatsobjekt enligt den nya strategin är verksamhetens genomslagskraft och tätare integrering i investeringsverksamheten samt kunskapsledningen. En konkret ny strategienlig åtgärd var att inleda uppbyggandet av en kunskapsmodell för kunskapsledningen.

Antalet arbetstillfällen vid Finlands Industriinvesteringss målföretag ökade totalt med nästan 7 500 under 2016–2018. Företagens omsättning i Finland ökade med 15 procent under 2018. Finlands Industriinvesteringss gjorde särskilda satsningar på att förankra företagsansvaret och effektmålen.

## Finlands Universitetsfastigheter Ab

Finlands Universitetsfastigheter är ett bolag som äger och utvecklar fastigheter på högskolecampusområden utanför huvudstadsregionen. Bolaget erbjuder sina kunder ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokallösningar.

<b>Finlands Universitetsfastigheter Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
33,33 %
<b>Ägarstyrning</b>
Finansministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Förvalta och hyra ut fastigheter och lokaler huvudsakligen för forsknings- och utbildningsverksamhet och företagsverksamhet som stöder dessa i syfte att trygga universitetens verksamhet på lång sikt.
<b>Styrelse 1.1.2020</b>
Päivi Mikkola (ordf.), Sami Yläoutinen, Riitta Juutilainen, Heli Huhtala, Keijo Hämmäläinen, Pekka Riuttanen
<b>Verkställande direktör</b>
Sanna Sianoja

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	165,2	159,5
Rörelsevinst, Mn€	46,0	46,0
Rörelsevinstprocent, %	27,8	28,8
Balansomslutning, Mn€	1 335,0	1 357,1
Soliditet, %	46,9	45,5
Nettoskuld sättningsgrad, %	107,8	106,7
Avkastning på eget kapital, %	4,4	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,5	3,6
Utdelning totalt, Mn€		18,6
Utdelning till staten, Mn€		6,2
Investeringar, Mn€	113,9	95,4
Anställda totalt 31.12	31	30
Anställda i Finland 31.12	31	30
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/4	0/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	23,5	23,2
Skatteavtryck i Finland	23,5	23,2

## Översikt över händelserna 2019

Finlands Universitetsfastigheter Ab förvaltade sina fastighetstillgångar på ett ansvarsfullt sätt samtidigt som bolaget tryggade universitetens verksamhet på lång sikt. Förutom att genomföra renoveringar fortsatte bolaget med flera nybyggnadsprojekt också 2019. Resultatutvecklingen var fortsatt stabil.

Bolaget satsade starkt på lärmiljöer, utveckling av multifunktionslösningar och ökning av sådan företagsverksamhet som stöder universitetens verksamhet i lokaler på campusområdena som inte används av universiteten. År 2019 var redan 11 procent av hyresgästerna andra än universitet och högskolor.

Den mest betydande strategiska och kommersiella åtgärden under året var försäljningen den 1 maj 2019 av Brändö campus i Vasa till Vasa Havskampus Ab, som grundats av Vasa universitet och Vasa stad. Affären minskade bolagets uthyrningsyta med cirka 30 000 kvadratmeter.

De viktigaste resultaten inom uthyrningsverksamheten 2019 var hyresavtalen för det nybyggda daghemmet vid Rauman normaalikoulu och renoveringarna i Arcanum i Åbo och B-byggnaden (huvudbiblioteket) i Jyväskylä. I uthyrningsverksamheten 2019 lades fortsatt vikt vid förnyandet av den befintliga avtalsstocken och avtalens kontinuitet.

De centrala insatsområdena när det gäller underhållsverksamheten var energihantering, utveckling av behovsorienterat underhåll samt uppdatering och säkerställande av verksamhetsmodellerna för underhållet. Projektet för efterfrågefleksibilitet i elnätet gick vidare till order och genomförandeplanering. Avsikten med efterfrågefleksibiliteten är att möjliggöra ett mer omfattande utnyttjande av förnybar energi i det riksomfattande nätet.

## Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

**Teknologiska forskningscentralen VTT Ab är en av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.**

<b>Teknologiska forskningscentralen VTT Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Verkställighetsuppgifter inom närings- och innovationspolitiken
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Matti Hietanen (ordf.), Heli Antila, Harri Leiviskä, Kaija Pehu-Lehtonen, Marja-Riitta Pihlman, Pekka Tiitinen, Mari Walls
<b>Verkställande direktör</b>
Antti Vasara

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	147,2	159,8
Rörelsevinst, Mn€	3,9	-7,8
Rörelsevinstprocent, %	2,7	-4,9
Balansomslutning, Mn€	263,7	260,0
Soliditet, %	64,7	59,0
Nettoskuldssättningsgrad, %	-72,4	-79,0
Avkastning på eget kapital, %	2,0	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,7	8,4
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	23,3	9,0
Anställda totalt 31.12	2 083	2 041
Anställda i Finland 31.12	2 083	2 041
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	6/3	6/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/3	3/4
Totalt skatteavtryck	36,8	35,1
Skatteavtryck i Finland	36,8	35,1

### VTT Ab:s verksamhet 2019

VTT:s mål är att skapa genomslagskraft genom vetenskaplig och teknologisk spetskompetens och gemensam utveckling med intressentgrupperna. Hösten 2019 låg fokus på att utveckla forskningsledningen och förnya och stärka rutinerna för att förtydliga utförandet och ledningen av forskning med hjälp av innehåll och gemensamma forskningsagendor för teamen. VTT satsade också stort på innovativa initiativ som stöder den egna kompetensutvecklingen och förnyelsen och på beredningsprojekt för kommersialisering av teknologi. Projekten syftar till att stärka den internationella konkurrenskraften i VTT:s kompetens och dess genomslagskraft när det gäller att förnya samhället och säkerställa en hållbar tillväxt. Målen för alla de mått på företagsansvar som hade satts upp för VTT uppnåddes. VTT:s kalkylering och rapportering av växthusgasutsläpp förnyades under året.

VTT har med framgång satsat på åtta internationella innovationsekosystem som syftar till att möjliggöra ett effektivt samarbete mellan internationella forskningsinstitut och näringslivet och till att etablera ledande innovationskluster i Finland inom dessa områden. En viktig del av Finlands nationella innovationsinfrastruktur bygger på VTT:s unika forskningsinfrastruktur och utvecklingsmiljöer, som VTT har fortsatt investera i för att säkerställa en kontinuerlig utveckling av spetskompetensen. Vid centret för pilotförsök Bioruukki i Esbo färdigställs en pilotplattform för processkemi, investeringarna i Kärnsäkerhetshusets högaktiva celler har fortsatt och en betydande uppdatering av forskningsinfrastrukturen genomfördes i Micronovas renrum som ett led i ekosystemet för reformen av elektronikindustrin. Det för VTT, Aalto-universitetet och GFC gemensamma laboratoriet Circular Raw Materials Hub i Otnäs togs i bruk i slutet av året. I Tammerfors gjordes satsningar på smart tillverkning, robotteknik och trafikforskningsberedskap och i Uleåborg utvecklades och förbättrades forskningsinfrastrukturen för tryckt elektronik.



## Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

**Finnfund främjar ekonomisk och social utveckling i låginkomst- och lägre medelinkomstländer genom att finansiera projekt inom den privata sektorn. Finnfund kompletterar den kommersiella finansieringen i egenskap av riskfinansiär.**

<b>Fonden för industriellt samarbete Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
94,4 %
<b>Ägarstyrning</b>
Utrikesministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Finnfund främjar ekonomisk och social utveckling i sina målländer genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.
<b>Styrelse 2.3.2019</b>
Ritva Laukkanen (ordf.), Robert Wihtol (vice ordf.), Jussi Haarasilta, Anu Hämäläinen, Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos, Pirta Mikkonen, Lars-Erik Schöring, Antero Toivainen
<b>Verkställande direktör</b>
Jaakko Kangasniemi

<b>Nyckeltal</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Omsättning, Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst, Mn€	-12,5	-11,9
Rörelsevinstprocent, %	0,0	0,0
Balansomslutning, Mn€	615,7	553,9
Soliditet, %	43,4	46,4
Nettoskuld sättningsgrad*, %	111,3	95,5
Avkastning på eget kapital, %	0,3	0,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,9	8,9
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	1,1	0,0
Anställda totalt 31.12	81	80
Anställda i Finland 31.12	81	80
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/4	2/3
Könsfördelning i styrelsen k/m	4/4	5/3
Totalt skatteavtryck, Mn€	0,17	0,15
Skatteavtryck i Finland	0	0

### Finansieringsbasen stärktes

Finnfunds finansieringsbas stärktes märkbart 2019 då finska staten beviljade bolaget ett långfristigt villkorligt konverteringslån på 210 miljoner euro. Bolagets aktiekapital höjdes också med tio miljoner euro. Under året fattade Finnfund 29 nya investeringsbeslut för sammanlagt 237 miljoner euro. Finnfunds investeringstillgångar ökade med 13 procent och var vid utgången av året 557 miljoner euro. Resultatet var fortsatt positivt. Av de nya investeringsbesluten gällde 24 (185 miljoner euro) utvecklingsländer med lägre medelinkomstnivå eller låginkomstnivå.

### Utvecklingseffekterna i fokus

Finnfunds roll som ett viktigt instrument för Finlands utvecklingspolitik har framhävts i och med den betydande tilläggsfinansieringen av bolaget. Placeringarnas utvecklingseffekter och risker följs på bred front av olika intressentgrupper. Bolagets förvaltning har stärkts framför allt för att förbättra hanteringen av risker relaterade till miljö, samhällsansvar och mänskliga rättigheter samt utvärderingen av investeringarnas utvecklingseffekter.

Finnfund har nått de mål som utrikesministeriet ställt upp. Målen för gynnsamma utvecklingseffekter och verksamhetens kostnadseffektivitet har överskridits.

År 2019 fortsatte arbetet från året innan för så kallad pelarbedömning (pillar assessment) tillsammans med EU-kommissionen. Under året vidtog Finnfund de nödvändiga utvecklingsåtgärderna för pelarbedömningen och godkändes i bedömningen av alla ansökta åtta pelare i december 2019. Det innebär att Finnfund i fortsättningen kan administrera och kanalisera finansiering och borgen från EU för sina projekt.

## Tietokarhu Ab

Finska statens och TietoEVERY Ab:s gemensamma bolag Tietokarhu Ab har utvecklat och administrerat informationssystem för beskattningen sedan 1998. Bolaget administrerar också Patent- och registerstyrelsens Företags- och organisationsdatasystem.

<b>Tietokarhu Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
20 % (röstandel 80 %)
<b>Ägarstyrning</b>
Finansministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Ansvara för sin del för att Skatteförvaltningens informationssystem möjliggör korrekt beskattning i rätt tid.
<b>Styrelse 1.1.2020</b>
Tomi Hytönen (ordf.), Tarja Rautio, Mari Näätäsaari, Monica Ek-Lindblom, Tiina Häkkä
<b>Verkställande direktör</b>
Jani Nissinen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	28,5	32,8
Rörelsevinst, Mn€	8,0	7,2
Rörelsevinstprocent, %	28,0	21,9
Balansomslutning, Mn€	17,7	16,2
Soliditet, %	54,9	37,7
Nettoskuldssättningsgrad, %	0,0	0,0
Avkastning på eget kapital, %	83,4	112,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	101,9	144,0
Utdelning totalt, Mn€	2,8	2,2
Utdelning till staten, Mn€	0,6	0,4
Investeringar, Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12	89	137
Anställda i Finland 31.12	89	137
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	67/33	50/50
Könsfördelning i styrelsen k/m	80/20	50/50
Totalt skatteavtryck	7,5	8,1
Skatteavtryck i Finland	7,5	8,1

## Översikt över händelserna 2019

Bolagets finansiella situation var fortsättningsvis mycket god trots att omsättningen minskade med 13 procent från året innan. Servicenivån och kundnöjdheten låg kvar på en högre nivå än hos referensgrupperna. I ett läge med minskande efterfrågan lyckades Tietokarhu agera i mycket god balans för att stödja personalens nya yrkesbanor och säkerställa störningsfriheten i Skatteförvaltningens system.

Personalomsättningen ökade under året, mest som överföringar till Skatteförvaltningens (kundens) eller Tietos (ägarens) organisationer. Under 2019 fördes också produktionsekonomiska samarbetsförhandlingar till följd av att Skatteförvaltningen i december 2018 som väntat sade upp Tietokarhus serviceavtal med utgång den 31 december 2020. Efter samarbetsförhandlingarna konstaterades ett behov av att minska högst 56 personer före utgången av 2020 och under 2019 sades sju personer upp efter avslutade förhandlingar.

År 2020 är bolagets roll i fråga om Skatteförvaltningens informationssystem och Patent- och registerstyrelsens Företags- och organisationsdatasystem att på ett kontrollerat sätt överföra ansvaret för tillämpningsområdena till kunderna och/eller en annan leverantör. Den operativa verksamheten vid Tietokarhu upphör den 31 december 2020. I slutfasen fokuserar Tietokarhu särskilt på att trygga ändringsprojekten med avseende på servicenivån och kunderna med de medel som står till buds.

Vid bolaget pågår ett program till stöd för personalens yrkesbanor 2019–2020. Målet är att i rätt tid stödja och möjliggöra nya yrkesbanor för de anställda.

## Traffic Management Finland Ab

Traffic Management Finland Ab (TMF) producerar tjänster för ledning och förvaltning av flyg-, sjö-, järnvägs- och vägtrafik samt tillhandahåller trafikinformation. TMF har som mål att främja en säker, smidig och miljövänlig trafik.

Traffic Management Finland Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	100 %
<b>Ägarstyrning</b>	Kommunikationsministeriet
<b>Specialuppgift</b>	Producera trafiklednings- och trafikförvaltningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov samt tillhandahålla trafikinformation.
<b>Styrelse 31.12.2019</b>	Seija Turunen (ordf.), Sauli Eloranta, Juha Majanen, Kirsi Nuotto, Teemu Penttilä ja Katriina Vainio
<b>Verkställande direktör</b>	Pertti Korhonen

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	221,9	
Rörelsevinst, Mn€	21,3	
Rörelsevinstprocent, %	9,6	
Balansomslutning, Mn€	237,6	
Soliditet, %	71,6	
Nettoskuld sättningsgrad*, %	-40,9	
Avkastning på eget kapital, %	8,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,6	
Utdelning totalt, Mn€	0	
Utdelning till staten, Mn€	0	
Investeringar, Mn€	22,8	
Anställda totalt 31.12	1 103	
Anställda i Finland 31.12	1 103	
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	1/9	
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/3	
Totalt skatteavtryck	47,3	
Skatteavtryck i Finland	47,3	

## Verksamhetsöversikt 2019

Traffic Management Finland-koncernens omsättning under den första räkenskapsperioden uppgick till 221,9 miljoner euro. Av omsättningen genererades 80,2 miljoner euro från ANS Finland Ab:s flygtrafik-tjänster, 74,4 miljoner euro från Finrail Ab:s lednings-tjänster för järnvägstrafiken, 44 miljoner euro från ITM Finland Ab:s ledningstjänster för vägtrafiken och 21,7 miljoner euro från VTS Finland Ab:s lednings-tjänster för sjötrafiken.

Rörelsevinsten uppgick till 21,3 miljoner euro. Det var ett bättre resultat än vad som prognostiserades när bolaget grundades. Tjänsterna kunde produceras i bolagsform till lägre kostnader och nya investeringar gjordes i mindre utsträckning än väntat.

Det centrala målet under det första året var att trygga funktionssäkerheten i den operativa trafikledningen och säkerheten i trafiken. Den operativa trafikledningsverksamheten inom olika trafikformer fortsatte störningsfritt i den nya koncernen.

Under det första verksamhetsåret byggde bolaget upp sin kärnverksamhet, utvecklade sina arbetsrutiner och gav i oktober 2019 ut en ny strategi. Bolagets vision är att Finland ska ha den säkraste, smidigaste och miljövänligaste trafiken i världen. Målet är att främja förverkligandet av visionen genom att producera världens bästa trafikledning och trafikinformation. År 2019 främjade koncernen byggandet av en dataplattform för trafiken i samarbete med sina partner.

## Ansvarsfullhet i affärsverksamheten

TMF arbetar övergripande för att förebygga olyckor och garantera dataskydd och datasekretess. Bolaget främjar en miljövänlig och smidig trafik. TMF är en bra arbetsplats och en pålitlig samarbetspartner. Bolaget sköter sin specialuppgift ansvarsfullt och effektivt och stöder genom sina tjänster Finlands konkurrenskraft samt skapar nya affärsmöjligheter för företag.

## Valtion kehitysyhtiö Vake Ab

Styrelsen vid det statliga utvecklingsbolaget Vake utarbetade ett nytt strategiförslag i september 2019. Förslaget fokuserar i stället för artificiell intelligens på digitaliserings- och klimatinvesteringar.

Valtion Kehitysyhtiö Vake Ab
<b>Statens ägarandel</b>
100%
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Fastställs i bolagsinstruktionen
<b>Styrelse 1.4.2019</b>
Ilpo Nuutinen (ordf.), Jukka Ohtola, Mia Rainio
<b>Verkställande direktör</b>
Paula Laine

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	71,8	0
Rörelsevinst, Mn€	68,0	-1,1
Rörelsevinstprocent, %	95	neg
Balansomslutning, Mn€	1 916	1 788
Soliditet, %	100	98
Nettoskudsättningsgrad, %	-1,7	-0,2
Avkastning på eget kapital, %	3,2	-0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,7	-0,1
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0	0
Anställda totalt 31.12	9	4
Anställda i Finland 31.12	9	4
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m		
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	3/3
Totalt skatteavtryck	8,7	
Skatteavtryck i Finland	8,7	

### Ett år av ny inriktning

Efter bolagsöverföringarna i början av 2019 förberedde Vake sina första investeringar, men av de teman som var förenliga med bolagsstrategin nådde inte ett enda genomförandefasen innan Sipiläs regering avgick. Bolagets verkställande direktör Taneli Tikka sade upp sig i juni 2019 och till ny verkställande direktör utsågs Paula Laine i juli 2019. Vakes styrelse utarbetade ett nytt strategiförslag i september 2019. Förslaget fokuserar i stället för artificiell intelligens på digitaliserings- och klimatinvesteringar som tills vidare inte genomförs på marknadens villkor tillräckligt snabbt eller i tillräcklig omfattning. Under året inledde bolaget projekt kring finskspråkig artificiell intelligens, mina data samt digitaliseringen av hälso- och sjukvården.

Statsrådets kansli och arbets- och näringsministeriet gav i juli 2019 Jouni Hakala i uppgift att utreda de statliga investerings- och utvecklingsbolagens roller. I sin utredning presenterade Hakala strukturomvandlingsförslag för enskilda aktörer att genomföras i tre faser. Förslagen siktar på att staten ska ha ett kompetenskluster för villkorliga placeringar av eget kapital i onoterade bolag. Hakala föreslog också att Vake och Finlands Industriinvestering Ab ska slås ihop.

På sitt klimatmöte i februari offentliggjorde Marins regering en färdplan som fastställer tidsplanen och målen för beredningen av klimatåtgärder samt riktlinjerna för nya åtgärder till stöd för klimatneutraliteten. Inom ramen för riktlinjerna fattades beslut om att grunda en klimatfond som byggs upp utifrån Vake och som fokuserar på att motverka klimatförändringen, främja digitaliseringen och påskynda kolsnålheten inom industrin. I februari 2020 tillsattes en tjänstemannaarbetsgrupp med uppgift att planera en verksamhetsmodell för klimatfonden.

Under verksamhetsåret var utdelningen till Vake 72 miljoner euro.

## Veikkaus Ab

**Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningsspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till förmånsförmedlarministerierna (UKM, SHM, JSM) som delar ut medlen till de i lagen fastställda förmånstagargrupperna.**

<b>Veikkaus Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
100 %
<b>Ägarstyrning</b>
Statsrådets kansli
<b>Specialuppgift</b>
Bolagets specialuppgift fastställs i lotterilagen
<b>Styrelse 2.4.2020</b>
Olli-Pekka Kallasvuo (ordf.), Outi Henriksson, Hanna Sievinen, Christian Cedercreutz, Anne Larilahti, Juha Pantzar, Pekka Hurtola
<b>Verkställande direktör</b>
Olli Sarekoski

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning*, Mn€	1 690,7	1 759,0
Rörelsevinst, Mn€	1 009,3	1 014,5
Rörelsevinstprocent, %	59,7	57,7
Balansomslutning**, Mn€	1 360,8	1 353,5
Soliditet, %	86,5	87,3
Nettoskuldssättningsgrad, %	-12,0	-10,9
Avkastning på eget kapital, %	86,7	86,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	86,8	87,0
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	32,6	40,2
Anställda totalt 31.12	1 606	2 039
Anställda i Finland 31.12	1 606	2 039
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	3/6	2/6
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	4/4
Totalt skatteavtryck, Mn€	281,1	297,5
Skatteavtryck i Finland, Mn€	281,1	297,5

\* Omsättningsrapporteringen har övergått till spelbidragsrapportering (spelbidrag = omsättning – vinster som betalats till spelarna).

\*\* Merparten av balansomslutningen är av karaktären genomgångspost, och denna andel består i sin helhet av räkenskapsperiodens resultat som delas ut till förmånsförmedlarministerierna och av vissa kortfristiga skulder till spelarna.

## Ansvar gentemot spelarna framhävs

Under 2019 vidtog Veikkaus Ab ett flertal åtgärder för att öka ansvarsfullheten. Antalet utspritt placerade spelautomater minskas. Övergången till obligatorisk identifiering påskyndas så att alla utspritt placerade spelautomater omfattas av den före utgången av januari 2021. En spelare som identifierar sig får tillgång till effektiva medel för kontroll över det egna spelandet.

Ansvarsfullheten införs också i ledningens belönings-system. Dessutom uppdateras Veikkaus strategi så att företagsansvaret får en större roll än tidigare. Centrala teman i strategiarbetet är ansvarsfullhet, kanalisering förmåga och ny affärsverksamhet.

Intäkterna av bolagets spelverksamhet sjönk år 2019 jämfört med året innan. Spelbidraget uppgick till 1 690,7 miljoner euro. Till minskningen bidrog bland annat reducerade marknadsföringsinsatser och spelgränserna för nätspel som trädde i kraft redan 2018. Resultatet för räkenskapsperioden var 1 009,0 miljoner euro. Resultatet redovisades till förmånsförmedlarministerierna enligt följande: social- och hälsovårdsministeriet 433 miljoner euro, undervisnings- och kulturministeriet 533,7 miljoner euro och jord- och skogsbruksministeriet 40,3 miljoner euro.

## Sjunkande marknadsandel

Trots ensamrätten enligt lotterilagen möter Veikkaus Ab hård konkurrens i den digitala spelvärlden. Bolagets marknadsandel av det totala spelbidraget i Finland är cirka 85 procent, men bara cirka 63 procent i den digitala kanalen för penningsspel. Den partiella förskjutningen av penningsspelmarknadsandelen till aktörer utanför ensamrättssystemet kan tillta, om ensamrätten inte kan skyddas och stärkas effektivt. Bolagets kanalisering förmåga påverkas väsentligt av innehållet i den kommande lotterilagen.

## Maakuntien ICT-palvelukeskus Ab (Vimana)

**Bolaget grundades 2017 som ett riksomfattande IKT-servicecenter för landskapen. Bolagets uppgift är att producera gemensamma informationsförvaltnings-, utvecklings-, integrations- och experttjänster samt datasystem- och IT-tjänster.**

Maakuntien ICT-palvelukeskus Ab	
<b>Statens ägarandel</b>	
100 %	
<b>Ägarstyrning</b>	
Finansministeriet	
<b>Specialuppgift</b>	
Vimana Ab har i uppgift att främja digitaliseringen av de kommande landskapens och deras intressenters tjänster för att förbättra effekten och produktiviteten samt harmonisera och integrera verksamhetsprocesserna.	
<b>Styrelse 1.1.2020</b>	
Mirjami Laitinen (ordf.), Tiina Pesonen, Harri Eskola, Pertti Mäkelä, Tapio Niskanen	
<b>Verkställande direktör</b>	
Kalle Toivoinen	

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	0,7	0,0
Rörelsevinst, Mn€	-4,1	-5,2
Rörelsevinstprocent, %	-625,2	-
Balansomslutning, Mn€	16,9	6,4
Soliditet, %	96,1	86,1
Nettoskuldssättningsgrad*, %	-102,7	-108,4
Avkastning på eget kapital, %	-24,5	-185,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-24,7	-184,8
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	0,0	0,3
Anställda totalt 31.12	27	30
Anställda i Finland 31.12	27	30
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	2/4	2/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	2/3	3/4
Totalt skatteavtryck	1,252	0,163
Skatteavtryck i Finland	1,252	0,163

## Översikt över 2019

Bolagets verksamhet fokuserade fram till den 8 mars 2019 på beredning av de datatekniska lösningar som förutsattes i regeringen Sipiläs landskapsreform. Alla projekt, konkurrensutsättningar och tjänster iakttog tidsplanen och beredskapsnivån enligt landskapsreformen.

När landskapsreformen fallit meddelade finansministeriets ägarstyrning en ny instruktion den 25 april 2019 för styrning av bolagets verksamhet. I enlighet med den instruktionen fortsatte bolaget följande projekt och tjänster:

- Riksomfattande stöd för utveckling av serviceintegrationen och interoperabiliteten till de ansvariga myndigheterna och bolagen inom gemensamma förvaltningstjänster (VRK Erillisverket Ab, Business Finland, Valtori) samt stöd för koppling av regionerna till riksomfattande e-tjänster och datanät.
- Stödtjänst för e-tjänster i syfte att ta i bruk BRC:s Suomi.fi-tjänster i kommuner och samkommuner.
- SoteDigi Ab:s drifttjänster och underhåll.
- Strukturoberoende beredning av ledningsverktyg (samfund CRM, kunskapsledning) och plattformslösning samt stöd för social- och hälsovårdsministeriets och SoteDigi Ab:s projekt för utveckling av kunskapsledning.
- Strukturoberoende elektronisk arkivering

Bolagets kompetenskapital upprätthölls och utökades genom expertserviceavtal mellan bolaget och olika aktörer inom statsförvaltningen. Behovet av att använda kapital minimerades med hjälp av försäljningsinkomsterna.

Finanspolitiska ministerutskottet förordade den 17 december 2019 att SoteDigi Ab och Vimana Ab slås ihop till ett nationellt bolag. Vid SoteDigi Ab:s och Vimana Ab:s bolagsstämmor den 18 december 2019 godkändes försäljningen av Vimana Ab:s hela affärsverksamhet till SoteDigi Ab från den 1 februari 2020.

## Rundradion Ab

**Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och heltäckande allmännyttigt programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor. Dessa ska tillhandahållas i allmänna kommunikationsnät både riksomfattande och på landskapsnivå.**

<b>Rundradion Ab</b>
<b>Statens ägarandel</b>
99,98 %
<b>Ägarstyrning</b>
Förvaltningsråd som utses av riksdagen/ kommunikationsministeriet
<b>Specialuppgift</b>
Tillhandahålla ett heltäckande programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla.
<b>Styrelse 31.12.2019</b>
Thomas Wilhelmsson (ordf.), Katri Viippola, Pauliina Ahokas, Kai Huotari, Jussi Karhinen, Lauri Kontro, Pauliina Mäkelä
<b>Verkställande direktör</b>
Merja Ylä-Anttila

Nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	478,0	471,7
Rörelsevinst, Mn€	6,1	-7,5
Rörelsevinstprocent, %	1,3	-1,6
Balansomslutning, Mn€	308,7	315,4
Soliditet, %	43,8	41,0
Nettoskuldssättningsgrad*, %	21,6	9,9
Avkastning på eget kapital, %	4,5	-4,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,1	-3,0
Utdelning totalt, Mn€	0	0
Utdelning till staten, Mn€	0	0
Investeringar, Mn€	87,6	93,4
Anställda totalt 31.12	3 304	3 309
Anställda i Finland 31.12	3 209	3 302
Könsfördelning i ledningsgruppen k/m	5/5	3/5
Könsfördelning i styrelsen k/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	86	91,2
Skatteavtryck i Finland	86	91,2

## Affärsverksamhetens utveckling 2019

Rundradion Ab (Yle) nådde 2019 alla sina långsiktiga kundrelationsmål för uppföljning av innehållens tillgänglighet och användning och betydelsen av bolagets allmännyttiga service. Av finländarna använde 96 procent minst en Yle-tjänst under en vecka.

Yle fortsatte utveckla sina nät- och mobiltjänster. Särskild vikt lades vid innehållens sökbarhet, synlighet och tillgänglighet. Yle strävar även i fortsättningen efter att få större unga publikerna för sitt allmännyttiga innehåll. Till de strategiska prioriterade områdena hör också att öka förståelsen och interaktionen och att förbättra den personliga servicen. Till årets största satsningar hörde Tävligen för ny musik, Eurovisionen, Saunapäivä, Näsdagen och stadsfestivalen Pointti som genomfördes i samarbete med Helsingfors stad samt årets stora idrottsevenemang.

Tillsammans med sina samarbetspartner deltog Yle under året i ett flertal försök med ny teknik såsom artificiell intelligens, robotteknik och 5G-teknik. Syftet är att inhämta lärdomar och mervärde för verksamhetsutvecklingen. Yle har ökat inköpen av program utifrån och inlett samarbetsprojekt med kommersiella medier i enlighet med den parlamentariska arbetsgruppens linjer och ändringarna i lagen om Rundradion (436/2017).

## Företagsansvar

Yle fullgör sitt företagsansvar genom sin allmännyttiga verksamhet. Mångsidiga innehåll och tjänster främjar livskraften i olika befolkningsgrupper, områden, språk och kulturer samt medborgarnas jämlikhet och möjligheter att verka i samhället. Till ansvaret hör också etiskt handlande, ansvar för att rundradioskatten används effektivt och bolagets roll som sysselsättare i en kreativ bransch. Företagsansvaret består av bolagets värden, strategi, riskhanteringspolicy och etiska principer för all verksamhet.

## 1.11 Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på offentligt material. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med stor osäkerhet. Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på situationen för varje bolag. I analysarbetet används Valuatum Ab:s system för företagsanalys. Ägarstyrningsavdelningen har räknat ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{eget kapital + minoritetsandel}}{\text{balansomslutning - erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{vinst före skatt + ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuld-sättningsgrad, \%} = \frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-avkastning, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-relation, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på hela kapitalet, \%} = \frac{\text{rörelsevinst - skatter}}{\text{balansomslutning i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Egna medel i relation till risk-vägda belopp, \%} = \frac{\text{egna medel sammanlagt}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$$



## 1.12 Innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2019

### 1.12.1 Börsbolag

	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Altia Abp <sup>1)</sup>	SRK	1a	36,2	0,0
Elisa Abp	Solidium Ab	1a	10,0	0,0
Finnair Abp	SRK	1b	55,8	50,1
Fortum Abp	SRK	1b	50,8	50,1
Kemira Abp	Solidium Ab	1a	10,2	0,0
Konecranes Abp	Solidium Ab	1a	7,4	0,0
Metso Abp	Solidium Ab	1a	14,9	0,0
Neste Abp <sup>1)</sup>	SRK	1b	44,7	33,4
Nokia Abp	Solidium Ab	1a	3,9	0,0
Nokian Renkaat Abp	Solidium Ab	1a	5,0	0,0
Outokumpu Abp	Solidium Ab	1a	21,7	0,0
Outotec Abp	Solidium Ab	1a	14,9	0,0
Sampo Abp	Solidium Ab	1a	10,0	0,0
SSAB	Solidium Ab	1a	12,6	0,0
Stora Enso Abp	Solidium Ab	1a	10,7	0,0
Tieto Abp	Solidium Ab	1a	10,0	0,0
Valmet Abp	Solidium Ab	1a	11,1	0,0
<b>Totalt (antal)</b>		<b>17</b>		

1) Med statsrådet beslut överfördes 8,3 procent av Neste Abp:s aktier, 49,9 procent av Posti Group Abp:s aktier, 16,7 procent av Vapo Abp:s aktier och hela aktiestocken i Nordic Morning Group Abp till Vake den 5 december 2018. Av Altia Abp:s aktier överfördes 36,2 procent till Vake den 7 februari 2019. Ägarstyrningen kvarstår hos statsrådets kansli.

2) Försörjningsberedskapscentralen 24,9 procent.

3) Statens direkta innehav 26,5 procent av aktierna och 50,2 procent av rösträtten. Resten av aktierna ägs av Gasonia Ab, ett helt statsägt bolag med specialuppgift.

## 1.12.2 Onoterade kommersiella bolag

	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Arctia Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Boreal Växtförädling Ab	SRK	1b	60,8	50,1
Finavia Abp	SRK	1b	100,0	100,0
Fingrid Abp <sup>2)</sup>	FM	1b	28,2	50,1
Gasum Ab <sup>3)</sup>	SRK	1b	100,0	50,1
Kemijoki Ab	SRK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Motiva Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Nordic Morning Group Abp <sup>1)</sup>	SRK	1a	100,0	0,0
Patria Abp	SRK	1b	50,1	50,1
Posti Group Abp <sup>1)</sup>	SRK	1b	100,0	50,1
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Myntverket i Finland Ab	SRK	1a	100,0	50,1
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0	0,0
Suomen Viljava Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Tapio Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Vapo Ab <sup>1)</sup>	SRK	1b	50,1	33,4
VR-Group Ab	SRK	1b	100,0	100,0
<b>Totalt (antal)</b>		<b>18</b>		
<b>Kommersiella bolag totalt</b>		<b>35</b>		

1) Med statsrådet beslut överfördes 8,3 procent av Neste Abp:s aktier, 49,9 procent av Posti Group Abp:s aktier, 16,7 procent av Vapo Ab:s aktier och hela aktiestocken i Nordic Morning Group Abp till Vake den 5 december 2018. Av Altia Abp:s aktier överfördes 36,2 procent till Vake den 7 februari 2019. Ägarstyrningen kvarstår hos statsrådets kansli.

2) Försörjningsberedskapscentralen 24,9 procent.

3) Statens direkta innehav 26,5 procent av aktierna och 50,2 procent av rösträtten. Resten av aktierna ägs av Gasonia Ab, ett helt statsägt bolag med specialuppgift.

### 1.12.3 Bolag som sköter specialuppgifter

	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
A-Kruunu Ab	MM	2	100,0	100,0
Alko Ab	SHM	2	100,0	100,0
OHY Arsenal Ab <sup>4)</sup>	FM	2	100,0	100,0
Business Finland Ab <sup>5)</sup>	ANM	2	100,0	100,0
Cinia Group Ab	KM	2	77,5	50,1
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab	UKM	2	70,0	50,1
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0	100,0
Finnvera Abp	ANM	2	100,0	100,0
Gasonia Ab	SRK	2	99,0	0,0
Governia Ab	SRK	2	100,0	100,0
Hansel Ab	FM	2	65,0	50,1
HAUS Kehittämiskeskus Ab	FM	2	100,0	100,0
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0	0,0
IKT-servicebolaget Vimana Ab	FM	2	100,0	100,0
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,0	0,0
Nordiska Järnvägar Ab	KM	2	100,0	100,0
Solidium Ab	SRK	2	100,0	100,0
SoteDigi Ab	FM	2	100,0	100,0
STUK International Ab	SHM	2	100,0	100,0
Suomen Erillisverkot Ab	SRK	2	100,0	100,0
Suomen Ilmailuopisto Ab	SRK	2	49,5	0,0
Finlands Malmförädling Ab	ANM	2	100,0	0,0
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0	100,0
Finlands Universitetsfastigheter Ab	FM	2	33,3	..
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0	100,0
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	93,4	50,1
Tietokarhu Ab <sup>6)</sup>	FM	2	20,0	50,1
Traffic Management Finland Ab	KM	2	100,0	100,0
Valtion kehitysyhtiö Vake Ab	SRK	2	100,0	100,0
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0	100,0
Rundradion Ab	KM	2	100,0	100,0
<b>Totalt (antal)</b>		<b>31</b>		
<b>Samtliga totalt (antal)</b>		<b>66</b>		

4) I likvidation 5) Ägarstyrning vid ämbetsverket Business Finland 6) Statens andel av rösterna 80 procent

KM = Kommunikationsministeriet UKM = Undervisnings- och kulturministeriet SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet UM = Utrikesministeriet FM = Finansministeriet

SRK = Ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli MM = Miljöministeriet

Bolagsgrupp 1 a: Som ägare har staten endast eller nästan enbart ett starkt investerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmänderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

Bolagsgrupp 1 b: Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det är skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett specialintresse som anknuter till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.

## 2 Statens affärsverk samt statliga fonder utanför budgeten

### 2.1 Statens affärsverk

#### Forststyrelsen

Forststyrelsen är ett statligt affärsverk med affärsverksamhet och offentliga förvaltningsuppgifter i anslutning till statens land- och vattenområden.

<b>Forststyrelsen</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Jord- och skogsbruksministeriet
<b>Uppgift</b>
Vårda, använda och skydda statens land- och vattenområden som den besitter på ett hållbart sätt så att de på bästa möjliga sätt gagnar det finländska samhället.
<b>Styrelse 2019</b>
Timo Laitinen (ordf.), Johanna Ikäheimo, Pekka Hautala, Kai Kaatra, Simo Rundgren, Jussi Saukkonen, Helena Säteri, Liisa Tyrväinen
<b>Verkställande direktör</b>
Pentti Hyttinen till 31.8, Tuomas Hallenberg från 1.9

Affärsverkets ekonomiska nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	126,2	109,3
Ändring i omsättningen, %	15,5	0,7
Rörelsevinst/-förlust, Mn€	112,1	88,1
Räkenskapsperiodens resultat, Mn€	149,4	105,6
Intäktsföring i statsbudgeten, Mn€	102,9	92,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,6	4,2
Soliditet, %	99	98
Balansomslutning, Mn€	4 067	4 021
Åtaganden utanför balansräkningen, Mn€	11,0	11,8
Personal, Årsv	665	652

Forststyrelsen förvaltar cirka 12 miljoner hektar stat-sägda land- och vattenområden. Forststyrelsen betalar för sin affärsverksamhet intäktsföring av vinst till staten på basis av ersättningar för nyttjanderätt och utdelningar.

Koncernen Forststyrelsen består av affärsverket Forststyrelsens affärsverksamhet och offentliga förvaltningsuppgifter samt deras dotterbolag, som är Forststyrelsen Skogsbruk Ab, MH-Kivi Ab, Siemen-Forelia Ab samt Nouxcentret Ab.

Koncernens ekonomiska nyckeltal	2019	2018
Omsättning, Mn€	368,5	366,4
Ändring i omsättningen, %	0,6	11,7
Rörelsevinst/-förlust, Mn€	139,9	138,1
Räkenskapsperiodens resultat, Mn€	129,2	124,8
Intäktsföring i statsbudgeten, Mn€	102,9	92,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,6	5,1
Soliditet, %	99	98
Balansomslutning, Mn€	4 109	4 069
Åtaganden utanför balansräkningen, Mn€	8,5	10,8
Personal, Årsv	1 130	1 191

Som allmänna samhällliga förpliktelser och som en väsentlig del av en hållbar användning av naturresurserna beaktar Forststyrelsen skyddet och en ändamålsenlig ökning av den biologiska mångfalden samt de krav som användningen av naturen för rekreation och främjandet av sysselsättningen ställer.

Vården, användningen och skyddet av de naturresurser som Forststyrelsen besitter i samernas hembygdsområde samordnas så att samernas förutsättningar att utöva sin kultur tryggas och i renkötselområdet så att de förpliktelser som föreskrivs i renkötsellagen uppfylls.

I sin verksamhet beaktar Forststyrelsen forskningens, undervisningens, försvarsmaktens och gränsbevakningens markanvändningsbehov.

### Affärsverksamhet

Skogsbruk som bedrivs på statens marker är bolagiserat i ett dotterbolag som ägs helt av Forststyrelsen (Forststyrelsen Skogsbruk Ab) och som har getts ensamrätt att använda och vårda statens skogar. För denna rätt betalar dotterbolaget en årlig fast ersättning till moderaffärsverket Forststyrelsen. Forststyrelsens (moderaffärsverket) egen affärsverksamhet består närmast av fastighetsutveckling. Årligen produceras ur statens skogar cirka 6 000 000 kubikmeter gagnvirke.

### Offentliga förvaltningsuppgifter

Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter är bland annat anskaffning, vård och användning av naturskyddsområden (inberäknat nationalparker), uppgifter i anslutning till skyddet av naturtyper och arter, tillhandahållande av natur- och friluftstjänster i anslutning till användningen av naturen för rekreation samt värnande om kulturegendom, beviljande av tillstånd för jakt och fiske samt jakt- och fiskeövervakning i statens områden. Till de offentliga förvaltningsuppgifterna hör dessutom anskaffning och säkerhetsupplagring av frö för skogsträd.

Naturskyddet som ingår i Forststyrelsens offentliga förvaltningsuppgifter styrs och finansieras av miljöministeriet och dess uppgifter i anslutning till rekreationsanvändning, fiske och jakt samt fröförsörjning av jord- och skogsbruksministeriet.

<b>Bruttoutgifterna för de offentliga förvaltningsuppgifterna uppgiftsvis, Mn€</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Gemensamma utgifter	4,1	4,2
Skydd av naturen och kulturarvet	13,3	11,7
Turist- och rekreationsanvändning av naturen	34,0	33,0
Förvaltning av områden	3,7	5,3
Jakt- och fiskefrågor	9,8	8,6
Fröförsörjning	0,3	0,4
<b>Totalt</b>	<b>65,2</b>	<b>63,2</b>

<b>Centrala nyckeltal för de offentliga förvaltningsuppgifterna</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Antal besök: nationalparker, statens strövområden, naturrum, historiska objekt med flera, 1 000 pers.	6 299	6 060
Kundnöjdheten med naturrum, service i naturen och tillståndskunder, (1–5)	4,2	4,4
Jakttillstånd	71 398	65 149
Fisketillstånd	94 121	87 883
Fiske- och jaktövervakningar	9 861	8 650

## Senatfastigheter

**Senatfastigheter är ett affärsverk och statens expert inom arbetsmiljö- och lokalfrågor.**

<b>Senatfastigheter</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Finansministeriet
<b>Uppgift</b>
På ett kostnadseffektivt sätt producera effektiva arbetsmiljöer för statsförvaltningen som stöder dess verksamhet med samtidigt beaktande av den samlade nyttan för staten och principerna för hållbar utveckling.
<b>Styrelse 2019</b>
Hannele Pokka (ordf.), Kari Ruuhonen (vice ordf.), Raimo Jyväsjarvi, Ulla Hiekkänen-Mäkelä, Markus Siltanen, Jaana Kulju (personalrepresentant, vice Noora Vuorinen)
<b>Verkställande direktör</b>
Jari Sarjo

<b>Ekonomiska nyckeltal</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Omsättning, Mn€	647	638
Ändring i omsättningen, %	1,3	2,7
Rörelsevinst/-förlust, Mn€	139	76
Räkenskapsperiodens resultat, Mn€	114	64
Intäktsföring i statsbudgeten, Mn€	35	135
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,1	2,0
Soliditet, %	65,7	64
Balansomslutning, Mn€	4 493	4 481
Åtaganden utanför balansräkningen, Mn€	75	78
Personal, Årsv	379	337

Senatfastigheters tillgångar ägs av finska staten och ägarförvaltningen sköts av affärsverket. Finansministeriet sätter årligen ekonomiska och operativa mål för Senatfastigheter.

Dess verksamhet grundar sig på lagen om statliga affärsverk (1062/2010) och bestämmelser med stöd av den. Senatfastigheter utgör en affärsverksamhetskoncern med 26 dotterbolag.

Affärsverket sköts enligt företagsekonomiska principer. Det har varken offentliga förvaltningsuppgifter eller myndighetsuppgifter. I sin verksamhet följer Senatfastigheter lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016) och lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999).

Riksdagen beslutade i samband med budgetpropositionen 2019 om en investeringsfullmakt för Senatfastigheter på 300 miljoner euro. Beloppet av de investeringar som räknas med i investeringsfullmakten 2019 var 294,4 miljoner euro. Senatfastigheter gav inte sina dotterbolag lånegarantier enligt den fullmakt på 50 miljoner som riksdagen beslutade om.

Senatfastigheter uppnådde 2019 de resultat- och servicemål som finansministeriet hade ställt upp.

Försäljningen av fastigheter som staten inte längre behövde fortgick i en stark omfattning. Den realiserade försäljningen 2019 var 107,1 miljoner euro.

Besparingarna i lokalkostnader har uppnåtts snabbare än vad som satts upp som mål. Målet på 100 miljoner euro för åren 2015–2022 uppnåddes före utgången av 2019. Under 2019 avtalades om genomförandet av 257 projekt som gäller lokallösningar. Projekten medför årliga besparingar på 9 miljoner euro i lokalkostnader. Besparingarna till följd av försäljning av förlustbringande objekt uppgick till 2 miljoner euro. De sammanlagda besparingarna på 11 miljoner euro överskred målet för 2019.

## 2.2 Statliga fonder utanför budgeten

### Försörjningsberedskapsfonden

Syftet med försörjningsberedskapsfonden är att säkerställa finansieringen av den nationella försörjningsberedskapen.

<b>Försörjningsberedskapsfonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om tryggande av försörjningsberedskapen (1390/1992)
<b>Tillförsel av medel</b>
Försörjningsberedskapsavgifter
<b>Medlens användning</b>
Utgifterna för Försörjningsberedskapscentralens och Försörjningsberedskapsrådets verksamhet (bland annat statens säkerhetsupplag och säkerställande av kritisk infrastruktur)
<b>Styrelse 1.7.2017–30.6.2020</b>
Ilona Lundström (ordf.), Sirpa Ojala (vice ordf.), Ensio Hytönen, Raimo Jyväsjärvi, Minna-Mari Kaila, Kari Kolsi, Timo Lankinen, Pasi Pohjola (från 30.10.2019), Hannu Rautiainen, Tuomas Saarenheimo, Kirsi Varhila (till 30.10.2019), Laura Vilkkonen

Nyckeltal , Mn€	2019	2018
Intäkter	169	284
Kostnader	-14	370
Balansomslutning	2 048	1 915
Åtaganden utanför balansräkningen	9,4	8,3
Budgetöverföringar	-37	-20

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

I enlighet med statsrådets mål har säkerhetsupplagen av olja under de senaste åren sänkts med cirka 10 procent. Det frigjorda kapitalet på 37 miljoner euro intäktsförs i statsbudgeten.

Försörjningsberedskapscentralen har övergått till programbaserad verksamhet som svar på de snabba förändringarna i omvärlden. Med de nya programkoncepten (Energia 2030, Digitaalinen turvallisuus 2030, Alue 2030, Logistiikka 2030) genomförs statsrådets beslut om målen med försörjningsberedskapen (1048/2018). Framöver anvisas cirka hälften av intäkterna till fonden till programmen.

Försörjningsberedskapsfonden bereder sig inför avfasningen av stenkolsanvändningen genom att realisera säkerhetsupplagen. Också i fråga om andra bränslen pågår en övergång till förnybara energikällor, varför beredskapen för störningar i tillgången måste ses över på nytt. Särskild vikt bör fästas vid att energiförsörjningen i huvudstaden är tryggad.

Försörjningsberedskapsfondens likviditet var fortsatt god. Fondens likviditet måste anses tillräcklig också för överraskande försörjningsberedskapshot.

Resultatet för räkenskapsperioden utan återförandet av fjolårets nedskrivningar på omsättningstillgångarna var 1,4 miljoner euro. Nedskrivningarna av balansvärdena på oljepriset i euro från förra året återfördes med 153,6 miljoner euro i bokslutet. På grund av återföringen steg värdet på lagren kraftigt, varför kostnaderna i resultaträkningen är negativa. Efter bokslutsnoteringarna visade helhetsresultatet en vinst på 183,4 miljoner euro.

Intäkten från försörjningsberedskapsavgiften var 42,4 miljoner euro. Avgiftens köpkraft har sjunkit kraftigt sedan den senaste granskningstidpunkten (1997). Fonden har i stället fått andra inkomstkällor, varav de viktigaste är andelarna i Fingrid Abp och den strategiska oljeflottan.

Ökningen i balansräkningen med 132,9 miljoner euro berodde huvudsakligen på återföringen av de nedskrivningar av lagrens bokföringsvärde som gjordes 2018. Borgensansvaren för skyddsupplagslån uppgick till 9,4 miljoner euro och ansvaren för långfristiga avtal till cirka 14,5 miljoner euro.

Försörjningsberedskapsavgiften utgör en belastning på cirka 7,69 euro per medborgare och år. Avgiften kan betraktas som medborgarnas försäkringsavgift för försörjningsberedskap. Försörjningsberedskapsförsäkringen har avsevärda effekter genom det omfattande företagssamarbetet. Förvaltningsområdena har organiserats så att de upprätthåller försörjningsberedskapen inom respektive behörighetsområde. Som helhet kan systemet bedömas vara kostnadseffektivt i ett internationellt perspektiv. Som en del av den övergripande säkerheten i samhället bidrar försörjningsberedskapen till att upprätthålla stabiliteten i samhället.



## Interventionsfonden för jordbruket (Mira)

Ur interventionsfonden för jordbruket betalas utgifter för interventionsupplagring, interventionsinköp och interventionsförsäljning enligt EU:s gemensamma jordbrukspolitik.

<b>Interventionsfonden för jordbruket (Mira)</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Jord- och skogsbruksministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om interventionsfonden för jordbruket (1206/1994)
<b>Tillförsel av medel</b>
Överföring av anslag från statsbudgeten, lån
<b>Medlens användning</b>
Interventionsinköp och interventionsupplagring
<b>Direktion 1.1.2019–31.12.2021</b>
Juha Karjalainen (ordf.), Taina Vesanto, Marja Husu, Mika Arola, Jyri Inha

Ur interventionsfonden för jordbruket betalas utgifter för interventionsupplagring, -inköp och -försäljning inom ramen för EU-marknadens stabiliserings-system. De kostnadsersättningar som EU betalar för dessa åtgärder intäktsförs på motsvarande sätt i fonden.

I början av 2019 fanns det 2 723 ton mjölkpulver i Finlands interventionslager. Mjölkpulverlagret såldes slut under året. Nya interventionsinköp gjordes inte.

Inga inköp av spannmål till interventionslagren gjordes, eftersom marknadspriserna var generellt högre än interventionspriset.

Nyckeltal , Mn€	2019	2018
Interventionsinköp	0,00	0,00
Interventionsförsäljning	4,50	1,14
Totalkostnader för interventionsupplagring	0,03	0,47
EU-ersättning (-) för interventionsupplagring	-0,02	-0,42
Intäkter	0,01	0,03
Kostnader	0,02	0,02
Kostnader som fonden ska svara för, totalt	0,01	0,04
Medel 31.12	2,97	2,58
Lånekapital 31.12	0,00	3,00
Eget kapital 31.12	2,97	2,81
Balansomslutning	2,97	5,89
Åtaganden utanför balansräkningen	0,00	0,00
Överföring från statsbudgeten	0,17	0,20
Lånekapital i genomsnitt	2,68	4,86
Lånets medelränta, %	-0,50	-0,64

## Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera)

Syftet med gårdsbrukets utvecklingsfond är att förbättra gårdsbrukets struktur, främja landsbygdsnäringsarna samt förbättra levnadsförhållandena och utkomstmöjligheterna på landsbygden.

Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera)	
<b>Förvaltningsområde</b>	Jord- och skogsbruksministeriet
<b>Författningsgrund</b>	Lag om gårdsbrukets utvecklingsfond (657/1966)
<b>Tillförsel av medel</b>	Överföring av anslag från statsbudgeten, räntor och amorteringar på lån
<b>Medlens användning</b>	Investeringsunderstöd och övriga understöd, statsgarantier
<b>Direktion 1.1.2017–31.12.2019</b>	Minna-Mari Kaila (ordf.), Sari Forsman-Hugg, Jyri Inha, Sanna Koivumäki, Marjatta Koskinen, Juha Lappalainen, Jonas Laxåback, Esko Leinonen, Mika Saari

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	4,9	4,6
Kostnader	44,7	33,2
Disponibla medel	116,0	158,5
räntor och amorteringar på lån	12,0	14,2
överföring från budgeten	0,0	49,0
inkomster från EU	0,0	0,0
obundna medel från föregående år	99,5	91,2
övriga inkomster	1,3	4,0
Balansomslutning	316,6	356,0
varav långfristiga lånefordringar	23,7	32,1
Åtaganden utanför balansräkningen	129,2	123,7
Bundna medel	67,3	59,0
varav understöd	57,6	42,6
Beslut om investeringsunderstöd, st.	1 175	1 201

Gårdsbrukets utvecklingsfonds största enskilda finansiella understödsobjekt är nationellt finansierade investeringsunderstöd enligt lagen om strukturstöd

till jordbruket (1476/2007). Motsvarande EU-delfinansierade understöd finansieras ur budgeten. Investeringsstöd riktas till bland annat byggnadsinvesteringar, täckdikning och användning av inhemsk förnybar energi. Även vissa lån beviljas ur gårdsbrukets utvecklingsfond.

Situationen för många gårdsbruk är svår på grund av de senaste årens väderförhållanden och den svaga lönsamhetsutvecklingen. Lagen om statsborgen för likviditetsslån till gårdsbruksheter (232/2019) trädde i kraft den 26 februari 2019. Gårdsbrukets utvecklingsfond beviljade borgen för 21 miljoner euro.

2019 gjordes inga överföringar från budgeten till fonden. Fondens inkomstkällor utgjordes närmast av amorteringar och räntor på lånefordringar.

Ur gårdsbrukets utvecklingsfond beviljades 2019 sammanlagt 57,6 miljoner euro i understöd och cirka 17,3 euro i statsgarantier enligt lagen om strukturstöd. Under verksamhetsåret avsattes sammanlagt 67,3 miljoner euro av fondens medel. Ökningen jämfört med 2018 berodde huvudsakligen på att tidigare EU-delfinansierade mjölkboskaps- och nötkreatursinvesteringar tillfälligt överfördes till att i sin helhet betalas nationellt, det vill säga ur utvecklingsfonden.

Enligt statsminister Marins regeringsprogram ska jordbruksinvesteringarna tryggas genom ytterligare kapitalisering av gårdsbrukets utvecklingsfond. Dessutom revideras verksamheten vid gårdsbrukets utvecklingsfond i samband med beredningen inför den nya programperioden för att det ska bli möjligt att utnyttja nya finansiella instrument och garantiinstrument och för att instrumenten ska vara effektiva. Dessutom utvecklas och utvärderas öppenheten, kriterierna, effektivitetsmätningen och rapporteringen vid gårdsbrukets utvecklingsfond samt direktionens sammansättning.

## Brandskyddsfonden

Syftet med brandskyddsfonden är att förebygga eldsvådor och främja räddningsverksamheten.

<b>Brandskyddsfonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Inrikesministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om brandskyddsfonden (306/2003)
<b>Tillförsel av medel</b>
Brandskyddsavgift, som betalas för brandförsäkrad fast och lös egendom i Finland
<b>Medlens användning</b>
Allmänt understöd och specialunderstöd till organisationer inom räddningsbranschen och andra motsvarande sammanslutningar, specialunderstöd till kommuner, räddningsområden och avtalsbrandkårer, specialunderstöd till andra aktörer för de ändamål som föreskrivs i 14 § 3 momentet i lagen
<b>Styrelse 1.1.2019–31.12.2019</b>
Anne Holmlund (ordf. från 1.7.2018), Mika Kättö, Vesa-Pekka Tervo, Petri Mero, Ari Torniaainen, Mika Raatikainen, Veli-Pekka Ihamäki, Jari Hyvärinen

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	11,4	11,1
Kostnader	11,1	10,5
Balansomslutning	23,3	21,5
Åtaganden utanför balansräkningen	0,0	0,0
Budgetöverföringar	0,0	0,0

+ överföring från budgeten till fonden

– överföring från fonden till budgeten

Brandskyddsfondens viktigaste understödsobjekt är forsknings- och utvecklingsverksamhet inom räddningsbranschen, allmänna understöd till organisationer inom räddningsbranschen och organisationernas upplysnings- och utbildningsverksamhet samt räddningsområdenas, kommunernas och avtalsbrandkårernas brandstations- och materielprojekt.

År 2019 beviljades organisationerna inom räddningsbranschen 3,2 miljoner euro i allmänna understöd. I specialunderstöd beviljades 1,9 miljoner euro för byggnadsprojekt och 2,5 miljoner euro för materielanskaffning. För forsknings- och utvecklingsprojekt inom räddningsbranschen beviljades ur fonden 3,3 miljoner euro i understöd.

## Stabilitetsfonden

**Stabilitetsfonden är sammansatt av en insättningsgarantifond och en resolutionsfond. Insättningsgarantifondens uppgift är att trygga insättarnas tillgodohavanden i inlåningsbankerna. Syftet med resolutionsfonden är att täcka kostnaderna för eventuella resolutionsåtgärder som avser inhemska värdepappersföretag och filialer till kreditinstitut från länder utanför EES-området som är belägna i Finland.**

<b>Stabilitetsfonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Finansministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om myndigheten för finansiell stabilitet (1195/2014)
<b>Tillförsel av medel</b>
Insättningsgarantiavgifter (insättningsgarantifonden) och stabilitetsavgifter (resolutionsfonden)
<b>Medlens användning</b>
Insättningsgarantifonden: utbetalning av ersättningar till insättare, resolutionsfinansiering för inlåningsbanker, finansiering av arrangemang i anslutning till överföring av insättningar
Resolutionsfonden: täckande av kostnaderna för resolutionsåtgärder som avser inhemska värdepappersföretag och filialer till kreditinstitut från länder utanför EES-området som är belägna i Finland
<b>Styrelse 1.3.2018–30.4.2021</b>
Mikko Spolander (ordf.), Sami Napari, Mirjami Kajander-Saarikoski, Minna Kurru, Kati Jussila

Nyckeltal , Mn€	2019	2018
Intäkter	490	190
Kostnader	218	57
Balansomslutning	546	274
Åtaganden utanför balansräkningen	0	0
Budgetöverföringar	0	0

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

De insättningsgarantiavgifter som tas ut hos inlåningsbankerna till insättningsgarantifonden fastställs utgående från de garanterade insättningarna samt risknivån i respektive bank. Den inhemska resolutionsfonden finansieras med stabilitetsavgifter som tas ut hos inhemska värdepappersföretag och filialer till kreditinstitut från länder utanför EES-området belägna i Finland. De stabilitetsavgifter som tas ut hos inhemska kreditinstitut överförs i sin tur årligen till bankunionens gemensamma resolutionsfond.

Stabilitetsfonden utövar samhälleligt inflytande genom att förebygga bankkriser, minimera kostnaderna för eventuella bankkriser och trygga insättarnas tillgodohavanden i inlåningsbankerna.

År 2019 utökades de två fonderna i enlighet med på förhand fastställda processer. Ingendera fonden behövde utnyttjas för krishantering eller skydd för insättarna och det fanns inget behov att skaffa tilläggsfinansiering för fonderna.

I oktober 2018 fusionerades Nordea Bank AB med Nordea Bank Abp som grundats i Finland och bankens säte flyttade från Sverige till Finland. Det sammanlagda beloppet garanterade insättningar som omfattas av insättningsgarantin och den därmed anknutna målnivån för insättningsgarantin 2024 steg betydligt i och med överföringen. Den gamla insättningsgarantifonden (VTS) som föregick stabilitetsfonden och som svarade för insättningsgarantin före 2015 och Nordea Bank Abp ingick den 27 februari 2019 ett avtal genom vilket Nordea förband sig att tidigarelägga sin anslutningsavgift till insättningsgarantifonden 2024 enligt det målsatta tidsschemat och VTS-fonden gjorde en extra kapitalisering på 174 miljoner euro till insättningsgarantifonden.

## Statens bostadsfond

**Syftet med statens bostadsfond är att stödja bostadsproduktion och ombyggnad och förbättra förutsättningarna för bostadsproduktion.**

<b>Statens bostadsfond</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Miljöministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om statens bostadsfond (1144/1989)
<b>Tillförsel av medel</b>
Amorteringar och räntestöd på lån som beviljats ur fondens medel
<b>Medlens användning</b>
Beviljande av lån, räntestöd och annat stöd för bostadsfinansiering, överföring till statsbudgeten
<b>Direktion 1.11.2018–31.10.2022</b>
Timo Reina (ordf.), Mari Vaattovaara, Timo Heinonen, Petri Honkonen, Jouni Hynynen, Lauri Lehtoruusu, Hanna Markkula-Kivisilta, Riitta Myller, Matti Rautiola, Kirsi Varhila

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	32,3	53,9
Kostnader	151,1	134,4
Balansomslutning	6 049	6 246
Åtaganden utanför balansräkningen	15 341	14 502
Budgetöverföringar	-78,3	-12,0

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

Statens bostadsfond stöder bostadsproduktion och ombyggnad och förbättrar förutsättningarna för bostadsproduktion genom att bevilja bidrag till kommunal teknik. År 2019 betalades ur fondens medel sammanlagt 147,6 miljoner euro (131,5 miljoner euro 2018) i olika bidrag och räntestöd. Fondmedel på 78,3 miljoner euro (12,5 miljoner euro 2018) överfördes till statsbudgeten.

År 2019 var statens bostadsfond skuldfri. Fondens samlingskontofordran uppgick vid slutet av 2019 till 2 358 miljoner euro. Fondens inkomster kommer huvudsakligen från gamla aravalånefordringar. Dessa inkomster minskar stadigt och upphör när lånen har återbetalats inom en period på 15–20 år. Samtidigt har statens åtaganden i form av fyllnadsborgen för lån till sammanslutningar ökat i och med att man vid stödet av bostadsproduktion har övergått från direkt lånefinansiering till räntestöd.

Statens revisionsverk fäster i revisionsberättelsen (16/2018) uppmärksamhet vid att om statens bostadsfonds verksamhet utvidgas från direkt stöd av boende till stöd av boendeförutsättningar i allmänhet, bör statsrådet omvärdera förutsättningarna för fondformen i förhållande till det bredare verksamhetssyftet.

## Statens pensionsfond

**Statens pensionsfond (VER) förbereder sig för finansieringen av framtida pensioner och jämnar ut pensionsutgifterna över åren genom att placera medlen.**

<b>Statens pensionsfond</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Finansministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om statens pensionsfond (1297/2006)
<b>Tillförsel av medel</b>
Pensionsavgifter från statens ämbetsverk och inrättningar, affärsverk och andra sammanslutningar, pensionsavgifter från arbetstagare och avkastningen på fondens medel
<b>Medlens användning</b>
Överföring till statsbudgeten som allmänt täckningsbidrag 40 procent av statens årliga pensionsutgifter
<b>Styrelse 1.3.2018–28.2.2021</b>
Jukka Pekkarinen (ordf.), Anu Sammallahiti, Juha Kotajoki, Marja Paavonen, Olli Luukkainen, Pirjo Mäkinen, Niko Simola

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	2 397	2 256
Kostnader	345	311
Balansomslutning	15 564	15 406
Åtaganden utanför balansräkningen	1 653	1 627
Budgetöverföringar	-1 894	-1 859

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

Pensionsavgifter betalas av de arbetsgivare och arbetstagare som omfattas av statens pensionssystem. Statens pensionsfond betalar inte ut pensioner, utan fonden fonderar och placerar pensionsmedlen. Statens pensionsfond är en så kallad buffertfond, vilket betyder att det i fonden inte uppstår sådant pensionsansvar som ska täckas individuellt, såsom i de pensionsbolag som verkställer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). På grund av detta saknar statens pensionsfond bestämmelser om solvens.

Från fondens medel överförs enligt lagen om statens pensionsfond till statsbudgeten ett belopp motsvarande 40 procent av den årliga pensionsutgiften. De medel som inte överförs kvarstår i fonden.

År 2019 var avkastningen på fondens placeringar 13,8 procent till verkligt värde. Den genomsnittliga nominella avkastningen för de senaste fem åren var 5,6 procent och för de senaste tio åren 6,2 procent.

Enligt det avkastningsmål som finansministeriet bestämt ska avkastningen på fondens placeringar på lång sikt överstiga avkastningen på ett ur statens synvinkel riskfritt placeringsalternativ, det vill säga kostnaden för statens nettoskuld. Under de senaste tio åren har avkastningen på fondens placeringar till marknadsvärde i genomsnitt varit 4,5 procentenheter högre än medelkostnaden för statsskulden. Från 2001 har avkastningen på placeringar varit sammanlagt cirka 7,4 miljarder euro större än medelkostnaden för statsskulden under samma period.

Marknadsvärdet på pensionsfondens placeringstillgångar uppgick vid slutet av 2019 till 20,6 miljarder euro. Av placeringarna var 37,3 procent ränteplaceringar, 50,9 procent aktieplaceringar och 10,4 procent övriga placeringar. Resten av den riskjusterade allokeringen bestod av effekter av derivatinstrument.

Styrelsen för statens pensionsfond godkände hösten 2019 nya principer för ansvarsfull placeringsverksamhet. Detta innebär att vissa placeringar utesluts ur placeringsrymden, men framför allt ett mer konkret inkluderande av ansvarighetsaspekter i placeringsprocesserna. Statens pensionsfond gör inga direkta aktie- eller ränteplaceringar i företag där mer än 10 procent av omsättningen kommer från verksamhet med sten- eller brunkol eller torvbränning. I principerna anges även målen för en sänkning av koldioxidavtrycket av direkta aktieplaceringar i stort.

Statens revisionsverk framhöll i sin revisionsberättelse (16/2018) att man bör inleda beredningen av ny lagstiftning om fonden och förbereda sig för att uppnå den målsatta storleken på fonden. En intern arbetsgrupp tillsattes vid finansministeriet i början

av 2019 för att se över lagstiftningen. Arbetsgruppen utredde på vilket sätt statens pensionsfonds fonderingsbestämmelser bör ändras för att fonden i fortsättningen effektivt ska kunna utföra alla sina lagstadgade uppgifter om beredskap för och utjämning av statens pensionsutgifter. Avsikten är att regeringen ska lämna en proposition om fonderingsbestämmelserna under 2020.

<b>Nyckeltal</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Placeringar sammanlagt, Mn€	20 588	18 486
Placeringarnas avkastning, %	13,8	-3,4
Kostnader för placeringsverksamheten, %	0,04	0,04
Pensionsansvar, Mn€	92 700	92 100
Fonderingsgrad, %	22	20

## Statens televisions- och radiofond

**Syftet med statens televisions- och radiofond är att ordna finansieringen av Rundradion Ab:s verksamhet och främja televisions- och radioverksamheten.**

<b>Statens televisions- och radiofond</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Kommunikationsministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om statens televisions- och radiofond (745/1998)
<b>Tillförsel av medel</b>
Överföring av anslag från statsbudgeten
<b>Medlens användning</b>
Täckande av kostnaderna för den allmännyttiga verksamhet som föreskrivs i 7 § i lagen om Rundradion Ab (1380/1993), täckande av kostnaderna för förhandsprövningar enligt 6 § i lagen samt i övrigt främjande av televisions- och radioverksamheten
<b>Direktion eller styrelse</b>
Ingen direktion eller styrelse

Genom statens televisions- och radiofond ordnas finansieringen av Rundradion Ab:s allmännyttiga verksamhet. Fonden har ingen egen organisation, utan Transport- och kommunikationsverket svarar för dess förvaltning.

För täckande av kostnaderna för Rundradion Ab:s allmännyttiga verksamhet överfördes cirka 519 miljoner euro från statsbudgeten till statens televisions- och radiofond. Beloppet intäktfördes i sin helhet på Rundradion Ab under 2019. Vid slutet av året var saldot på fondens samlingskonto cirka 8,2 miljoner euro.

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	0,0	0,0
Kostnader	519	508,0
Balansomslutning	8,2	8,4
Åtaganden utanför balansräkningen	0,0	0,0
Budgetöverföringar	+519,0	+508,0

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten



## Statsgarantifonden

Syftet med statsgarantifonden är att säkerställa att de exportgarantier, borgensförbindelser och andra i lagen om statsgarantifonden (444/1998) avsedda förbindelser som getts av Finnvera Abp uppfylls.

<b>Statsgarantifonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om statsgarantifonden (444/1998)
<b>Tillförsel av medel</b>
Överföring av anslag från statsbudgeten, medel som specialfinansieringsbolaget överför till fonden och avgifter som betalas för fondlån samt garantiavgifter och fordringar som återkrävs och som hänför sig till ansvarsförbindelser.
<b>Medlens användning</b>
Om det separata resultatet av exportgaranti- och specialborgensverksamheten visar förlust, används i första hand Finnvera Abp:s buffertfond för exportgaranti- och specialborgensverksamhet, i andra hand medel ur statsgarantifonden och i sista hand moment 32.01.60.
<b>Direktion 1.1.2017–31.12.2019</b>
Taina Vähimaa (ordf.), Miki Kuusinen, Juha Savolainen, Kari Virtanen

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	5,7	4,3
Kostnader	0,1	0,2
Balansomslutning	708,3	702,7
Åtaganden utanför balansräkningen	0,0	0,0
Budgetöverföringar	0,0	0,0

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

Statsgarantifonden utgör en buffert för Finnvera Abp:s nya ansvarsstock i den händelse att det separata resultatet för exportgarantier som beviljas av Finnvera Abp och andra särskilda garantier i bolaget som avses i fondlagen visar förlust.

Statsgarantifondens kassamedel uppgick till cirka 686 miljoner euro vid utgången av 2019 (680 miljoner euro 31.12.2018). Ökningen berodde främst på intäkterna av återkravsfordringsstocken.

I fordringar som konsoliderats av återkravsfordringar utsträcker sig betalningsavtalen som längst till 2038. Övriga fordringar med politisk risk och kommersiell risk är i allmänhet oreglerade. Ansvarsstocken avslutades 2018.

Statsgarantifondens medel på 686 miljoner euro och Finnvera Abp:s medel i fonden för exportgaranti- och specialborgensverksamhet på 773 miljoner euro (31.12.2019) bildar fonderade bufferttillgångar till ett värde av sammanlagt 1,46 miljarder euro, som räcker till för att täcka Finnvera Abp:s nuvarande ansvar på totalt cirka 11,4 miljarder euro. Om maximiansvarsgränsen för Finnvera Abp höjs och stockens risker ökar, bör de fonderade medlen utökas i motsvarande grad.

Återkravsfordringar i den gamla stocken* och ansvarsstockens utveckling, Mn€	2019	2018
Återkravsfordringar	200,6	202,4
konsoliderade fordringar	150,9	152,2
övriga fordringar med politisk risk	48,8	47,2
fordringar med kommersiell risk	0,9	3,0
Ansvarsstock	0,0	0,0

\* Till fonden överfördes 1.1.1999 ansvarsstocken för Finnvera Abp:s föregångare (den så kallade gamla stocken). I ansvarsstocken ingår garantier, borgensförbindelser och andra ansvarsförbindelser som före detta Statsgaranticentralen och dess föregångare Exportgarantianstalten och Statsgarantianstalten beviljat.

## Kärnavfallshanteringsfonden

Kärnavfallshanteringsfonden har till uppgift att förvara och på ett betryggande sätt placera de medel som fonden samlat in hos avfallshanteringskyldiga och som i framtiden behövs för att sörja för kärnavfallet om de som är ansvariga för kärnavfall inte uppfyller sina skyldigheter.

<b>Kärnavfallshanteringsfonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Arbets- och näringsministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Kärnenergilag (990/1987)
<b>Tillförsel av medel</b>
Avgifter som tas ut hos de kärnavfallshanteringskyldiga och fondens intäkter
<b>Medlens användning</b>
Täckande av kostnaderna för att sörja för kärnavfallet, om de avfallshanteringskyldiga inte uppfyller sina skyldigheter beträffande kärnavfallshanteringen
<b>Styrelse 1.1.2018–31.12.2020</b>
Eva Liljebloom (ordf.), Hannu Mäkinen (till 19.9.2019), Sami Yläoutinen (från 19.9.2019), Heidi Nummela, Anu Sammallahti

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	27	27
Kostnader	12,8	11,3
Balansomslutning	2 727	2 657
Åtaganden utanför balansräkningen	0	0
Budgetöverföringar	0	0

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

Utöver den huvudfond som används för den ekonomiska beredskapen för kärnavfallshantering omfattar fonden som särskilda förmögenheter två så kallade forskningsfonder, vilkas syfte är att årligen samla in medel hos innehavarna av atomanläggningar för utdelning till forskning i kärnsäkerhet och kärnavfallshantering.

De avfallshanteringskyldiga är med stöd av kärnenergilagen berättigade att mot säkerheter låna 75 procent av sin fondandel i kärnavfallsfonden. Staten har rätt att låna de medel i fonden som inte har lånats ut till de avfallshanteringskyldiga eller deras aktieägare. Om staten inte utnyttjar sin rätt att låna, placerar fonden den aktuella andelen på ett betryggande sätt. På grund av fondens natur är dess primära mål inte att ge ekonomisk vinst utan att trygga fondens tillgångar för framtiden.

Kärnavfallshanteringsfondens vinst var 13,9 miljoner euro (16 miljoner euro 2018) och balansräkningen vid årets slut cirka 2,7 miljarder euro (cirka 2,7 miljarder euro 2018). Fonden delade sammanlagt ut cirka 12,8 miljoner euro i forskningsmedel. Fondens medel täcker de uppskattade kostnaderna för kärnavfallshanteringen. Riskerna i fonden ansluter sig till bedömningen av säkerheterna i ovan nämnda utlåningsverksamhet och till placeringsverksamheten. Direkta konsekvenser för statens och fondens ekonomi föreligger inte.

## Oljeskyddsfonden

**Oljeskyddsfondens uppgift är att fungera som sekundär ersättare av skador till följd av oljeutsläpp och kostnaderna för bekämpningen av dem samt att stödja upprätthållandet av beredskapen för bekämpning av oljeskador.**

<b>Oljeskyddsfonden</b>
<b>Förvaltningsområde</b>
Miljöministeriet
<b>Författningsgrund</b>
Lag om oljeskyddsfonden (1406/2004)
<b>Tillförsel av medel</b>
Oljeskyddsavgifter och överföring av anslag från statsbudgeten
<b>Medlens användning</b>
Ersättning av oljeskador och kostnaderna för bekämpning av dem, ersättning av kostnader för oljebekämpning och upprätthållande av bekämpningsberedskapen
<b>Styrelse 1.11.2018–31.10.2021</b>
Frey Nybergh (ordf.), Elina Herrala, Mika Kättö, Minna Mättö, Teemu Niinimäki, Riitta Rönn, Kirsti Vallinheimo

Nyckeltal, Mn€	2019	2018
Intäkter	6,8	8,3
Kostnader	16,6	13,8
Balansomslutning	36,5	40,7
Åtaganden utanför balansräkningen	27,8	27,9
Budgetöverföringar	+6	+6

+ överföringar från budgeten till fonden

– överföringar från fonden till budgeten

Oljeskyddsfonden ersätter i vissa fall oljeskador på land och till sjöss och kostnaderna för bekämpning av dem. Fonden ersätter de lokala räddningsverken och staten för olika kostnader i anslutning till oljebekämpning och upprätthållande av beredskapen. Vidare kan fonden bevilja ersättningar för kostnaderna för att sanera mark och grundvatten som har förorenats av olja.

Fonden får sina medel i huvudsak från intäkterna från oljeskyddsavgiften. Åren 2010–2015 togs oljeskyddsavgiften ut till tredubbelt belopp i syfte att förbättra oljebekämpningsberedskapen framför allt på Finska viken.

De planerade gemensamma fartygsprojekten mellan de statliga myndigheterna och räddningsverken har inte gått framåt som planerat. Även det lokala räddningsväsendets anskaffningar för att förbättra beredskapen för bekämpning av oljeskador genomförs långsammare än väntat. Därför är fondens eget kapital fortfarande exceptionellt stort och uppgår till 36,5 miljoner euro.

År 2019 utbetalades sammanlagt 16,2 miljoner euro i ersättningar ur oljeskyddsfonden. Till det lokala räddningsväsendet utbetalades ersättning för kostnader för bekämpning av oljeskador till ett belopp av 0,36 miljoner euro. Skadorna var små och skadeorsakaren okänd. Av det lokala räddningsväsendets anskaffnings- och underhållskostnader för bekämpning av oljeskador ersattes sammanlagt 11,6 miljoner euro, statens behovsprövade ersättningar uppgick till 2,2 miljoner euro. Till kostnaderna för undersökning och sanering av mark- och grundvattenområden som förorenats av olja användes 0,9 miljoner euro.

Förbindelserna enligt oljeskyddsfondens förhandsbeslut uppgår till sammanlagt 27,8 miljoner euro. Merparten av besluten gäller anskaffning eller ombyggnad av oljebekämpningsfartyg och annan uppsamlingsutrustning för räddningsväsendet. Genom besluten har 1,75 miljoner euro avsatts för kostnader för sanering av oljeförorenade objekt.

SNELLMANGATAN 1 A, HELSINGFORS  
PB 23, 00023 STATSRÅDET  
[valtioneuvosto.fi/sv/](http://valtioneuvosto.fi/sv/)  
[julkaisut.valtioneuvosto.fi](http://julkaisut.valtioneuvosto.fi)

ISBN: 978-952-287-886-1 PDF  
ISBN: 978-952-287-882-3 tryckt  
ISSN: 2490-0966 PDF  
ISSN: 2490-0613 tryckt