

Sosiaali- ja terveysministeriön

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2009

Liiteosa

15.3.2010

LIITE: Sosiaali- ja terveysministeriön tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen vuodelta 2009

Vuoden 2009 toimintasuunnitelman yksityiskohtaisten toimenpiteiden ja henkilöresurssien tulosten arviointi

Ministeriön henkilöresurssien käyttö strategiaan hankkeisiin osastoitain toteutui pääsääntöisesti toimintasuunnitelmassa suunnitellulla tavalla. Kertomusvuodelle asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa ministeriö on itsearvioinnissa antanut itselleen arvosanan 4 asteikolla 1–5.

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitteita ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

LIITE: VAIKUTTAVUUSTAVOITTEET; VUODEN 2009 TOIMENPITEET

3.2. Tuotokset ja laadunhallinta

Suoritteet ja julkishyödykkeet

Edistetään terveyttä ja toimintakykyä

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Terveyden edistämisen politiikkaohjelma toimeenpantu ja toiminta jatkuu uudistuneessa Terveys 2015 -kansanterveysohjelmassa.	<ul style="list-style-type: none"> - Terveys 2015-ohjelmaa toteutettu terveyden edistämisen politiikkaohjelmalla, ohjattu kunnallisten rakenteiden muodostumista ja suunniteltu väliarviointi. - Terveyden edistämisen rakenteet on sisällytetty uuteen sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädäntöön. - Suunniteltu ja toteutettu politiikkaohjelman viestintää ministeriöiden yhteistyönä (ml. Kunnan ministerit – hanke) 	HTO, STO	4,0 HTO 0,5 STO	Terveyden edistämisen politiikkaohjelmaa toteutettu suunnitelmien mukaisesti (4) Terveyden edistämisen rakenteiden vahvistaminen sisältynyt lainsäädäntövalmisteluun ja yhteistyöhankkeisiin kuntien kanssa mm. Kaste-ohjelman puitteissa (4) Terveys 2015 -ohjelman väliarviointiin toteutus siirtynyt vuodelle 2010. (2)
Terveyserojen kaventamisen toimintaohjelman vuosille 2008-2011 ajoitetut toimenpiteet toteutettu, tilannearviointi tehty ja jatkotoimenpiteet suunniteltu terveyden edistämisen politiikkaohjelmaan liittyen	Toimintaohjelman kaikkien toimenpiteiden toimeenpano aloitettu, erojen kaventamistoimintaa vahvistettu pilotialueilla ja yhteistyö WHO:n kanssa toimii.	HTO	2,0 HTO	Toimintaohjelman toimeenpanoa jatkettu pääosin toimeenpanosuunnitelman mukaisesti. (3)
Valtioneuvoston liikuntaa ja ravintoa koskevan periaatepäätöksen toimeenpanosuunnitelman toteutettu ja Suomen tavoitteet viety EU- ja WHO-yhteistyöhön	<ul style="list-style-type: none"> - Toimeenpanosuunnitelman mukaiset toimet käynnistyneet, toimijat sitoutettu, seuranta ja arviointi suunniteltu. - EU-yhteistyö toteutuu tavoitteellisesti. 	HTO, VIE	1,5 HTO	Perusviestintä hoidettu. (2)
Lasten ja nuorten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi luotu toimivat yhteistyörakenteet.	- VN asetus neuvolatoiminnasta, koulu- ja opiskeluterveydenhuollosta sekä lasten ja nuorten ehkäisevästä suun terveydenhuollosta	HTO	0,5 HTO	VN asetus (380/2009) tuli voimaan 1.7.2009. Asetuksen toimeenpanoa on tuettu koulutuksen ja julkaisun avulla sekä

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitteita ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssi/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
VNA pantu toimeen. Lasten ja nuorten terveysseurantalajärjestelmä on implementoitu.	<ul style="list-style-type: none"> - ta on annettu, toimeenpano käynnistetty ja seuranta suunniteltu. - Lasten terveysseurannan kansallinen implementointi ja nuorten terveysseurantalajärjestelmän kehittäminen on suunniteltu. - Käytännön toteutus THKL:ssä 			sisällyttämällä asia THL:n ja aluehallintovirastojen tulossopimuksiin. Seuranta on suunniteltu osana THL:n tietojen keruuta. Lasten terveysseurantalajärjestelmän kehittäminen on viety eteenpäin THL:ssa ja nuorten terveysseurannan kehittäminen aloitettu. (4)
Ympäristöterveydenhuollon alueellisen yhteistyön kehittäminen, ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueita Suomessa alle 80 kpl	<ul style="list-style-type: none"> - Yhteistoiminta-alueita Suomessa alle 130 - Laki kunnan kuulumisesta ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueeseen valmisteltu 	HTO	0,5 HTO	Laki ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueesta (410/2009) tuli voimaan 15.6.2009. Ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueita Suomessa noin 120. Lain mukainen tarkka selvitys yhteistoiminta-alueiden määrästä valmistuu maaliskuussa 2010. (4)
Kemikaalilainsäädäntö uudistettu vastaamaan uutta EU-lainsäädäntöä	Kemikaalilain muutos EU:n uuden CLP-asetuksen (kemikaalien luokitus, merkinnät ja pakkaaminen) toimeenpanemiseksi annettu, alemmanasteisia säädösmuutoksia tehty ja kemikaalilain kokonaisuudistuksen valmistelua koskeva suunnitelma tehty.	HTO, VIE	1,0 HTO	Kemikaalilain muutos (408/2009) annettu, 2 STM:n asetusta tai muutosta annettu (5/2010 ja 6/2010). Kemikaalilain kokonaisuudistusta koskeva suunnitelma vii-meisteltävänä. (4) Viestintäsuunnitelma ja toteutettu toimijoiden yhteistyönä. (4)
Alkoholipolitiikkaa, tupakkapolitiikkaa, huumausainepolitiikkaa, päihdehaittojen ja rahapelihaittojen ehkäisyä sekä tapaturmien ehkäisyä johdettu kokonaisuutena asiantuntijalaitoksiin tukeutuen.	Varmistetaan palvelurakennemuutuksessa valtakunnallisten, alueellisten ja paikallisten toimijoiden päihde-, tupakka- ja rahapelihaittojen sekä tapaturmien ehkäisyn ja valvonnan selkeät rakenteet osana valtakunnallisten ohjelmien toteutusta. Tupakoinnin torjuntaa koskevan WHO:n puitesopimuksen, FCTC:n Suomea koskevat velvoitteet pantu toimeen.	HTO, VIE	4,0 HTO	Osallistuttu uusien ohjaus- ja valvontarakenteiden (THL, Valvira ja Avit) suunnitteluun ja ohjaukseen sekä sosiaalihuollon järjestämisalain, terveydenhuoltolain ja sosiaalihuoltolain valmisteluun (4) Rakennushankkeiden ja viestintä suunniteltu ja hoidettu. Työnjaosta sovittu. (3)
REACH- toimeenpantu	Selvitetään REACH:iin ja muuhunkin kemian alan työsuojelulainsäädäntöön liittyvät viranomaistehtävät ja tehdään ehdotus vastuista ja tehtävistä STM:n eri yksiköiden välillä. Valvon-	TSO, HTO	0,7 TSO	REACH-asetukseen ja muut kemian alan työsuojelulainsäädäntöön liittyvät viranomaistehtävät on kartoitettu. On laadittu asiakirja säädöserustaisesta työnjaosta

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulossopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssi/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
	tavelvoitteet on kartoitettu ja viranomaisyhteistyötä kehitetty mm. kansallisen kemikaalivalvontahankkeen avulla.			TSO:n ja HTO:n välillä. On laadittu selvitys REACH-asetuksen vaikutuksesta työsuojeluhallintoon ja tarvittavista jatkotoimenpiteistä. Osallistuttu Kevake-hankkeeseen. (3)
Varautumisasioita käsittelevien yhteistyöelinten tehtävät ja asema selkeytetty	Poikkeusolojen th- neuvottelukunnan ja terveydenhuollon sektorin tehtävät arvioitu, työnjako selkeytetty ja uudelleen järjestelyt suunniteltu	VAL		Perusselvitys nykytilasta ja kehittämistarpeista laadittu, kehittämissuunnitelmat ja jatkotoimenpiteet valmistelussa. (2)
Yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen (YETT) strategia toimeenpantu hallinnonalalla	<ul style="list-style-type: none"> - Valmisteltu erityisilannesuunnitelmat: Talusveden käyttökelvottomuus laajalla alueella Sosiaalivakuutuksen palveluverkon vakava toimintahäiriö - Luotu sosiaali- ja terveydenhuollon toimintamalli suurta määrää suomalaisia ulkomailta kohtaavien onnettomuuksien varalta - Nimetty valtakunnalliset toimijat - Tuotettu sosiaali- ja terveydenhuollon kriisijohtamisen edellytykset alue- ja paikallistasolla aluehallinnon uudistamisen yhteydessä - Integroitu hallinnonalan viestintä 	VAL, VIE, osastot, erillisyksiköt		<ul style="list-style-type: none"> - Hallinnonalan yhteiset viestinnän linjat valmistellaan osana työnjakokeskustelua, joka alkanut. (3) - Integroitua viestintää kokeiltu sikainfluenssaviestinnässä. (5) - Laadittu kaikki YETT-strategian 2006 erityisilannesuunnitelmat. (4) - Suuronnettomuuden uhriksi ulkomailta joutuvien kansalaisten auttamisen toimintamalli ja valtakunnallisten toimijoiden nimeäminen viimeistelyvaiheessa. (3)
Huoltovarmuuspäätös toimeenpantu terveydenhuollossa	Vuoden 2009 huoltovarmuuspäätös toimeenpantu ja kehitetty uusia yhteistyömuotoja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa	VAL, osastot, erillisyksiköt		Huoltovarmuuspäätöksen sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevat linjat toteutettu. (3)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Lisätään työelämän vetovoimaa

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Kuntouttavan työtoiminnan asema selkeytynyt ja riittävästi resursoitu, työryhmän esitys valmis	<ul style="list-style-type: none"> - Kuntouttavan työtoiminnan asemaa selkeytetty Sata-komitean esitysten pohjalta. - Työryhmän esitys kuntouttavasta työtoiminnasta valmis 	HTO, VAO, TAO	0,5 HTO	Sata-komitean ehdotusten jatkotyö alkanut tammikuussa 2010 esitysten valmistuttua. Aseteilla asiantuntijaryhmä sosiaalisen työllistymisen kehittämiseksi. Kuntainfolla ohjattu lain ja sen muutosten toimeenpanoa. ESR-hankkeilla tuettu työtoiminnan kehittämistä. (3)
Työterveyshuollon sisältö uudistunut ja palvelujen tuottavuus parantunut kehittämislinjojen mukaisesti. Työterveyshuollon ja perusterveydenhuollon yhteistyötä on vahvistettu.	Luotu toimivat mallit työterveyshuollon ja muun perusterveydenhuollon yhteistyölle ja ehkäisevän työn vahvistamiselle. Tuettu tehokkaasti WHO:n työterveysoimintasuunnitelman toimeenpanoa.	HTO	2 HTO	Työterveyshuoltolain 7 §:ään lisättiin mahdollisuus hankkia laboratorio- ja kuvantamispalveluja myös sairaanhoitopiirin toimintayksiköltä. Vuoden 2009 aikana valmisteltiin linjauksia työterveyshuoltopainotteisesta sairaanhoidosta. Seitti- hankkeessa on pilotoitu työterveyshuollon ja perusterveydenhuollon yhteistyömallia. Työterveyshuollon erikoislääkärien määrän ja koulutuksen tason turvaamiseksi jatkettiin työterveyshuollon erikoislääkärikoulutusta koskevaa rahoituslakia vuosiksi 2010-2013. (4)
Työn, yrittämisen ja työelämän politiikkaohjelma: Työhyvinvointifoorumi vaikuttaa verkostoyhteistyön rakenteiden muodostamiseksi sekä kansallisten ja EU:n työterveys- ja työturvallisuus tavoitteiden saavuttamiseksi.	Toteutetaan Työhyvinvointifoorumin toimintasuunnitelma, joka on hyväksytty sidosryhmiä edustavassa foorumin johtoryhmässä. Ydintöimenpiteitä ovat johtoryhmän, neljän teemaryhmän sekä teemoihin liittyvien verkostojen toiminnan varmistaminen, yleisö- ja asiantuntijajalaisuudet, aloitteiden tekeminen hallinnon sisällä ja verkostoissa työhyvinvointia edistävän toiminnan varmistamiseksi ja uudistamiseksi.	TSO, VIE, HTO, VAO	3,9 TSO	Työhyvinvointifoorumin toimintoja on toteutettu foorumin johtoryhmän hyväksymän toimintasuunnitelman mukaisesti. Toimintaa jatketaan vuoden 2010 toimintasuunnitelman mukaisesti. (4) Viestintä osallistunut politiikkaohjelman viestintäverkoston työhön. (2) Työryhmän loppuraportti valmis. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
	Viestinnässä nostetaan esiin työhyvinvointia tukevien keinojen merkitys taloudellisen taantuman haittavaikutusten lieventämisessä. Yrittäjien sosiaaliturvan kehittämissuunnitelman loppuraportti valmis.			
Valtakunnalliset strategiat uudistettu ja EU:n työsuojelustrategia toteutettu	Tehdään strategioiden ja muiden valtakunnallisten suunnitelmien kehittämiseen liittyviä analyyskejä. EU:n työsuojelustrategian (2007-2012) tavoitteet sisällytetään osaksi ministeriön strategiaa. Valmistellaan työhyvinvointipoliittikka-asiakirja. Laaditaan toimenpidesuunnitelma työturvamataavoitteen saavuttamiseksi Suomen osalta.	TSO	2,5 TSO	Laadittu analyyssejä ja muistioita strategiatyön tueksi. Osallistuttu EU-strategian toteuttamiseen ja seurantaan. Valmisteltu vastaus EU-strategian väliarviointiin. Valmisteltu suunnitelma työturvamien torjumiseksi. (4)
Uudet konesäänökset toimeenpantu	Kansalliset soveltamisohjeet laadittu, koulutus ja tiedotus järjestetty, komission soveltamisohjeiden valmisteluun osallistuttu. Standardien uudempien aiheuttamat toimenpiteet selvitetty ja arvioitu uudelleen ilmoitetut laitokset.	TSO	1,2 TSO	Käyttöasetuksen soveltamisopas on laadittu. Osallistuttu konedirektiivin soveltamisoppaan valmisteluun. Uusista konesääöksistä on järjestetty koulutusta ja niistä on tiedotettu. Standardien uusimpien aiheuttamat toimenpiteet on selvitetty. On arvioitu uudelleen 3/5 ilmoitetusta laitoksesta. (4)
Masto-hanke: Masennuksesta aiheutuvat työkyvyttömyyseläkkeet ja sairauspoissaolot vähentyneet	<ul style="list-style-type: none"> - Toimintaohjelman mukaiset toimenpiteet käynnistetty "Tartutaan masennukseen – keinoja työkyvyttömyyden ehkäisyyn -seminaarit toteutettu - Masto-kierueen tilaisuudet järjestetty - Selvitys ammattiryhmittäisestä työkyvyttömyydestä julkaistu - Viestintä käynnissä ja viestintäverkosto perustettu 	VAO, VIE, TSO	2,5 VAO	Tavoitteen mukaiset toimenpiteet toteutettu. (4) Viestintä suunniteltu ja toteutettu toimijoiden viestijöistä koostussa viestintäverkossa. Kampanja suunniteltu toteutettavaksi v. 2010. (3)
Valtakunnallinen työpankkikeilu toteutettu v. 2011	Käyttökelpoisten toimintamallien hakeminen kokeilun tuloksena Kokeilut toteutettu	VAO, TEM		Kokeilut toteutettu. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosraportin vuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Yrittäjien sosiaaliturva selkeytetty	Uudistusehdotukset selvitetään työryhmässä, jonka määräaika 31.5.2009. Työryhmäraportin pohjalta ratkaistaan jatkotoimenpiteet.	VAO	0,6 VAO	Toimenpiteet selvitetty, osittain myös toteutettu 1.1.2010 lukien. (4)
Tapaturmavakuutuslainsäädännön kehittäminen	Haittaraha-mietintö lausunnolla, määräaika 20.1.2009. Lainvalmistelu aloitetaan tr/virkatyönä, tavoitteena laki 1.1.2011	VAO		Haittarahasäännökset uudistettu, voimaan 1.1.2010. (5)
Tasa-arvoselonteko annettu eduskunnalle 2010	Selontekotyöryhmä asetettu helmikuun loppuun mennessä. Naisiin kohdistuvaa väkivaltaa koskeva taustaselvitys valmistuu 4/09; tasa-arvoviranomaisia koskeva taustaselvitys 6/09; koulutusta, työelämää sekä työn ja perheen yhteensovittamista koskevat taustaselvitykset valmistuvat syksyllä.	TAO, VIE	1,0 TAO	Selontekotyöryhmä asetettiin ja toimi vuoden aikana aktiivisesti. Kaikki taustaselvitykset (6 kpl) valmistuivat, samoin osa selonteon tekstiluonnoksista ja linjauksista. (4)
Hallituksen tasa-arvo-ohjelma on toteutettu vuoteen 2011 mennessä. Loppuraportti valmistuu 2010 syksyllä.	Laaditaan väliraportti, joka viedään hallituksen iltakoulukäsittelyyn syksyllä 2009 ja julkaistaan.	TAO, VIE	1,0 TAO	Väliraportti valmistui, julkaistiin ja käsiteltiin iltakoulussa. Ohjelman toimenpiteiden toimeenpano etenivät eri ministeriöissä vaihtelevasti. (4) Perusviestintä hoidettu. (3)
Hallitus on arvioinut Samapalkkaisuusohjelman etenemistä. Sukupuolten väliset palkkaerot ovat kaventuneet.	<ul style="list-style-type: none"> - Avataan samapalkka.fi sivusto 04/09. - Segregaation purkamista ja oppilaitosten tasa-arvoasuunnittelua edistävä hanke käynnistetään keväällä -09. Järjestetään segregaatiota käsittelevä työpaja 05/09 ja seminaari 9/09. - Toteutetaan tasa-arvolain toimivuuden seuranta ja arviointi -hankkeen toinen osa. 	TAO, VIE	2,0 TAO	Samapalkkaisuusvasto avattiin ja se sai vuonna 2009 keskimäärin yli 10 000 kävijää kuukaudessa. Segregaatiohankkeen käynnistäminen ei ollut ongelmatonta yhteistyökumppaneista johtuen. Segregaatiotyöpaja ja iso seminaari järjestettiin ja ne onnistuivat hyvin. Tasa-arvolain toimivuushankkeet toteutettiin. (4) Perusviestintä hoidettu. Suunniteltu verkkosivujen kotiuttaminen. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Vähennetään köyhyyttä ja syrjäytymistä

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Varhainen puuttuminen juurrutettu työtöteksi koko sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja osaksi koko kunnan päätöksentekoa merkittävässä osassa kuntia	<ul style="list-style-type: none"> - Varpun valtakunnallisella verkostolla tuettu laajasti hallinnonrajat ylittävää varhaista puuttumista painopisteinä mm. yhteisten eettisten periaatteiden hyväksyminen sekä yhteistyö koulukiusaamisen ja alle kouluikäisten lasten kiusaamisen ehkäisyssä. - Kuntien Kaste-hankkeisiin sisältyvät varhaisen puuttumisen hankkeet verkostoitui ja niiden toteuttamista tuettu yhdessä THL:n kanssa. 	STO, VIE		Eettisiä periaatteita käsitelty ja hyväksyty otettavaksi käyttöön useilla yhteistyötahoilla, koulukiusaamisen ehkäisyä järjestetty työkokous ja alle kouluikäisten kiusaamisen ehkäisyä käynnistetty tuke-hankkeena. Varpu-sihteeristö (käytännössä THL) verkostoinut Kaste-hankkeita. Viestinnän sisältöjen hahmotaminen kesken. (3)
EU:n köyhyyden teemavuosi on toimeenpantu ja sen tulokset on raportoitu	Valmistellaan EU:n köyhyyden teemavuosi 2010; suunnitelma ja toimenpideohjelma valmiit	HTO, TAO, KVT, VIE	0,5 HTO	Kansallinen ohjelma laadittu. THL:n toteuttama koordinaatiohanke käynnistynyt 2009 lopulla. Suunniteltu hankkeen viestintä. (4)
Pienituloisten ja erityisryhmien asumismahdollisuuksia on tuettu osana vähimmäisturvaa, syrjäytyneisyyden ja asunnottomuuden ehkäisyä sekä työelämän kannustavuutta ja lapsiköyhyyden poistamista	Asumistukijärjestelmä selkeytetty ottaen huomioon Sata-komitean tekemät esitykset	HTO, TAO, VAO	0,5 HTO	Sata-komitean ehdotukset julkistettu 18.12.2009. Asumistuki: komitean ehdotusten toimeenpano käynnistetään 2010. (4) Asunnottomuuden vähentäminen: asunnottomuuden vähentämishjelma käynnistetty ja toimeenpanossa edetty tavoitteen mukaisesti. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulossopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>Terveyskeskusten toimintaedellytykset ja toimivuus ovat parantuneet (HO), sosiaali- ja terveydenhuollon perustason palvelut muodostavat toimivan kokonaisuuden</p>	<ul style="list-style-type: none"> - EVO-rahoituksen uudistaminen toteutettu - Hengityshalvauksotilaisten palvelujen järjestämisen- ja kustannusvastuu ratkaistu sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmän uudistuksen yhteydessä - Perusterveydenhuollon mallien kartoitus on tehty - Perusterveydenhuollon tuotteistukseen on luotu kansallinen strategia - Kaste-ohjelmasta tuettu perusterveydenhuollon vahvistavia hankkeita - Suun terveydenhuollon palvelujen tehostamishanke Jyväskylässä on käynnissä; kunnallisen ja yksityisen sektorin yhteistyöinnovaatio - Sosiaali- ja perusterveydenhuollon yhteiset toiminnot mukana ohjelman toimeenpanossa - Viestintä suunniteltu ja käynnistetty 	STO, HTO, VIE	2,5 STO	<p>terveydenhuoltolain valmistelua. (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perusterveydenhuollon mallien kartoitus: Pohjoismaat. Tilattu Vaasan yliopisto, käsikirjoitusvaiheessa. (4) - Perusterveydenhuollon tuotteistuksesta tehty kartoitus ja järjestetty työseminaari. (2) - Kaste-ohjelmassa tuettu perusterveydenhuollon hankkeiden syntym. keskustelut aluejohtoryhmissä, THL:n tuki hankkeille, selvitetään omavastuusuuden muuttamista. (4) - Suun terveydenhuollon hankkeen toteuttamista Jyväskylässä koskeva suunnittelutyö on käynnistynyt, jotta yhtenäiset hoidon perusteet ovat käytössä julkisella ja yksityisellä sektorilla julkisin varoin tuetussa hoidossa. (4) - Toimiva terveyskeskus-toimeenpanosuunnitelmaa täsmennetty, synkronoitu Mielio9-ohjelman kanssa. Terveystyömallin kansallisen soveltamisen käytäntöä valmisteltu. (4) - Laadittu ja toteutettu viestintä hyväksytyn suunnitelman pohjalta. Toi-

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>Perustason mielenterveys- ja päihdetyötä vahvistettu erikoistason osaamisella</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mielenterveys- ja päihdetyön periaatepäätös valmisteltu. - Yhteistyössä Masto-hankkeen kanssa linjattu ehkäisyyn ja hoitoon liittyvien palveluinnovaatioiden käyttöä perusterveydenhuollossa. - Mielenterveys- ja päihdepalveluiden kehittämisen peruspalveluissa sisällytetään Toimiva terveyskeskus- toimimienpanosuunnitelman toteuttamiseen. - Säädosmuutoksiin liittyvä työ aloitettu, esim. pakkokeinoja säätelevä laki. 	STO	2,0 STO	<p>meenpanoviestintä suunnitteilla. (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Masto-hankkeessa on tehty linjatukset depressiohoitajamallin käytöstä perusterveydenhuollossa ja valmisteltu käyttöön ottoa tukeva esite. (4) - Mieli 2009 suunnitelman toimintapide-ehdotuksia esitelty laajasti eri tahoille. (4) - Matalan kynnyksen vastaanotto-toimintaa koskeva suunnittelu osana Toimiva Terveyskeskushanketta on käynnistetty. Terveysdenhuoltoon liittyvä sääöstyötä tehty. - Itsemääräämisoikeuden rajoittamiseen liittyvä sääöstyö käynnistetty. (4)
<p>Lääkealan osaaminen täysipainoisesti käytössä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmässä</p>	<p>Lääkehuollon organisaatiouudistus toteutettu ja uusi lääkealan keskus aloittanut toimintansa. Luupa- ja valvontavirastoon on siirretty osa toimintoista. Aloitettu lääkealan osaamisen nykyistä parempi käyttö sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmässä.</p>	STO, HAO, VIE	2,0 STO	<p>Toteutettu laajalti viestinnän tukitoimia uudistusten avaamiseksi ja taustoitamiseksi. Ohjattu Fimean identiteettikeskustelua. Järjestetty Kuopiossa Fimean avajaiset ja siihen liittyvä media-työ. Lanseerattu uutiskirje. (4)</p>
<p>Laadun- ja potilasturvallisuuden hallinta toimivat palvelujärjestelmässä</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sosiaali- ja terveydenhuollon laadun seurannan linjaukset tehty. - Laadun seuranta ja potilasturvallisuuden koordinointi ja kehittäminen vastuutettu THL:lle. 	STO	1,5 STO	<ul style="list-style-type: none"> - Sosiaali- ja terveydenhuollon laadun seurantarjestelmän indikaattoreja kehitetään THL:ssa osana INDI -hanketta. (4) - Laadun ja potilasturvallisuuden mittareita on arvioitu THL:ssä etenkin OECD:n raporttia varten, joka on julkaistu 2009. Samoja indikaattoreja kehitetään edelleen myös Pohjoismaisessa laatuind-

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulossopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
				<p>kaattoryhmissä ja ryhmät ovat yhteistyössä OECD:n kanssa. (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potilasturvallisuuskonferenssi pidettiin 2009 "Edistämme potilasturvallisuutta yhdessä. Suomalainen potilasturvallisuusstrategia 2009-2013" julkaistiin. 2009 EU:n potilasturvallisuussuositus hyväksyttiin kesäkuussa 2009. (4) - Haittatapahutumien raportointistrategia valmistunut. THL:ssä on tehty kansainvälinen haittatapahutumien raportointijärjestelmien arviointi, joka on julkaistu 2009. (4) - Laadun seuranta ja potilasturvallisuuden edistäminen on vastuutettu THL:lle. (4) - Pohjoismainen suun terveydenhuollon laatuindikaattoreita koskeva hanke on Suomen koordinoimana edistynyt tietojen keruuvaiheeseen ja loppuraporttia valmistellaan. (4) - Lääkärien erikoistumiskoulutuksen ja psykoterapiakoulutuksen uudistuksen hallintomalleja selvitetty erikseen. Tavoitteena on erityisesti ohjattavuuden parantaminen ja opetuksen laadun varmistaminen. Selvityksen erikoislääkärikoulutuksen hallintomallien pohjalta edetään ministeriön sisäisiin

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>Valtakunnallinen sähköinen potilaskertomus, eArkisto ja eResepti käytössä (HO)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Määritykset kiinnitetty ja määritysten implementointi vaiheistettu - Hanketoimisto (Suomen kuntaliitto) toiminnassa. Alueiden liittymisjärjestys sovittu. - Resepti tuotantokäytössä. Sähköisten reseptien käyttö alkaa eräissä kaupungeissa - eArkisto pilotoitu vähintään kahdessa järjestelmässä - Sertifiointijärjestelyistä sovittu. Sertifiointityö käynnissä - Klustereiden jatko varmistettu osana Tekesin ohjelmaa - Yksityisen sektorin klusteri käynnistynyt. - Osana sähköistä ajanvaraustoiminnan kehittämistä aloitetaan suun terveydenhuollon 	STO, VIE	3,2 STO	<p>ja STM:n ja OPM väliin jatko-neuvotteluihin, siitä miten koulutus tulisi järjestää. PTL-koulutukseen liittyviin ongelmiin haetaan ratkaisua tämän rinnalla. STM edellyttää ministerin kirjeellä Valviran asettavan nykyistä laajapohjaisemman arviointielimen arvioimaan ennakolta psykoterapioita koulutusta samalla kun Tampereen yliopisto OPM:n toimeksiannosta kehittää psykoterapiakoulutuksen arvioinnin työkaluja ja määrittelee yleisiä osaamisvaatimuksia. Valviran internetsivulla on nykyiset kriteerit hyväksymisestä, mutta hyväksyminen on tehty vasta jälkikäteen. (3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Määritysten osalta tehty vaiheistussuunnitelma – kaikkia suunniteltuja määrittelyitä (esim. kuvantaminen) ei ole pystytty käynnistämään. - Hanketoimisto (Suomen Kuntaliitto) toiminnassa. eReseptin käyttöönotto suunnitelma valmistunut. - Resepti yhteistestauksessa. Tuotantokäytön aloittaminen viivästynyt aluperäisestä suunnitelmasta. eArkiston teknistä testaus aloitetaan loppuvuonna. - Sertifiointi/auditointi toteutetaan ensi vaiheessa eReseptin tietotur-

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
	<ul style="list-style-type: none"> - ajanvarauspalvelun määrittely. - Toimijat ja käyttäjät raportoitu järjestelmissä 			<p>vavaatimusten osalta. Vaatimukset tehty. Ensimmäiset auditoinnit loppuvuonna.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Klustereiden toiminta nykymuodossaan päättyy. Toiminnan rahoittaminen ei sovellu Tekesin ohjelmakriteereihin. - Yksityisen sektorin klusteri käynnistymässä LPY:n johdolla. - Ajanvarauspalvelun kehittäminen toteutetaan mahdollisesti osana VM:n SADE-ohjelmaa. - Toimijat ja käyttäjät raportoitu järjestelmissä – organisaatiorekisteri ja attribuuttipalvelu toteutettu - Lisäksi: riskianalyysi ja perusselvitys KanTa-hankkeen organisoimisen ja voimavarojen tarkistamiseksi tehty. Työ jatkuu 2009 ajan. - Viestintä suunniteltu yhteistyökustossa. Median taustoittaminen v. 2010 alussa.(4)
Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmien rakentamisen toinen vaihe (2008-2011) valmis	<ul style="list-style-type: none"> - Määntykset tehty - Määrittysten implementoinnista järjestelmiin (aikataulu, rahoitus, organisointi) sovittu - Kansallisesta arkistoratkaisusta sovittu ja tarvittava säädösvalmistelu käynnistetty 	STO	1,0 STO	<ul style="list-style-type: none"> - Määrittelyt loppusuoralla - Pilotointisuunnitelma valmisteilla. - Arkistoratkaisusta keskusteltu
Sosiaali- ja terveydenhuollon palveluinnovaatio-hankkeen tulokset ammattilaisten sekä palveluorganisaatioiden käytössä	<ul style="list-style-type: none"> - Palvelemaan testiversio on luotu. Innokylä - Innovaatioympäristön rakentaminen käynnistetty. 	STO, VIE	1,0 STO	Avajaisten viestintä. Viestinnän tukitoimet siirretty vuoteen 2010, jolloin sisältöjen suunnittelu pidemmällä. (3)
Henkilöstövajeiden kasvu on	- Suunnitelma työelämän ja koulutuksen alu-	STO, TAO	2,0 STO	- Osallistuttu OPM:n työryhmässä

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>pysähtynyt ja koulutuksen työelämälahtoisuus on parantunut. Työhyvinvointi on lisääntynyt.</p>	<p>eeillista yhteistyökäytänteistä valmis (Kaste)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alan työvoiman ja osaamistarpeiden valtakunnallisen ennakoinnin kehittäminen jatkunut (Sosiaali- ja terveydenhuollon työvoiman ennakointiverkosto STM57:00/2007) - Johtamisen rakenteiden ja käytäntöjen kehittäminen käynnistynyt sosiaalihuollon ja hoitotyön toimintaohjelmien pohjalta (Kaste) - Sosiaalihuollon henkilöstömitoituksen suunnittelun ja arvioinnin mittariston ja indikaattorien pilotointi käynnistynyt, toimeksiantosopimus (Kaste) - Hoitotyön henkilöstön seurantamittariston kehittäminen käynnistynyt laaditun hankesuunnitelman pohjalta (Kaste) - Terveydenhuoltohenkilöstön työnjaon kehittämiseen liittyvä HE annettu, samoin sosiaali- ja terveysministeriön asetukset. Suositukset on julkaistu. - Hammaslääkärikoulutukseen otettavien aloitusmäärät on arvioitu ja koulutuksen käynnistämisestä Kuopiossa on tehty päätös - Lääkärikoulutuksen aloituspaikkoja 650 - Suositus kansainvälisen rekrytoinnin eettistä periaatteista valmistella 			<p>uusien aloittajatavoitteiden valmisteluun osana KESU-prosessia. (2)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Johtamisen rakenteiden ja käytäntöjen kehittäminen käynnistynyt sosiaalihuollon ja hoitotyön toimintaohjelmien pohjalta (Kaste) - Sosiaalialan ja hoitotyön toimintaohjelmat valmistuivat joulukuussa 2009. (4) - Henkilöstön seurantamittariston kehittäminen on käynnistynyt osana Kaste-ohjelman toimeenpanoa. (4) - Terveydenhuoltohenkilöstön työnjaon kehittämiseen liittyvä rajattua lääkkeenmäärittämistä koskeva luonnos HE:ksi on valmistunut, asetusten valmistelu on käynnissä. (4) - VN on hyväksynyt talousarviokehityksiin varauksen Kuopion hammaslääkärikoulutuksen käynnistämiseen. OPM odottaa Itä-Suomen yliopiston hammaslääkäritutkimusnon anto-oikeudesta esitystä. - Hammaslääkärikoulutus käynnistyy Kuopiossa 2010 ja siihen liittyvää valmistelutyötä on tehty mm EVO-kompensaatioiden osalta. - Hammaslääkärikoulutukseen otettavien aloitusmäärät on arvioitu ja koulutuksen käynnistämistä Kuopiossa on tehty päätös

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Ikäihmisten palvelujen laatusuositus toimeenpantu	<ul style="list-style-type: none"> - Laatusuositusten toimeenpanoa jatkettu - Pitkäaikaishoidon uusien konseptien kehittyä aloitettu - Ikäneuvo-työryhmän ehdotusten toimeenpano aloitettu 	STO	1,0 STO	<ul style="list-style-type: none"> - Lääkärikoulutuksen aloituspaikoihin puuttuu vielä STM:n kanta. Terveystieteiden ammattihenkilöiden neuvottelukunta on esittänyt aloituspaikkojen pitämistä ennallaan, vaikka OPM KESUssa tavoitte vuoteen 2012 on 700. - Poliittikkariihen päätöksen mukaisesti valmistellaan säädösmuutoksia perusterveydenhuollon lisäkoulutuksen suorittamisesta palvelusuhteessa kuntaan. - STM on osallistunut kansainvälisen rekrytoinnin aihepiiriin liittyviin SM:n ja OPM:n hankkeisiin. (2)
Vammaispalvelulakien yhteensovitus pääosin toteutettu	<ul style="list-style-type: none"> - Vammaispalvelulain muutoksen toimeenpano toteutettu. - Erytishuoltopirien asema ja kehitysvamma- 	STO	0,7 STO	<p>Ikäihmisten ympärivuorokautisen hoidon/hoidon uudistamisen työryhmä asetettiin 2009. Pitkäaikaishoidon uusien konseptien kehittäminen ja palveluasumisen asiakasmaksuja koskevien keskeisten ehdotusten laatiminen on käynnistynyt. Työryhmän raportti ”Neuvonta- ja palveluverkosto ikään-tyneiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäjänä” julkaistiin 2009. Ikäihmisten hyvinvointia ja terveyttä edistävien palvelujen ja toiminnan käsitteiden laatiminen käynnistynyt yhteistyössä THL:n kanssa. (4)</p> <p>Lain muutoksia toimeenpantu suunnitelman mukaisesti; ohjattu kuntia, aluehallintoviranomaisia ja muita toi-</p>

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
	palvelut selkiinnytetty osana Paras -prosessia			mijoita toimeenpanossa; asetettu ohjausryhmä lain muutosten toimeenpanontueksi. Aloitettu sähköisen käsikirjan tuottaminen (päävastuu THL). (4)
Varhaiskasvatusta koskevat uudistukset aloitettu	<ul style="list-style-type: none"> - Päivähoitolain uudistamisen sisältö linjattu ja HE:n valmistelu on aloitettu - Selvitys varhaiskasvatuksen hallinnollisesta asemasta on tehty. 	STO	1,5 STO	<ul style="list-style-type: none"> - Varhaiskasvatusta koskevan lainsäädännön uudistamisen sisältö on linjattu ja valmistelu aloitettu. (4) - Selvityshenkilöiden raportti "Selvitys päivähoidon ja varhaiskasvatuksen asemasta hallinnossa" julkaistu. (4)
Terveysten ja hyvinvoinnin edistämisen rakenteita ja johtamista on vahvistettu osana kunta- ja palvelurakennemuutistusta sekä Kaste-ohjelmaa	Terveysten ja hyvinvoinnin edistämisen rakenteet ja johtaminen on sisällytetty valmisteilla olevaan sosiaali- ja terveydenhuollon hallintolakiin sekä terveydenhuoltolakiin, kunnille on tarjottu asian- tuntijatukea toimintamallien vakiinnuttamisessa.	HTO	1,0 HTO	Terveysten ja hyvinvoinnin edistämisen rakenteet olleet osana lainsäädäntövalmistelua. (4) Kunnille asiantuntija-apua mm. osana Kaste-hankkeita. (4)
Vähimmäistoimeentuloturvan taso nykyistä parempi	Toimeentulotuen riittävyys perusselvitys tehty	HTO, STO, TAO	0,5 HTO	Toimeentulotuen riittävyys perusselvitys tehty (3)
Perheväpääjärjestelmän kehittämisen 1. isyysloman pidentäminen 2. rekisteröidyn parisuhteen sisäinen adoptio 3. perheväpääjärjestelmän konkaisiuden kehittäminen	1. ja 2. HE valmis vuonna 2009, voimaan 2010 3. selvitys osana Sata-komitean toimeksiantoa	VAO		<ol style="list-style-type: none"> 1. Voimaan 1.1.2010 2. HE valmistelu meneillään 3. Selvitetään erillisessä työryhmässä Kokonaisarvio (2)
Sosiaaliturvakomitea, Sata Ansioturvaajaosto	Sata-komitean linjausten valmistelu ja toteutus budjetissa.	VAO, TAO, VIE	5,1 VAO 2,0 TAO	Linjaukset valmiina, hankkeita aikaututettu kehyskaudelle. (3) Täusitoitettu mediaa useaan otteeseen. Esityksistä tiedotettu. (4)
Perusturvaajaosto: Rahoitus- ja kannustavuusajaosto: Hallinto- ja prosessijaosto	Sukupuolinäkökulma vältävirstaistettu hallituksen tasa-arvo-ohjelman mukaisesti. Viestintä suunniteltu ja toteutettu			Tehty. (3)

Arviointissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitteita ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Lääkekustannusten kasvun seuranta ja hillintä siten, että reaali-kasvu ei ylitä 5 %	Viitehintajärjestelmän onnistunut käyttöönotto sis. mm. viestintä Lääkekaton ja maksukaton yhdistämisen selvittäminen (Sata) Korvausjärjestelmän ulkopuolelle jäävät lääkkeet (EOA) Lääkekustannusten seuranta Diabetes annosjakelu	VAO, VIE	0,6 VAO	Viitehintajärjestelmä otettu käyttöön onnistuneesti. (4) Suunniteltu ja toteutettu viestintä. Onnistunut hyvin. (5). (Maksukattoa selvitetty Sata-komiteassa) Lääkekorvausten kustannukset kasva- neet maltillisesti. (4) Annosjakelu vakinaistettu. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Palvelukyky ja laatu

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Paras -hankkeen toimeenpano Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakennemuutoksessa terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen linjaukset on viety lainsäädäntöön ja uudistusten toimeenpanolla on selkeät tukirakenteet	Sisältyy myös kohtaan ”Varmistetaan toimivat palvelut ja kohtuullinen toimeentuloturva” - Valmisteltu Paras -uudistuksen STM:n toimialaa koskeva lainsäädäntö - Osallistuttu kuntien rahoitus- ja valtionosuuslainsäädännön valmisteluun - Valmisteltu Paras -selonteon STM-osuus - Toteutettu Paras -lainsäädännön osalta suvaus	HTO, STO, ESY, VIE, TAO	5,0 HTO 0,8 ESY 4,0 STO	Kuntien valtionosuusudistus tullut voimaan vuoden alusta. (4) Viestintä on osallistunut sidosryhmätyöhön, tuottanut taustamateriaalia. Ydinviestit sovittu. (4)
Kaste-ohjelman 2008-2011 toimeenpano Kehittämishohjelma on toteutettu asetettujen tavoitteiden mukaisesti Ohjelman jatkuva arviointi on käynnissä	- Vakinaistettu alueellisten johtoryhmien toimintamalli - Valtakunnallisen toimeenpanosuunnitelman 1. vuoden seuranta tehty - Toisen hankeieroksen valtionavustuspäätökset tehty - Käynnistetty ohjelman arviointi - Käynnistetty hankeyhteistyö RAY :n kanssa - Uudistettu Kaste-ohjelman nettisivut ja luotu yhteinen verkkoalusta ohjelman toimijoille	HTO, STO	6,0 HTO 2,5 STO	- Kaste-ohjelma on toimeenpantu suunnitelman mukaisesti. - Valtakunnallisen toimeenpanosuunnitelman seuranta on tehty ja ohjelman ulkoinen arviointi on käynnistynyt. - II valtionavustuskierron on toteutettu ja ohjeistettu III kierros - Aluejohtoryhmien toimintaa on vahvistettu palkkaamalla johtoryhmiin suunnittelijat. - Kaste-ohjelman nettisivut on päivitetty ja otettu ekstranet käyttöön - Tehty yhteistyötä Rayn ja Tekesin kanssa. Asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi arvio (4)
Hallitusohjelman toimeenpano: toteutettu: STM:n osuus 2007-11 hallitusohjelmassa	- Toteutettu hallitusohjelman puolivälin arviointi, ml. lainsäädäntösuunnitelma - Valmisteltu hallituksen loppukauden toimeenpanon	ESY, osas- tot, VIE	ESY 0,5	- Puolivälin arviointi on toteutettu STM:n vastuuden osalta. - Sovittu jatkotoimenpiteiden toteut-

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitteita ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteeseen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteeseen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Parannettu lainsäädännön laatua v. 2011	<p>menpide-ehdotukset ministereille</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jatkettu paremman sääntelyn toimintaohjelman toimeenpanoa - Kehitetty säädösalmistelun suunnitelmallisuutta, ohjausta sekä varmistettu riittävät voimavarat - Parannettu lakiehdotusten vaikutusarviointia - Parannettu sukupuolinäkökulman valtavirtaistamista säädösalmistelussa - Selvitetty yritysten hallinnollista taakkaa 	ESY, TAO, VIE, osastot	0,5 ESY 1,5 TAO	<p>tamisesta (4).</p> <ul style="list-style-type: none"> - paremman sääntelyn toimintaohjelman toimeenpanoa on jatkettu ohjelman toteuttamisprosessin mukaisesti - säädösalmistelun suunnitelmallisuuden kehittämistä ja ohjausta on kehitetty (sekä jory- että esittelijätason toimet). Riittäviä voimavaroja on samalla pyritty mahdollisuuksien puitteissa varmistamaan lainsäädäntöhankkeille - vaikutusarviointia on kehitetty, mm. TAO:n osallistuminen tältä osin keskeisiin lainsäädäntöhankkeisiin on selkeämmin vastuutettu (3)
Strategia 2020 -hanke: Käynnistetty v. 2010 valmistuneen linjausraportin toimenpiteet	<ul style="list-style-type: none"> - Suunnitelma sisältöstrategian uudistamisesta ja päivityksestä, sidosryhmien kuuleminen ja analyysit sekä aloitettu raportin laadinta 	ESY, osastot, erillislisäyksiköt	1,0 ESY	<p>Hahmoteltu viestintäprosessia lainsäädännön tukena. (2)</p> <p>Strategian valmistelu on edennyt suunnitelman mukaisesti osastojen yhteistyönä; vuoden aikana on toteutettu useita sidosryhmätapaamisia, vahvistettu ministeriön poliittisen johdon ja virkamiesjohdon vuoropuhelua, samoin tiivistetty koko hallinnonalan osallistumista työhön, valmisteltu taustaselvityksiä sekä sovittu raportin alustava rakenne ja valmisteluajankäyttö vuodelle 2010. (4)</p> <p>Viestintä hoitanut hankkeen sisäistä viestintää. (3)</p>

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Aluehallinto uudistettu	<ul style="list-style-type: none"> - Ministeriön linjausten ja näkemysten varmistaminen ALKU -hankkeissa sekä Aluestrategia 2020 valmistelussa. - Työsuojelun erityisaseman huomioinnon linjat aluehallintouudistuksen valmistelussa ja toimeenpanossa. 	TAO, TSO, HAO	0,5 TAO 0,7 TSO	Aluehallinnouudistuksen valmistelussa turvattiin tavoitteen mukaisesti työsuojelun erityisasema sekä varmistettiin ministeriön keskeisten linjausten läpimeno. (4)
Sukupuolinäkökulman valtavirtaistaminen VN:ssä vahvistunut ja sille on luotu seurantaohjelma.	Ministeriöiden eteneminen avainprosessien valtavirtaistamisessa on arvioitu (syksy 2009). Valtavirtaistamista koordinoidaan ja ohjataan hallituksen tasa-arvo-ohjelman seurantaryhmän kautta sekä järjestämällä 2-4 koulutustilaisuutta ja/tai seminaaria/v.	TAO	1,0 TAO	Hallituksen tasa-arvo-ohjelman seurantaryhmä arvioi valtavirtaistamisen etenemistä ministeriöissä. Useita koulutustilaisuuksia järjestettiin ja tuettiin Sukupuolisilmäläsit -hankkeen turvin ministeriöiden toiminnallisten tasa-arvoryhmien toimintaa. (4)
Sektoritutkimuksen ja tutkimuspoliittisten linjausten vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"> - Koordinaatioryhmä perustettu - Vahvistettu tutkimuspoliittista otettu sidosryhmien osalta - Hallinnonalan tutkimuspoliittinen ohjelman laadinta käynnistetty 	TAO	1,0 TAO	Ohjelman perusteita selvitetty, alustava rakenneluonnos laadittu. Lopullinen versio valmistuu STM:n strategian yhteydessä. (4)
Suomi osallistuu pohjoisen ulottuvuuden ympäristö- sekä sosiaali- ja terveyskumppanuuksiin	STM osallistunut strategiaryhmän työskentelyyn ja kumppanuuden rakenteiden vahvistamiseen.	KVT	1,5 KVT	Sosiaali- ja terveyskumppanuuden uusi strategia hyväksyttiin. Suomi valittiin kumppanuuden varapuheenjohtajaksi, Venäjä puheenjohtajaksi.

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulossopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

3.3. Toiminnalliset tulostavoitteet

3.3.1. Toiminnallinen tehokkuus

Taloudellisuus

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Keskitetty hallinnonalan tukitoiminnot	Hallinnonalan IT-strategiaan sisältyvä IT-palvelujen keskittämistä ja yhteistyön lisäämistä koskeva kärkihanke on edennyt suunnitellusti.	HAO		Yhteistyötä on jatkettu. STM on päättänyt hankkia palveluja valtionhallinnon IT-palvelukeskuksesta, josta niitä saadaan todennäköisesti syksyllä 2010. (3)
Julkaisu- ja tuotannon keskittäminen hallinnonalalla	Siirretty STM:n julkaisu- ja tuotanto THL:ään sovittu hallinnonalan organisaatioiden kanssa liittymisestä keskitettyyn palveluun	VIE	1,0 VIE	STM-THL -prosessi suunniteltu ja toteutettu. Sopimus voimassa. Neuvotte- lut muiden virastojen kanssa siirtyneet sikainfluenssan takia v. 2010. (4).
Uusi verkkopalvelu tehokäytössä	- Sovittu uuden stm.fi- sivuston ylläpito - Koulutettu sisältövastaavat	VIE, osastot	3,0 VIE	Ylläpito toimii. (3)
Ministeriön rakennetta on kehitetty siten, että se vastaa tehtävien painopisteitä ja yksiköiden välinen työnjako ja yhteistyö toimii hyvin.	On linjattu ministeriön organisaation ja toimintojen kehittämistarpeet ja käynnistetty jatkohankkeet	Osastot, yksiköt	1,0 VIE	Linjattu kehittämistarpeet ja käynnistetty jatkohankkeet. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosraportin vuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tuottavuus

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>Tuottavuusohjelman mukainen tavoite -340 htv toteutettu hallinnonalalla.</p> <p>Uuden tuottavuusohjelmakauden tavoitteet linjattu ja sovittu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nykyisen ja uuden tuottavuusohjelmakauden tavoitteiden toteutus suunniteltu ja varmistettu tuottavuushankkeen koordinaatioryhmässä - Palvelukeskussiirtojen toteutus varmistettu hallinnonalalla - Tuottavuustavoitteiden toteutus hallinnonalan tutkimus- ja kehittämislaitoksissa varmistettu (ml maksullinen toiminta) - Hallinnonalan kaikilla laitoksilla tuottavuusindikaattorit määritetty yhdessä tilastokeskuksen kanssa - Vuosista 2012-2015 päätös tehty ja toteutus käynnistetty - Sisäinen viestintä ja hallinnonalan viestintä suunniteltu ja hoidettu 	<p>TAO, osatot, erillis-yksiköt</p>	<p>1,5 TAO</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nykyisen ohjelmakauden tavoitteiden toteutus ja seuranta käynnissä hallinnonalalla. Seurantareportit VM:lle toimitettu ja neuvottelut käyty. - Palvelukeskussiirtojen toteutus etenee suunnitelmien mukaisesti - Sektoriutkimuksen siirtoa yliopistoihin ja toimintojen yhtiöittämistä selvitetty. Selvitykset jatkuvat 2010. - Indikaattorit (SUR) - Tulevan ohjelmakauden tavoitteiden kohdennuksesta laitoksille toteutettu kehysesityksessä. - Viestintä hoidettu pienimuotoisesti. (4)
<p>Tulosohjauksen kehittäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ministeriön kannanottojen laadinta ja siihen liittyvä arviointimenettely toteutettu 15.6.09 - Laitoskohtaiset tuottavuusindikaattorit käytöön otettu. - Netra -tuloksellisuusiota hyödynnetään tuotosneuvotteluprosessissa ja sopimusten valmistelussa - Tulosohjauksen seuraavan mallin kehittämisen ja esittely keväällä -09 - Työsuojelupiirien tulosohjauksen soveltaminen uuteen aluehallintoympäristöön 	<p>TAO, osatot</p>	<p>1,0 TAO 2,0 TSO</p>	<p>Työsuojelupiirien tulosohjaus on sovitettu uuteen aluehallintoympäristöön ja työsuojelun vastualueiden toiminnalliset tulossopimukset vuodelle 2010 on tehty. (4).</p>
<p>Toteutettu työsuojelupiirien tietojärjestelmien kehittämissanke, jossa tuotetaan työsuojeluvalvon-</p>	<p>Valtimo I:n kaikki osaprojektit ovat toiminnassa v. 2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valvonnan toimintamalli-osaprojekti 	<p>TSO</p>	<p>1,7 TSO</p>	<p>Valtimo-hanke on edennyt suunnitelman mukaisesti.</p>

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1-5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulossopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
<p>nan, sen suunnittelun, seurannan ja raportoinnin työvälineet vuosien 2008-2011 aikana</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rakenteinen tarkastuskertomus - osaprojekti - Käyttöönoton valmistelu - osaprojekti 			<p>Rakenteinen tarkastuskertomus-osaprojektin alustavat määrittelyt ovat valmistuneet. Valtimon tietojärjestelmän kilpailutus on käynnissä, samoin scope manager-konsultin kilpailutus. Hankkeen aikataulua jouduttiin muuttamaan puuttuvien resursien takia. Hanke on nyt on uudessa aikataulusaan.</p> <p>Lisäksi tavoitteiden ulkopuolelta toteutettiin keskitetysti jaettu valtakunnallinen tarkastuskertomus-malli ja yhteiset asiakirjat (n. 30 kpl) on otettu käyttöön vuoden 2010 alussa suomeksi ja ruotsiksi. asiakirjojen jakoa varten asiakirjasovellus Topaasi.</p> <p>Valtimo- tietojärjestelmäkilpailutusta laajennettiin ja sen optio-osaksi laitettiin (ja viimeisteltiin) vtm:n alustavia määrittely-asiakirjoja, lisäksi osa vtm:n puolella syntyneistä määrittelyistä todettiin niin keskeisiksi toiminnan kannalta, että ne siirrettiin osaksi rtk-sovellusta.</p> <p>Lisäksi Valtimo-hanke on pysynyt budjetissaan, mm. konsulttitoihin ja palkkakustannuksiin ei ole mennyt niin paljon rahaa kuin on budjetissa varauduttu vuoden 2009 osalta. Tehtävät jatkuvat ja voi syntyä tarvetta</p>

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
				rahojen muulle käytölle, mm. Valda-integraation selvittämisessä ja mahdollisessa toteuttamisessa, johon ei ole budjetissa varauduttu. Määräraha tullaan käyttämään täysimääräisesti hankkeen aikana. Asetettujen tavoitteiden saavuttamista arvio (4)

Kannattavuus

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Maksullinen toiminta kannattavaa	Maksullinen toiminta kannattavaa 103 %	TAO, osatot		Toteutunut (3)

Kustannusvastaavuus

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Julkisoikeudelliset suoritteet kustannusvastaavia	Julkisoikeudelliset suoritteet kustannusvastaavia	TAO, osatot		Toteutunut (3)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

3.4. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
STM:n henkilöstöstrategia toimeenpantu	Jatketaan henkilöstöstrategian mukaisia toimenpiteitä	HAO, VIE, osastot, erill. tulosityksiköt	Yhteensä 1,0 HAO	- Pääosin suunnitelman mukaisesti. (3) - Hoidettu sisäistä viestintää. (2)
Ministeriön henkilöstövoimavarojen tarve ja kohdentaminen eri tehtäväalueille on suunniteltu ja toteutettu niin, että ministeriön tehtävät tulevat hoidettuja ja henkilöiden ali- ja ylikuormitus-tilanteilta vältytään	- Jokainen osasto/erillinen tulosryhmä on käynnynyt toukokuun 2009 loppuun mennessä läpi eläkkeen vuoksi vuoteen 2011 mennessä mahdollisesti vapautuvat virat ja tehnyt suunnitelman, mihin tehtäviin/millaisella osaamisella ne pitäisi täyttää. - Jokainen osasto/erillinen tulosryhmä on tehnyt konkreettisen suunnitelman, mistä viroista/tehtävistä sille kohdennettu tuottavuusvähenneys tehdään.	HAO, osastot ja erilliset tulosityksiköt		- Valmisteltu valtaosalla osastoista ja erillisistä tulosryhmittä - Johtoryhmä todennut, että VAO:n (tulossa osastopäällikön vaihdos ja valmisteltavana organisaatiouudistus), STO:n ja HTO:n (osastojen htv-määrät ja henkilöjako muuttuivat organisaatiouudistuksessa) sekä VAL:n osalta käydään vielä tarkentavia keskusteluita. Muiden osastojen ja erillisten tulosryhmien suunnitelmat vastaavat tavoitteisiin ja niitä konkretisoidaan ja toteutetaan. (3)
Ministeriö säilyttää houkuttelevuutensa työpaikkana niin, että nykyisen henkilöstön vaihtuvuus ei ole liiallista ja ministeriö saa tarvitsemansa asiantuntevan ja osaavan henkilöstön myös jatkossa.	- On osallistuttu valtioneuvoston palkkausjärjestelmän valmisteluun sekä valmistellaan ja toteutetaan käytönotto, mikäli keskustason sopimus syntyy. - On otettu käyttöön systemaattiset lähtöhaastattelut ja suunniteltu niiden toteuttamistapa (vähintään samalla tasolla mitä tulossopimuksissa edellytetään: vähintään 50 % lähtöjä haastatellaan) - Suunniteltu työnantajan osat verkkopalveluun	HAO, VIE, osastot		- Osallistuttu valmisteluun, mutta neuvottelutulosta ei keskustasolla syntynyt. Sen sijaan kehitettiin STM:n omaa järjestelmää VNP:n valmistelua hyödyntäen. (5) - Lähtöhaastattelut otettu suunnitellusti käyttöön. (4).
Ministeriön esimiestehtävissä toimivilla on hyvät johtamis- ja esimiesvalmiudet.	On luotu systemaattinen esimiesten koulutusohjelma, joka otetaan käyttöön pääosin v. 2010 lähtien. (ml. esimiesten viestintä- ja vuorovaikutustaidot)	HAO, VIE		Suunnitelma valmistunut. Toteutus vuodesta 2010 lähtien. (4)

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosoppimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.

Tavoite 2011	Tavoite 2009	Vastuu	Resurssit/ Htv	Toteutumistilanne tammikuu 2010
Tehtävien edellyttämä henkilöstön osaaminen on varmistettu. Laaja-alaisuutta on lisätty.	Jatketaan sellaisen koulutuksen/koulutusmoduulien ja koulutustarpeen arviointia koskevien nettelytapojen valmistelua, joiden tavoitteena on varmistaa erilaisissa tehtävissä tarvittava ”uudellinen” osaaminen; erityisenä osa-alueena vuonna 2009 verkko- ja verkkouudistukseen liittyen verkko-osaamisen tarpeen arviointi ja kehittäminen Esimiesten viestintävalmiuksista suunniteltu monipuolinen esimiesvalmennukseen.	HAO, VIE		<ul style="list-style-type: none"> - Kansainvälistymisohjelman jatkoksi toteutettiin keväällä 2009 luontosarja kv. järjestöistä. Syksyllä 2009 toteutettu sihteeriökysely, jossa arvioitu mm. sihteeriössä tarvittavaa uudenlaista osaamista. - Verkko- ja verkkouudistuksessa työtä keskitettiin viestintäyksikköön, joten kaavailtuun laajempaan koulutustarpeen arviointiin ei ollut tarvetta. (3)
Sisäisen viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämisohjelma toteutettu	Ohjelma suunniteltu. Selvitetty sisäisen viestinnän kanavien priorisointi.	VIE, osat, eril. tuotosryhmät	0,5 VIE	Esimiesten vuorovaikutustaidoista suunniteltu erillinen analyysi johtamiskyselyyn, joka toteutettiin v. 2010 alussa. Koulutus suunniteltu sen jälkeen. (3).

Arvioinnissa käytetään asteikkoa 1–5: 1. Tulostavoitetta ei ole edistetty tulosopimusvuonna, 2. Tulostavoite on osittain toteutunut, 3. Tulostavoite on toteutunut lähes tavoitteen mukaisesti, 4. Tulostavoite on saavutettu tavoitteen mukaisesti ja 5. Tulostavoite on saavutettu ja ylitetty huomattavasti.