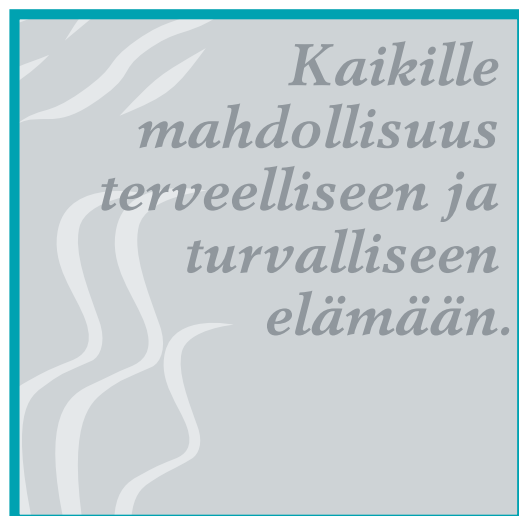


Sosiaali- ja terveysministeriön selvityksiä 2006:55

Sosiaali- ja terveysministeriön kustannus-
laskennan kehittämistyöryhmän muistio





ISSN 1236-2115
ISBN 952-00-2167-1 (nid.)
ISBN 952-00-2168-X (PDF)

Yliopistopaino
Helsinki 2006

KUVAILEHTI

Julkaisija Sosiaali- ja terveysministeriö	Julkaisun päivämäärä 29.9.2006		
Tekijät (toimielimestä: toimielimen nimi, puheenjohtaja sihteeri) Sosiaali- ja terveysministeriön kustannuslaskennan kehittämiss- työryhmä Puheenjohtaja Arto Mynttinen Sihteeri Pertti Peitsaari	Julkaisun laji Työryhmäselvityksiä		
	Toimeksiantaja Sosiaali- ja terveysministeriö		
	Toimielimen asettamispäivä 24.2.2006 (STM029:00/2006)		
Julkaisun nimi Sosiaali- ja terveysministeriön kustannuslaskennan kehittämistyöryhmän muistio			
Tiivistelmä <p>Työryhmän asetettiin laatimaan ministeriöön kustannuspohjainen laskentamalli tiliviraston suunnittelu- ja tilin- päättösmenettelyyn. Työryhmän tavoitteena oli muuttaa ministeriön menopohjainen laskentajärjestelmä kustan- nuspohjaiseksi järjestelmäksi, jotta voitaisiin saada osastokohtaisesti riittävät ja oikeat tiedot tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä. Tavoitteena oli ensimmäisessä vaiheessa tehdä ministeriöön kustannuspohjainen laskentajärjes- telmä, jota voidaan hyödyntää ministeriön tilinpäätöksessä. Tavoitteena oli myös pitkällä tähtäimellä parantaa ministeriön tuloksellisuusinformaatiota tarkastusviraston edellyttämällä tavalla ja saattaa ministeriön laskentatoi- mi säännösten edellyttämälle tasolle. Työryhmän tehtävänä oli selvittää, voidaanko ministeriössä siirtyä kustan- nuspohjaiseen laskentajärjestelmään. Työryhmän tuli myös selvittää kustannusten jaon vyörytyssääntöjen laati- mista.</p> <p>Työryhmä ehdottaa, että ministeriössä siirrytään kohti kustannuserusteista laskentajärjestelmää vaiheittain. En- simmäisessä vaiheessa ministeriössä otetaan käyttöön työryhmän esittämä laskentamalli. Tämä toteutetaan siten, että kustannuksista tehdään erillinen liite tilinpäätöslaskelmiin, josta käy ilmi osastojen todelliset kustannukset. Ministeriössä seurataan vuosittain kustannuksissa tapahtuneita muutoksia ja siitä voidaan arvioida ministeriön ta- loudellisuudessa ja tuottavuudessa tapahtuneet muutokset. Laskelmat tehdään jälkikäteislaskennalla vuosittain toimintakertomuksen ja tilinpäätöslaskelmien aikataulun mukaisesti.</p>			
Avainsanat Kustannuslaskenta, tilinpäätös, toimintakertomus			
Muut tiedot www.stm.fi			
Sarjan nimi ja numero Sosiaali- ja terveysministeriön selvityksiä 2006:55		ISSN 1236-2115	ISBN 952-00-2167-1 (nid.) 952-00-2168-X (PDF)
Kokonaissivumäärä 26	Kieli Suomi	Hinta 10,80 €	Luottamuksellisuus Julkinen
Jakaja Helsingin Yliopistopaino PL 4 (Vuorikatu 3 A) 00014 HELSINGIN YLIOPISTO Fax (09) 7010 2374, puh. (09) 7010 2363 books@yliopistopaino.fi www.yliopistopaino.fi/kirjamyynti		Kustantaja Sosiaali- ja terveysministeriö	

PRESENTATIONSBLAD

Utgivare Social- och hälsovårdsministeriet		Utgivningsdatum 29.9.2006	
Författare Rapport av social- och hälsovårdsministeriets arbetsgrupp för kostnadsberäkning Ordförande: Arto Myntinen Sekreterare: Pertti Peitsaari			
		Uppdragsgivare Social- och hälsovårdsministeriet	
		Datum för tillsättandet av organet 24.2.2006 (STM029:00/2006)	
Publikation Rapport av social- och hälsovårdsministeriets arbetsgrupp för kostnadsberäkning			
Referat Arbetsgruppen hade till uppgift att utarbeta för ministeriet en kostnadsbaserad beräkningsmodell för räkenskapsverkets planerings- och bokslutsförfarande. Arbetsgruppen hade som mål att ändra ministeriets utgiftsbaserade beräkningssystem till ett kostnadsbaserat system för att man kan få tillräckliga och korrekta uppgifter enligt avdelning om ministeriets effektivitet och dess utveckling. Målet i det första skedet var att utarbeta ett kostnadsbaserat beräkningssystem som man kan utnyttja vid ministeriets bokslut. Ett mål är också att på lång sikt förbättra informationen om ministeriets effektivitet på sätt som krävs av revisionsverket och att utveckla ministeriets redovisning till den nivå som krävs enligt bestämmelserna. Arbetsgruppen hade också till uppgift att utreda om ministeriet kan gå över till ett kostnadsbaserat beräkningssystem. Den skulle också utreda utarbetning av övervältlingsregler för kostnadsindelningen. Arbetsgruppen föreslog att ministeriet stegvis skall gå över till ett kostnadsbaserat beräkningssystem. I det första skedet skulle ministeriet ta i bruk den beräkningsmodell som föreslås av arbetsgruppen. Detta skall ske så att man gör en separat bilaga om kalkylen till bokslutskalkylerna, av vilken enligt revisorernas önskemål avdelningarnas faktiska kostnader skall framgå. Ministeriet skall årligen följa de förändringar som sker i kalkylen, och de förändringar som sker i ministeriets ekonomi och produktivitet kan beräknas på basis av detta. Kalkylerna skall göras årligen med hjälp av efterhandsberäkning enligt tidtabellen för verksamhetsberättelsen och bokslutskalkylerna.			
Nyckelord bokslut, kostnadsberäkning, verksamhetsberättelse			
Övriga uppgifter www.stm.fi			
Seriens namn och nummer Social- och hälsovårdsministeriets promemorior 2006:55		ISSN 1236-2115	ISBN 952-00-2167-1 (inh.) 952-00-2168-X (PDF)
Sidoantal 26	Språk Finska	Pris 10,80 €	Sekretessgrad offentlig
Distribution Helsingfors Universitetsförlaget, PB 4 (Berggatan 3 A) FI-00014 HELSINGFORS UNIVERSITET Fax (09) 7010 2374, Tfn (09) 7010 2363 books@yliopistopaino.fi www.yliopistopaino.fi/kirjamyynni		Förlag Social- och hälsovårdsministeriet	

Sosiaali- ja terveysministeriölle

Sosiaali- ja terveysministeriö asetti 24.2.2006 työryhmän, jonka tehtävänä oli laatia ministeriöön kustannuspohjainen laskentamalli tiliviraston suunnittelu- ja tilinpäätösmenettelyyn. Työryhmän tavoitteena oli muuttaa ministeriön menopohjainen laskentajärjestelmä kustannuspohjaiseksi järjestelmäksi, jotta voitaisiin saada osastokohtaisesti riittävät ja oikeat tiedot tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä. Tavoitteena oli ensimmäisessä vaiheessa tehdä ministeriöön kustannuspohjainen laskentajärjestelmä, jota voidaan hyödyntää ministeriön tilinpäätöksessä. Tavoitteena oli myös pitkällä tähtäimellä parantaa ministeriön tuloksellisuusinformaatiota tarkastusviraston edellyttämällä tavalla ja saattaa ministeriön laskentatoimi säännösten edellyttämälle tasolle. Työryhmän toimikaudeksi määrättiin 15.3.2006 – 30.9.2006.

Työryhmän tehtävänä oli selvittää, voidaanko ministeriössä siirtyä kustannuspohjaiseen laskentajärjestelmään. Työryhmän tuli myös selvittää kustannusten jaon vyörytyssääntöjen laatimista.

Työryhmän puheenjohtajaksi nimitettiin taloussuunnittelupäällikkö Arto Mynttinen talous- ja suunnitteluosastolta ja jäseniksi finanssisihteeri Ritva Cantell perhe- ja sosiaaliosastolta, erikoissuunnittelija Susanna Grimm-Vikman vakuutusosastolta, finanssisihteeri Tuula Karhu terveysosastolta, neuvotteleva virkamies Olli Hämäläinen työsuojeluosastolta, hallitussihteeri Arita Kaario hallinto-osastolta, laskentapäällikkö Marketta Kangasoja talous- ja suunnitteluosastolta, neuvotteleva virkamies Matti Pulkkinen hallinto-osastolta ja tietohallintopäällikkö Antero Taimiaho hallinto-osastolta. Työryhmän sihteerinä toimi ylitarkastaja Pertti Peitsaari talous- ja suunnitteluosastolta.

Työryhmä kokoontui 8 kertaa.

Saatuun tehtävänsä suoritetuksi työryhmä kunnioittavasti luovuttaa muistionsa sosiaali- ja terveysministeriölle.

Helsingissä 29 päivänä syyskuuta 2006.

Arto Mynttinen

Ritva Cantell

Susanna Grimm-Vikman

Tuula Karhu

Olli Hämäläinen

Arita Kaario

Marketta Kangasoja

Matti Pulkkinen

Antero Taimiaho

Pertti Peitsaari

Sisällysluettelo

1. JOHDANTO	11
2. TOIMEKSIANTO.....	12
3. LASKENTAPUITTEISTO	12
3.1. TUKIPALVELUJEN KUSTANNUKSET	14
3.2. KUSTANNUSTEN JAKOPERUSTEISTA	14
3.3. KUSTANNUSTEN KOHDISTAMISESTA	14
4. VYÖRYTYSKAAVA.....	15
5. TYÖRYHMÄN EHDOTUS	15
<i>Liite 1 OHJE NIISTÄ MENOLAJEISTA, JOISSA BUDJETOINTI JA.....</i>	<i>17</i>
<i>TOTEUTUS ON JOKO KESKITETTYÄ TAI HAJAUTETTUA.....</i>	<i>17</i>
<i>Liite 2 TUKIPALVELUYKSIKÖIDEN KUSTANNUKSET VUONNA 2005.....</i>	<i>18</i>
<i>Liite 3 YHTEENVETO VUODEN 2005 HENKILÖTYÖVUOSISTA.....</i>	<i>19</i>
<i>Liite 4 EHDOTUS TUKIPALVELUJEN VYÖRYTYSKAAVAKSI.....</i>	<i>20</i>
<i>Liite 5 LUONNOS TOIMINTAKERTOMUKSEEN TULEVASTA LIITTEESTÄ.....</i>	<i>21</i>

1. Johdanto

Tuloksellisuuden ja johdon laskentatoimi on tulosohjauksen kriittinen menestystekijä. Talousarviolainsäädäntö asettaa tulosohjaus- ja tilivelvollisuus uudistuksen jälkeen aikaisempaa selkeämmät ja korkeammat vaatimukset laskentatoimelle. Valtion talousarviosta annetussa asetuksessa säädetään, että valtion viraston ja laitoksen on järjestettävä tuloksellisuuden ja johdon laskentatoimi ja sen hyödyntäminen tuloksellisen johtamisen ja talousarvioasetuksessa säädettyjen sisäisen valvonnan menettelyiden edellyttämällä tavalla sekä siten, että viraston ja laitoksen tuloksellisuudesta voidaan raportoida valtion talousarviosta annetussa laissa ja asetuksessa säädetyllä tavalla oikeat ja riittävät tiedot. Ministeriöt ovat käytännössä jääneet jälkeen laskentatoimen ja sen osana kustannuslaskennan kehittämisestä, koska ministeriöiden ydintehtävien tuotoksia on johtamisen näkökulmasta vaikeaa pilkkoa suoritteiksi. Koska ministeriöissä ei useinkaan ole varsinaista suoritustuotantoa, ei kustannuslaskentaa ole ollut tarpeen kehittää enemmän kuin maksullisen tai yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuden selvittäminen on edellyttänyt. Valtiovarainministeriö on kuitenkin laatinut suosituksen (Ministeriöiden kustannuslaskennan kehittäminen / Ohjaus ja tilivelvollisuus 1/2006) ministeriöiden laskentatoimen kehittämiseksi, jonka mukaan ministeriöiden kustannuslaskennan tulisi perustua koko valtioneuvoston piirissä yhteiselle laskentapuitteistolle ja työajan seurannalle.

Valtiontalouden tarkastusvirasto on sosiaali- ja terveysministeriön vuoden 2005 tilintarkastuskertomuksessa ja myös antamissaan aikaisempien vuosien tilintarkastuskertomuksissa todennut, että ministeriön tuloksellisuuden kuvauksen perustana oleva laskentatoimi tuottaa vain menopohjaista tietoa ministeriön toiminnasta. Tarkastusvirasto on edellyttänyt, että ministeriön laskentatoimi tulee saattaa talousarviolain 16 §:n ja talousarvioasetuksen 55 §:n edellyttämälle tasolle, jotta tuloksellisuudesta voidaan esittää luotettavat tiedot.

Ministeriö on parantanut tuloksellisuusinformaatiota viime vuosina monin eri keinoin. Tässä ministeriön toimintasuunnitelman kehittäminen on ollut keskeinen kehittämisväline. Ministeriön viimeisin uudistus koski toimintasuunnitelmassa esitettyjen tavoitteiden saavuttamisen arviointia. Muista kehittämistoimenpiteistä voidaan mainita mm. tuottavuusohjelman valmistelutyö, talous- ja toimintasuunnitelman uudistaminen eli TTS-TAE -pilotointi sekä tulos- ja tilivelvollisuuteen liittyvä kehittämistyön uuden ohjeistuksen ja koulutuksen avulla.

Lisäksi ministeriössä on julkaistu tulosohjauksen käsikirja, jossa on kuvattu kaikki hallinnonalan suunnittelun ja seurannan prosessit. Ministeriössä on myös uudistettu eri asiakirjoissa käytettävät indikaattorit ja sovittu niiden systemaattisesta seurannasta. Lisäksi eri taloushallinnon tietojärjestelmiä on uusittu ja kehitetty sähköisempään muotoon.

Vaikka ministeriö on tehnyt edellä mainittuja eri kehittämistoimenpiteitä ja parantanut tuloksellisuusinformaatiota, on tarkastusvirasto katsonut kuitenkin, että kehittämistoimenpiteet eivät ole olleet riittäviä.

2. Toimeksianto

Edellä esitetyistä syistä johtuen ministeriö asetti 24.2.2006 kustannuslaskennan työryhmän, jonka tehtävänä oli laatia ministeriöön kustannuspohjainen laskentamalli tiliviraston suunnittelu- ja tilinpäätösmenettelyyn. Ministeriön nykyinen laskentajärjestelmä on perustunut menopohjaiseen seurantaan. Ministeriön menopohjainen laskentajärjestelmä tuli muuttua kustannuspohjaiseksi järjestelmäksi, jotta voitaisiin saada osastokohdaisesti riittävät ja oikeat tiedot tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä. Tavoitteena oli tehdä ministeriöön kustannuspohjainen laskentajärjestelmä, jota hyödynnetään ministeriön tilinpäätöksessä. Tavoitteena oli myös parantaa ministeriön tuloksellisuusinformaatiota tarkastusviraston edellyttämällä tavalla ja saattaa ministeriön laskentatoimi säännösten edellyttämälle tasolle sekä lisätä keskeisten henkilöiden kustannuslaskennan asiantuntemusta. Pitkällä tähtäimellä tavoitteena oli myös parantaa johdon raportointijärjestelmää.

Työryhmän tehtävänä oli selvittää, voidaanko ministeriössä siirtyä kustannuspohjaiseen laskentajärjestelmään. Työryhmän tuli myös selvittää kustannusten jaon vyörytyssääntöjen laatimista. Lähtökohtana oli se, että kaikki merkittävät menot kohdistettaisiin uudessa järjestelmässä osastoille niiden aiheuttamisperiaatteen mukaan.

Työryhmä koostui pääasiassa osastojen talousyhdyshenkilöistä. Puheenjohtaja ja sihteeri olivat talous- ja suunnitteluosastolta. Työryhmän toimikausi oli 15.3.2006 – 30.9.2006 ja se kokoontui kaikkiaan 8 kertaa. Työryhmässä selvitettiin tulosryhmittäin tukipalvelutoiminnaksi määritellyjä menoja ja muutettiin ne sitten sovitulla tavalla kustannuksiksi, jotka kohdennettiin ministeriön perustoiminnoille.

Työryhmä järjesti 17.3.2006 HAUS:ssa kustannuslaskennan teemaseminaarin noin 25 ministeriön virkamiehelle. HAUS:n kouluttajan lisäksi seminaariin osallistui luennoitsijoina VTV:ltä tarkastuspäällikkö Jari Sanaskoski ja työryhmästä puheenjohtaja ja sihteeri.

Työryhmä lähti työssään siitä, että laskentatoimen kehittämisessä edetään vaiheittain, tarpeeksi pienin askelin, jotta muutokset olisivat tosiasiasa mahdollisia ja ne saataisiin vietyä käytäntöön kohtuullisin kustannuksin ja työpanoksin. Lähtökohtana pidettiin laskentajärjestelmän muutoksessa sen riittävyttä eli sen tuli kattaa olennaisen osan toiminnasta ja luotettavuutta eli sitä, että tiedot ovat olennaisilta osin luotettavia ja oikeita. Näiden asioiden varmistamiseksi työryhmä neuvotteli esityksestä myös valtiontalouden tarkastusviraston kanssa.

3. Laskentapuitteisto

Ministeriössä menot ovat joko hajautettu yksiköihin tai keskitetty jollekin yksikölle. Sosiaali- ja terveysministeriöllä on erillinen ohje (liite 1) niistä menolajeista, joissa budjetointi ja toteutus on joko keskitettyä tai hajautettua. Esimerkiksi vuokrat ja kiinteistöpalvelu on keskitetty hallinto-osastolle. Samoin henkilöstöpalvelut on keskitetty pääosin hallinto-osastolle. Painatuspalvelut on puolestaan hajautettu yksiköihin. Oh-

jetta on käytetty osastoilla budjetin valmistelun apuna eräänlaisena budjetointiohjelmalla, jotta kaikki osastot budjetoisivat menonsa samoilla periaatteilla.

Edellä kuvattu budjetointitapa ja menojen seuranta ei anna riittävän luotettavaa ja selvää kuvaa eri osastojen todellisista kustannuksista ja niissä tapahtuvista muutoksista.

Toimiva kustannuslaskenta mahdollistaa luotettavan taloudellisuuden ja tuottavuuden mittaamisen. Tietojen rekisteröinti (esim. työaika) ja siihen perustuva kustannuslaskenta luovat edellytykset sille, että toiminnan tehokkuutta voidaan mitata ja kehittää. Taloudellisuuden ja tuottavuuden täsmällinen mittaaminen on helpointa, jos toiminta on pystytty tuotteistamaan. Taloudellisuudella tarkoitetaan suoritteiden aikaansaamiseksi uhrattujen kustannusten suhdetta suoritteisiin ja tuottavuudella suoritteiden suhdetta niiden aikaansaamiseksi käytettyihin tuotannon tekijöihin.

Tuotteistamisella tarkoitetaan sitä, että määritellään toiminnassa syntyvät aikaansaannokset eli suoritteet, jotka voivat olla tuotteita tai palveluja. Suoritteet syntyvät prosessien tai toimintojen saannoksena (tuotoksina). Kun suoritteiden määrät tiedetään ja niille pystytään kohdistamaan kustannukset ja henkilötyövuodet, taloudellisuus ja tuottavuus sekä niiden kehitys voidaan ilmaista tunnuslukuina.

Taloudellisuuden ja tuottavuuden kehitystä voi ilmaista myös sijaissuureiden avulla, jos toimintaa ei sen luonteesta johtuen pystytä tuotteistamaan tai jos tuotteistamisesta aiheutuisi suuria kustannuksia saavutettuihin hyötyihin nähden. Tällöin taloudellisuutta ja tuottavuutta ei siis tarkasti mitata, mutta sijaissuureiden, esimerkiksi osasto-, tehtäväalue- ja prosessitoimintokohtaiset kustannukset sekä niiden kehitys, avulla ilmaistaan tiedot toiminnan kustannus- ja henkilötyövuosikehityksestä. Tällöin kustannukset kohdistetaan esimerkiksi osastoille tai prosesseille, jotka ovat laskennan kohteina. Taloudellisuuden mittaamisessa ensin rahamääräistetään panostekijät. Seuraavaksi lasketaan suoritteiden aikaansaamisessa syntyneet kustannukset, jonka jälkeen saadaan laskettua yksikkökustannukset (euroa/suorite). Taloudellisuuden mittaamisessa on olennaista se, että kustannukset ovat ajallisesti oikein kohdistettuja. Kassamenopohjaiset tiedot eivät ole riittäviä, vaan taloudellisuutta koskevat tiedot tulee perustaa kustannustietoihin.

Työryhmän lähtökohtana oli luoda yksinkertainen, riittävän selkeä ja toimiva laskentamalli. Työryhmä valitsi ensiksi ne osastot ja niiden tulosryhmät, joiden kustannuksia olisi tarkoitus vyöryttää toisille ministeriön perustehtäviä tekeville osastoille. Työryhmä päätti pääsääntöisesti noudattaa tässä valtiovarainministeriön suositusta siitä, mitkä toiminnot on katsottava ns. tukitoiminnoiksi eli mitkä ovat perustehtäviä tukevia toimintoja, joiden kustannuksia lähdetään vyöryttämään muille substanssiosastoille.

Tulosryhmät, joiden kustannukset vyörytetään ovat seuraavat:

- Viestintäyksikkö, kokonaisuudessaan
- Halpa (Henkilöstöpalvelut, hallinto-osasto)
- Kivi (Kiinteistö- ja virastopalvelut, hallinto-osasto)
- Tiha (Tietohallinto, hallinto-osasto)
- Tipa (Tietopalvelut, hallinto-osasto)
- Tir (Talous- ja palkkahallinnon palvelut, talous- ja suunnitteluosasto)

Työryhmän esitys on valtiovarainministeriön suosituksen mukainen vain sillä poikkeuksella, että ministeriön johto-toimintoa ei ole vyörytetty. Perusteluna poikkeamiselle on se, että sosiaali- ja terveysministeriön johto tekee yhteiskuntapoliittista strategista suunnittelutyötä, jota tehtävää ei ilman työajan seuranta pystytä erottamaan johtamistyöstä. Myös joitakin muita yksittäisiä toimintoja ei ole vyörytetty. Esimerkiksi sisäisen tarkastajan (1 htv) työpanosta ei vyörytetä, koska lähtökohtana on olenaisuuden, yksinkertaisuuden ja seurattavuuden periaate. Työryhmä sai näkemykselleen hyväksynnän myös tarkastusviraston taholta.

Ministeriössä kaikki muu osastojen toiminta on katsottu perustehtäväksi, jolle edellä esitettyjen tulosryhmien menot vyörytetään.

3.1. Tukipalvelujen kustannukset

Työryhmä selvitti vyörytettävien tukipalvelujen kustannukset kirjanpidon 3-merkkisellä tilitasolla (liite 2) ja henkilötyövuodet (liite 3) vuodelta 2005. Vyörytettävistä kustannuksista suurimman osan muodostavat palkat ja vuokrat. Tukipalvelujen toteutuneista menoista vähennetään taseeseen aktivoituiden käyttöomaisuushankinnat ja lisätään poistot ja korot. Näin saadaan menot muutettua kustannuksiksi.

Liitteenä 4 olevassa laskentamallissa käytettiin vuoden 2005 tilinpäätös- ja henkilötyövuositietoja.. Jatkossakin lähtökohtana on jälkikäitelaskenta, jolla pyritään osoittamaan osastojen todelliset kustannukset ja niissä tapahtuneet muutokset.

3.2. Kustannusten jakoperusteista

Työryhmä keskusteli eri kustannusten jakomalleista ja päätyi käyttämään vuosittaisia henkilötyövuosia jakoperusteena. Laskelmissa käytetään aina tilinpäätösvuoden henkilötyövuosimäärää. Työryhmä katsoi, että se kuvaa riittävän hyvin kustannusten jakautumista ja niissä tapahtuvia vuosittaisia muutoksia. Laskelmissa käytetään vain momentilta 33.01.21 alajaottelun 11 kohdalta maksettavien henkilötyövuosien määrää jakoperusteena. Laskelmassa ei oteta huomioon myöskään nettobudjetoidun toiminnan henkilötyövuosimäärää.

Henkilötyövuosista vähennetään vyörytettävien tukipalvelujen henkilötyövuosimäärä. Näin saatu luku on kunkin vuoden henkilötyövuosijakaja. Tätä lukua seurataan vuosittain ja sen oikeellisuuteen on kiinnitettävä huomioita, koska se on keskeinen osatekijä vyörytyslaskennassa.

3.3. Kustannusten kohdistamisesta

Työryhmän esittämässä laskentamallissa taloudellisuutta ja tuottavuutta ei mitata tarkasti, vaan siinä tarkastellaan sijaissuureiden kehitystä. Myös kustannusten kohdistamisessa käytetään toimintokohtaisen tarkastelun ja sen vaatiman työajan seurannan sijasta osastokohtaista tarkastelua. Tässä laskennassa kaikki kustannukset kohdistetaan perustoiminnoille eli ministeriössä substanssiosastoille erillisille tulosryhmille. Vaikka työajan seuranta on perusedellytys kehittyneen kustannuslaskennan tekemi-

sessä, työryhmä katsoi, että ministeriössä ei ole vielä tässä vaiheessa tarpeeksi valmiuksia, eikä riittäviä resursseja siirtyä laskennassa työajanseurannan käyttöönottamiseen.

Kustannukset kohdistetaan tässä vaiheessa osastoille erillisille tulosryhmille, mutta tulevaisuudessa, jos ministeriö siirtyy valtiovarainministeriön suosittelman laskentapuitteiston käyttöönottoon, voidaan osastot ja erilliset tulosryhmät korvata suosituksessa esitetyillä tehtäväkokonaisuuksilla. Tällöin seuranta ja laskenta kohdistuisi eri prosesseihin ja ne olisivat vertailukelpoisia muiden saamaan laskentajärjestelmään siirtyneiden ministeriöiden kanssa.

Tukipalvelukustannukset kohdistetaan seuraaville osastoille ja erillisille tulosryhmille:

Ylin johto
Kansainvälisten asian toimisto
Hallinto-osasto (jäljelle jäävään osaan)
Talous- ja suunnitteluosasto (jäljelle jäävään osaan)
Vakuutusosasto (pl nettobudjetoitu lääkkeiden hintalautakunta)
Terveysosasto
Perhe- ja sosiaaliosasto
Työsuojeluosasto

4. Vyörytyskaava

Vyörytyskaavassa selvitetään ensin tukipalvelukustannusten määrä henkilötöyövuosimäärää kohden. Seuraavaksi tukipalvelukustannukset kohdennetaan osastoille ja erillisille tulosryhmille siten, että tukipalvelukustannus/htv kerrotaan kunkin osaston ja erillisen tulosryhmän htv-määrällä, josta on hallinto-osaston ja talous- ja suunnitteluosaston osalta vähennetty tukipalvelutoiminnan henkilötöyövuodet. Tällöin saadaan kyseisen yksikön tukipalvelukustannusten osuus. Tämä osuus lasketaan yhteen osaston ja erillisen tulosryhmän muihin menoihin, jotka on ennen yhteen laskentaa muutettu kustannuksiksi (vähennetty käyttöomaisuushankinnat ja lisätty poistot ja korot).

Liitteessä 4 esitetään vyörytyskaava laskettuna vuoden 2005 luvuilla.

5. Työryhmän ehdotus

Työryhmän tehtävänä oli selvittää, voidaanko ministeriössä siirtyä kustannuspohjaiseen laskentajärjestelmään. Työryhmän käsityksen mukaan toiminto- tai tehtäväkohtainen kustannusten seuranta ja sen edellyttämä työajan seurantajärjestelmä on tässä vaiheessa hyötyynsä nähden liian työläs käyttöönotettavaksi ministeriössä.

Työryhmä ehdottaa, että ministeriössä siirryttäisiin kohti kustannusperusteista laskentajärjestelmää vaiheittain. Ensimmäisessä vaiheessa ministeriössä ehdotetaan otettavaksi käyttöön työryhmän edellä esittämä laskentamalli. Tämä toteutettaisiin siten, että kustannuksista tehtäisiin erillinen liite (liite 5) tilinpäätöslaskelmiin, josta kävisi ilmi osastojen ja erillisten tulosryhmien kustannukset. Ministeriössä seurattaisiin vuo-

sittain kustannuksissa tapahtuvia muutoksia ja niistä voitaisiin arvioida ministeriön taloudellisuudessa ja tuottavuudessa tapahtuneita muutoksia.

Laskelmat tehtäisiin jälkikäteislaskennalla vuosittain toimintakertomuksen ja tilinpäätöslaskelmien aikataulun mukaisesti. Laskelmia tehtäessä laskentatietoina käytettäisiin tilinpäätös- ja vastaavan vuoden henkilötyövuositietoja. Talous- ja suunnitteluosasto laatisi yhdessä hallinto-osaston kanssa edellä kuvatun luonnoksen mukaisen vyörytyslaskelman.

Seuraavassa vaiheessa ja pidemmällä aikavälillä ministeriön tulisi seurata valtionvarainministeriön suosittamaa ministeriöiden kustannuslaskennan kehittämistyötä ja omalta osaltaan uudistaa laskentatointaan. Tämä tarkoittaisi mahdollisesti tulevaisuudessa yhtenäisen prosessikohtaisen laskentapuitteiston luomista ministeriöön ja työajanseurannan käyttöönottoa.

Työryhmän ehdotus on jo sellaisenaan askel kohti valtionvarainministeriön suosittamaa laskentapuitteistoa, vaikkakin prosessiluokitus on vielä tässä vaiheessa osasto-kohtainen.

OHJE NIISTÄ MENOLAJEISTA, JOISSA BUDJETOINTI JA TOTEUTUS ON JOKO KESKITETTYÄ TAI HAJAUTETTUA

STM:N TOIMINTAMENOT, momentti 33.01.21

<i>Menolaji</i>	VALKI-tiliryhmät	Budjetointi	Toteutus
Palkat henkilöstösivukuluineen	410-411	TAO	HAO/yksiköt
Palkkiot henkilöstösivukuluineen	410-411	Yksiköt	Yksiköt
Matkat	450		
- kotimaa		Yksiköt	Yksiköt
- ulkomaat		Yksiköt	Yksiköt
- ulkomaat (hallitusten välinen toiminta)		KVT	KVT
Muut henkilöstölle maksett. korv.	451	HAO	HAO
Aineettomat hyödykkeet (mm. atk-ohjelmistot)	112-119	HAO/yksiköt	HAO
Koneet ja laitteet	125-126	HAO	HAO
Kalusteet	127	HAO	HAO
Ostot tilikauden aikana (aineet, tarv. tav.)	400		
- lehdet, kirjat (keskitetty)		HAO/Tipa	HAO/Tipa
- muut ostot tilikauden aikana		HAO/yksiköt	HAO/yksiköt
Toimitilavuokrat	420	HAO	HAO
Muut vuokrat	420	HAO/yksiköt	HAO/yksiköt
Korjaus- ja kunnossapitopalvelut	430	HAO	HAO
Toimistopalvelut	432		
- atk:n käyttöpalvelut		HAO/yksiköt	HAO
- postimaksut			
ns. peruskirjeenvaihto		HAO	HAO
suuret määrät		HAO	HAO
- puhelumaksut (tavalliset + etätyö)		HAO	HAO
- puhelukustannukset (matkapuhelimet)		Yksiköt	HAO
- painatuspalvelut		Yksiköt	Yksiköt
- muut toimistopalvelut		HAO	HAO
Henkilöstöpalvelut	433		
- koulutus			
keskitetty koulutus (mm. kieli, atk)		HAO	HAO
muu koulutus		Yksiköt	Yksiköt
- työterveyspalvelut		HAO	HAO
- muu työsuojelu		HAO	HAO
- virkistyspalvelut			
yhteinen osuus		KP	KP
muu yksiköiden oma virkistys		Yksiköt	Yksiköt
Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	434	HAO	HAO
Muut palvelut	439	Yksiköt	Yksiköt
Investoinnit, yli 8 400 € maksavat	112-127	HAO/yksiköt	HAO

TUKIPALVELUYKSIKÖIDEN KUSTANNUKSET VUONNA 2005

TILIVUOSI 2005

Kirjanpidon 3-merkk. tilitaso	VA =130	VA =212	VA =213	VA =214	VA =215	VA = 615
	VIE	HALPA	KIVI	TIHA	TIPA	TIR
112 Aineettomat oikeude	5 000,00	2 772,00		68 732,76		
125 Koneet ja laitteet			168 967,00	182 964,68		
127 Kalusteet			48 940,16			
390 Omais.myyntvoit.val			-97,00			
398 Muut tuotot						
400 Ostot tilikauden ai	31 907,17	10 113,08	370 737,23	57 649,32	166 194,34	87,20
410 Palkat ja palkkiot	509 306,54	586 304,34	444 578,89	620 876,45	417 569,25	313 749,59
411 Henkilöstösivukulut	128 055,52	140 273,35	110 504,62	148 027,41	99 600,14	74 860,16
420 Vuokrat	14 546,82	11 374,05	2 780 423,48	560,00		
430 Korj. ja kunnos.pit	485,69	0,00	61 381,87	81 048,38		
432 Toimistopalvelut	146 091,43	86 157,78	104 423,74	279 422,84	26 499,01	100 335,32
433 Henkilöstöpalvelut	5 419,61	333 282,42	25 350,13	19 107,00	5 602,28	8 264,50
434 Puhtaanapito/pesula			179 603,89			
439 Muut palvelut	308 603,64	21 744,30	110 310,47	355 469,75	1 879,13	16 439,83
450 Matkakulut	16 476,79	18 069,48	3 551,09	23 244,97	9 050,91	618,29
452 Käyttöoikeusmaksut	59,02				19 703,72	
453 Vahinkovakuutusmaks			1 729,79			
454 Jäsenmaksut	34,00			350,00	300,00	
458 Muut pakolliset mak			656,88			
459 Muut kulut						
490 Sisäiset kulut		15 707,43				
510 Korkokulut	0,61		19,08	30,72		
KAIKKI YHTEENSÄ	1 165 986,84	1 225 798,23	4 411 081,32	1 837 484,28	746 398,78	514 354,89

Vähennetään käyttöomaisuus-hankinnat

112 Aineettomat oikeude	5 000,00	2 772,00		68 732,76		
125 Koneet ja laitteet			168 967,00	182 964,68		
127 Kalusteet			48 940,16			
Yhteensä	5 000,00	2 772,00	217 907,16	251 697,44	0,00	0,00

Lisätään poistot

	971,55		213 075,57	246 238,02		3886,87
--	---------------	--	-------------------	-------------------	--	----------------

Lisätään korkokustannukset

--	--	--	--	--	--	--

KUSTANNUKSET YHTEENSÄ

	1 161 958,39	1 223 026,23	4 406 249,73	1 832 024,86	746 398,78	518 241,76
--	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------------

Huom. Poistot koko HAO (459 313,59 euroa) jaettu uushankintojen suhteessa KIVille ja TIHalle, TIR:lle koko TAO:n poistot

LIITE 3

YHTEENVETO VUODEN 2005 HENKILÖTYÖVUOSISTA

		288026	330162	330163	335324	335350	33012114	33012117	nb	33012111	Kaikki yhteensä	
1	113									1	1	KP
	116									1	1	VALT.SIHT
	117									1	1	VALT.SIHT
114	114									5	5	ESY
120	120	3					1			21	25	KVT
130	130			3						15	18	VIE
200	211									3	3	HAO/YHT
	212									19	19	HALPA
	213									19	19	KIVI
	214									17	17	TIHA
	215									16	16	TIPA
	216									12	12	TAS
	219									6	6	VAL
300	311									2	2	VAO/YHT
	312									8	8	KVU
	313									7	7	SSY
	314									9	9	EVY
	315									9	9	TSY
	317									13	13	VMY
	391							11			11	HILA
	400	411		2						4	6	PSO/YHT
	415		4		2				20	26	SOHO	
	416		1						26	27	SUPE	
	417								3	3	LAPS	
	423								1	1	RONK	
	424								3	3	VANE	
500	511		7							7	14	TRO/YHT
	512		1	1	1					14	17	TERE
	513		2							24	26	TEPA
	514									13	13	TETY
	522									1	1	KUNK
	529									2	2	GTLK
	531									3	3	ETENE
600	611									2	2	TAO/YHT
	612									10	10	TAR
	613									14	14	SUR
	614		5							6	11	TUKER
	615									11	11	TIR
	616							2		9	11	TASY
	640									2	2	TANE
700	718									17	17	TSO/PY
	721			2						22	24	KY
	731									28	28	VY
	741									18	18	SY
Kaikki yhteensä		3	5	22	1	3	1	2	11	440	492	

EHDOTUS TUKIPALVELUJEN VYÖRYTYSKAAVAKSI

Laskelmien pohjana on käytetty vuoden 2005 lopun htv ja tilinpäätöstietoja.

HTV:t Momentilta 33.01.21. alakohdasta 11 maksettavat htv:t eli yhteensä 440 htv:tä, josta vähennetään vyörytettävien tukipalvelutehtävien htv

(vie 18 , halpa 19, kivi 19, tiha 17, tipa 16, tir 11) yhteensä 100

Htv-jakajaksi v. 2005 tulee 340

TUKIPALVELUKUSTANNUKSET, josta on vähennetty käyttöomaisuushankinnat (112, 115, 127) ja lisätty poistot ja korkokulut

- Vie	1 160 958 €
- Halpa	1 223 026 €
- Kivi	4 406 250 €
- Tiha	1 832 025 €
- Tipa	746 399 €
- Tir	518 242 €
Tukipalvelut yhteensä	9 887 900 €

Tukipalvelukustannus / htv-jakajalla Osuus $9,887\,900 / 340 = 29\,082$ euroa /htv

Yksikkökustannusosuus (e/htv) kerrotaan osastojen htv-määrällä, josta on vähennetty tukipalvelutoiminnan htv:t

Pso	29 082	x	57 htv =	1 657 674 €
Vao	„	x	48 htv =	1 395 936 €
Tso	„	x	85 htv =	2 471 970 €
Tro	„	x	64 htv =	1 861 248 €
Tao	„	x	43 htv =	1 250 526 €
Hao	„	x	21 htv =	610 722 €
Kvt	„	x	21 htv =	610 722 €
Johto	„	x	8 htv =	232 656 €

LUONNOS TOIMINTAKERTOMUKSEEN TULEVASTA LIITTEESTÄ

OSASTOJEN JA ERILLISTEN TULOSRYHMIEN MENOT, KUSTANNUKSET JA HENKILÖTYÖVUODET

Tulosalue	2005			
	Menot	Kustannukset	%	Htv
Ylin johto				
Kansainvälisten asian toimisto				
Viestintäyksikkö				
Hallinto-osasto				
Talous- ja suunnitteluosasto				
Vakuutusosasto				
Terveysosasto				
Perhe- ja sosiaalisasto				
Työsuojeluosasto				
Yhteensä			100,0	

Yllä olevassa laskelmassa esitetään osastojen ja erillisten tulosryhmien menot ja kustannukset sekä henkilötyövuodet. Kustannukset ovat ko. yksiköiden kustannuksia ennen vyörytystä.

Tulosalue	2005			
	Kustannukset	%	Htv	Kustannukset / htv
Ylin johto				
Kansainvälisten asian toimisto				
Hallinto-osasto				
Talous- ja suunnitteluosasto				
Vakuutusosasto				
Terveysosasto				
Perhe- ja sosiaalisasto				
Työsuojeluosasto				
Yhteensä		100,0		

Tämä taulukko kuvaa tilannetta, jossa tukipalvelutehtävien (Vie, Halpa, Kivi, Tiha, Ti-pa ja Tir) kustannukset on vyörytetty osastoille ja erillisille tulosryhmille.

Tähän kirjoitetaan lyhyt analyysi taulukosta ja vuosittaisista muutoksista.

- 2006: 1 Anita Haataja, Maija-Liisa Järviö, Esko Mustonen. Talousarvion sukupuolivaikutusten arviointi. Pilottihanke sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalalta.
ISBN 952-00-1928-6 (nid.)
ISBN 952-00-1929-4 (PDF)
- 2 Sosiaali- ja terveysministeriön toimintasuunnitelma vuodelle 2006. (Moniste)
ISBN 952-00-1933-2 (nid.)
ISBN 952-00-1934-0 (PDF)
- 3 Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalan tulossopimukset kaudelle 2004-2007. Tarkistusvuosi 2006. (Moniste)
ISBN 952-00-1937-5 (nid.)
ISBN 952-00-1938-3 (PDF)
- 4 Seppo Tuomola. Kansallisen terveysthankkeen piiriin kuuluvan hankerahoituksen vaikuttavuuden arviointi. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-1939-1 (PDF)
- 5 Ehkäisevää huumetyötä nuorten työpajoilla kehittävän hankkeen loppuraportti.
ISBN 952-00-1940-5 (nid.)
ISBN 952-00-1941-3 (PDF)
- 6 Rikoksista rangaistujen tuen tarve. Suositukset yhteistoiminnalle. Vankien jälkihuoltotyöryhmän raportti.
ISBN 952-00-1942-1 (nid.)
ISBN 952-00-1943-X (PDF)
- 7 Lasten tuetut ja valvotut tapaamiset. (Moniste)
ISBN 952-00-1944-8 (nid.)
ISBN 952-00-1945-6 (PDF)
- 8 Terveysthuollon valtakunnallisen tietojärjestelmäarkkitehtuurin periaatteet. Alueellisista ratkaisuksista kansalliseen kokonaisuuteen.
ISBN 952-00-1948-0 (nid.)
ISBN 952-00-1949-9 (PDF)
- 9 Christel Lamberg-Allardt, Heli Viljakainen ja työryhmä. D-vitamiinitilanteen seurantatutkimus 2002-2004.
ISBN 952-00-1952-9 (PDF)
- 10 Päivähoitopaikkojen tilat ja turvallisuus. Helsingin ja Oulunsalon päivähoitohenkilökunnalle sekä lasten vanhemmille ja huoltajille suunnattujen kyselyjen tulokset. Toim. Airi Palosaari ja Olli Saarsalmi.
ISBN 952-00-1953-7 (nid.)
ISBN 952-00-1954-5 (PDF)
- 11 Kansallinen varautumissuunnitelma influenssapandemiaa varten. Kansallisen pandemiavarautumisen työryhmän ehdotus.
ISBN 952-00-1985-5 (nid.)
ISBN 952-00-1986-3 (PDF)
- 12 Niilo Färkkilä. Sosiaali- ja terveydenhuollon maksupolitiikan ja maksujärjestelmän uudistaminen. Lausuntoyhteenveto toimikunnan mietinnöstä. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-1987-1 (PDF)

- 2006: 13 Kansallisen terveydenhuollon hankkeen seurantaryhmän raportti sosiaali- ja terveysministeriölle vuoden 2005 toiminnasta. (Moniste)
ISBN 952-00-1988-X (nid.)
ISBN 952-00-1989-8 (PDF)
- 14 Hallituksen tasa-arvo-ohjelman (2004-2007) seurantaraportti. Maaliskuu 2006. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-1960-X (PDF)
- 15 Ehdotus sosiaali- ja terveysministeriön hallinnon talousarvioehdotuksen rakenteen ja selvitysosien sisällön uudistamiseksi. (Moniste)
ISBN 952-00-2000-4 (nid.)
ISBN 952-00-2001-2 (PDF)
- 16 Niilo Färkkilä, Tarja Kahiluoto, Merja Kivistö. Lasten päivähoiton tilannekatsaus. Syyskuu 2005. (Moniste)
ISBN 952-00-2002-0 (nid.)
ISBN 952-00-2003-9 (PDF)
- 17 Perhepäivähoidon kehittämishaasteita. Toim. Sanna Parrila.
ISBN 952-00-2008-X (nid.)
ISBN 952-00-2009-8 (PDF)
- 18 Terveydenhuollon varautumiskoulutuksen haasteita. Selvitys häiriötilanteiden ja poikkeusolojen koulutuksesta ammattikorkeakouluissa ja lääketieteellisissä tiedekunnissa. (Moniste)
ISBN 952-00-1962-6 (nid.)
ISBN 952-00-1963-4 (PDF)
- 19 Alkoholiot EU-Suomessa. Kulutus, haitat ja politiikan kehys 1990-2005.
ISBN 952-00-2089-6 (nid.)
ISBN 952-00-2090-X (PDF)
- 20 Alkoholiförhållandena i EU-Finland. Konsumtion, skadeverkningar och policyramar 1990-2005.
ISBN 952-00-2012-8 (inh.)
ISBN 952-00-2013-6 (PDF)
- 21 Alcohol Issues in Finland after Accession to the EU. Consumption, Harm and Policy Framework 1990-2005.
ISBN 952-00-2014-4 (print.)
ISBN 952-00-2015-2 (PDF)
- 22 Carita Lahti, Sini Jämsén, Saara Tarumo. Samapalkkaisuuteen palkkausjärjestelmämuutuksiin. Työn vaatavuuden ja henkilön pätevyiden arviointi Suomessa.
ISBN 952-00-2016-0 (nid.)
ISBN 952-00-2017-9 (PDF)
- 23 Valtioneuvoston vammaispoliittisen selonteon tausta-aineisto. (Moniste)
ISBN 952-00-2020-9 (nid.)
ISBN 952-00-2021-7 (PDF)
- 24 Työurat pitenevät? Veto-ohjelman indikaattorit. (Moniste)
ISBN 952-00-2030-6 (nid.)
ISBN 952-00-2031-4 (PDF)
- 25 Lastensuojelulain kokonaisuudistustyöryhmän muistio. (Moniste)
ISBN 952-00-2032-2 (nid.)
ISBN 952-00-2033-0 (PDF)
- 26 Liisa Heinimäki. Varhaisen tuen vahvistaminen varhaiskasvatuksessa. VarTu -hankekuvaus 2004-2005. (Moniste)
ISBN 952-00-2041-1 (nid.)
ISBN 952-00-2042-X (PDF)

- 2006: 27 Rakennusalan terveystarkastusten seurantarekisteri. (Moniste)
ISBN 952-00-2043-8 (nid.)
ISBN 952-00-2044-6 (PDF)
- 28 Petri Virtanen, Janne Jalava, Mari Ruuth. Valtakunnallisen työtaturmaohjelman arviointi. Tammikuu 2006.
ISBN 952-00-2045-4 (nid.)
ISBN 952-00-2046-2 (PDF)
- 29 Arja Rimpelä, Susanna Rainio, Lasse Pere, Tomi Lintonen, Matti Rimpelä. Use of Tobacco Products, Alcohol Use and Exposure to Drugs in 1977-2005.
ISBN 952-00-2047-0 (paperback)
ISBN 952-00-2048-9 (PDF)
- 30 Sirkka-Liisa Kivelä. Geriatrisen hoidon ja vanhustyön kehittäminen. Selvityshenkilön raportti. (Moniste)
ISBN 952-00-2068-3 (nid.)
ISBN 952-00-2069-1 (PDF)
- 31 Lapsiperheiden toimeentuloedellytysten kehittäminen. Koordinaatioryhmän yhteenvetoraportti.
ISBN 952-00-2070-5 (nid.)
ISBN 952-00-2071-3 (PDF)
- 32 Jyrki Korkeila. Psykiatrian opetuksen kehittämistarpeet perusterveydenhuollossa. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-2072-1 (PDF)
- 33 Oppilashuoltoon liittyvän lainsäädännön uudistamistyöryhmän muistio. (Moniste)
ISBN 952-00-2079-9 (nid.)
ISBN 952-00-2080-2 (PDF)
- 34 EVO-tutkimusrahoituksen jakoperusteiden uudistaminen. Työryhmän raportti. (Moniste)
ISBN 952-00-2085-3 (nid.)
ISBN 952-00-2086-1 (PDF)
- 35 Sosiaali- ja terveysministeriön tulevaisuuskatsaus 2006. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-1966-9 (PDF)
- 36 Lapsiasiavaltuutetun toimintakertomus vuodelta 2005.
ISBN 952-00-2034-9 (nid.)
ISBN 952-00-2035-7 (PDF)
- 37 Kliinisten laboratorioiden korvausten määräytymisperustetta selvittävän työryhmän raportti. (Ainoastaan verkossa www.stm.fi)
ISBN 952-00-2091-8 (PDF)
- 38 Pirjo Näkki. Vankien velkaantuminen ja yhteiskuntaan integroituminen.
ISBN 952-00-1967-7 (nid.)
ISBN 952-00-1968-5 (PDF)
- 39 Raimo Kärkkäinen, Marie Reijo, Keijo Tanner, Timo Tähtinen. Lapsiperheiden asumisen muutokset 1995–2004.
ISBN 952-00-2092-6 (nid.)
ISBN 952-00-2093-4 (PDF)
- 40 Maatalouslomituksen kehittämismahdollisuuksia selvittäneen työryhmän muistio. (Moniste)
ISBN 952-00-2102-7 (nid.)
ISBN 952-00-2103-5 (PDF)
- 41 Longer careers? The Veto Programme Indicators. (Moniste)
ISBN 952-00-2104-3 (paperback)
ISBN 952-00-2105-1 (PDF)

- 2006: 42 Anita Haataja. Ikääntyvät työmarkkinoilla 1989-2005.
ISBN 952-00-2107-8 (nid.)
ISBN 952-00-2108-6 (PDF)
- 43 Anita Haataja. Pohjoismainen ansaitsijahoivaajamalli. Ruotsin ja Suomen perhevapaajärjestelmän vertailu.
ISBN 952-00-2109-4 (nid.)
ISBN 952-00-2103-5 (PDF)
- 44 Ulkomailla asuvien sairaanhoidosta Suomessa aiheutuvien kustannusten korvaaminen. EU:n sosiaaliturvan koordinaatioasetusten mukaisten sairaanhoitokustannusten korvaamista selvittäneen työryhmän muistio. (Moniste)
ISBN 952-00-2111 6 (nid.)
ISBN 952-00-2112-4 (PDF)
- 45 Jukka Kumpuvuori. Perusoikeuksien rajoittamisesta kehitysvamma palvelujen toteuttamisessa.
ISBN 952-00-2114-0 (nid.)
ISBN 952-00-2115-9 (PDF)
- 46 Petri Virtanen, Janne Jalava, Tuomas Koskela, Janne Kilappa. Syrjäytymistä ehkäisevien EU-hankkeiden arviointi.
ISBN 952-00-2116-7 (nid.)
ISBN 952-00-2117-5 (PDF)
- 47 Peppi Saikku. Asiakasyhteistyötä uudella lailla? Kuntoutuksen asiakasyhteistyön arviointia.
ISBN 952-00-2124-8 (nid.)
ISBN 952-00-2125-6 (PDF)
- 48 Rintamaveteraanikuntoutus vuonna 2005. Selvitys veteraanikuntoutusmäärärahojen käytöstä. (Moniste)
ISBN 952-00-2118-3 (nid.)
ISBN 952-00-2119-1 (PDF)
- 49 Maria Rautio. Terveysten edistämisen koulutus sosiaali- ja terveysalalla.
ISBN 952-00-2142-6 (nid.)
ISBN 952-00-2143-4 (PDF)
- 50 Kansallisen terveydenhuollon hankkeen seurantaryhmän raportti sosiaali- ja terveysministeriölle kevään 2006 toiminnasta. (Moniste)
ISBN 952-00-2150-7 (nid.)
ISBN 952-00-2151-5 (PDF)
- 51 Aulikki Rautavaara, Jouko Kokko. Kuulo- ja puhevammaisten verkostoituvat tulkkipalvelut. Selvitys alueyhteistyön tuloksellisuudesta ja vaikutuksista.
ISBN 952-00-2157-4 (nid.)
ISBN 952-00-2158-2 (PDF)
- 52 National reports on Strategies for Social Protection and Social inclusion – Finland.
ISBN 952-00-2160-4 (paperback)
ISBN 952-00-2159-0 (PDF)
- 53 Kansallinen raportti sosiaalisen suojelun ja sosiaalisen yhteenkuuluvuuden strategioista.
ISBN 952-00-2161-2 (nid.)
ISBN 952-00-2162-0 (PDF)
- 54 Huumausainepolitiikan kertomus vuodelta 2005. (Moniste)
ISBN 952-00-2165-5 (nid.)
ISBN 952-00-2166-3 (PDF)
- 55 Sosiaali- ja terveysministeriön kustannuslaskentatyöryhmän raportti. (Moniste)
ISBN 952-00-2167-1 (nid.)
ISBN 952-00-2168-X (PDF)